



**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТНС ЭНЕРГО НИЖНИЙ НОВГОРОД»
ЗА 2025 ГОД**



УТВЕРЖДЕН
годовым заседанием Общего собрания
акционеров ПАО «ТНС энерго НН»
21.05.2026
Протокол от 26.05.2026 № 42

Предварительно утвержден Советом
директоров ПАО «ТНС энерго НН»
20 апреля 2026 года
Протокол от 21.04.2026 № 16/497

**ГODOVой ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТНС ЭНЕРГО НИЖНИЙ НОВГОРОД»
ЗА 2025 ГОД**

**Заместитель Генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» -
Управляющий директор
ПАО «ТНС энерго НН»**

С.С. Каширский

I Отчет по приоритетным направлениям

1. Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» и Заместителя Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – Управляющего директора ПАО «ТНС энерго НН».	Стр. 5
--	--------

2. Бизнес-модель. География деятельности.	Стр. 6
2.1. Об Обществе с краткой историей.	Стр. 6
2.2. Миссия и цели.	Стр. 6
2.3. География деятельности.	Стр. 6
2.4. Информация в части работы на ОРЭМ.	Стр. 8
2.5. Положение в отрасли.	Стр. 12
3. Финансовые результаты и операционные показатели.	Стр. 13
3.1. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности.	Стр. 13
3.2. Инвестиционная программа.	Стр. 13
3.3. Программа закупок.	Стр. 17
4. Результаты деятельности гарантирующего поставщика.	Стр. 19
4.1. Доля рынка и конкурентные преимущества.	Стр. 19
4.2. Количество потребителей (по категориям).	Стр. 19
4.3. Стандарты качества обслуживания (развитие услуг и сервисов).	Стр. 19

II Корпоративное управление

1. Структура корпоративного управления Общества.	Стр. 23
1.1. Схематическое изображение.	Стр. 23
1.2. Принципы, приоритеты, направления развития.	Стр. 24
2. Органы, осуществляющие управление Обществом.	Стр. 25
2.1. Общее собрание акционеров.	Стр. 25
2.2. Совет директоров.	Стр. 27
2.3. Единоличный исполнительный орган.	Стр. 45
2.4. Корпоративный секретарь.	Стр. 46
3. Органы контроля Общества.	Стр. 47
3.1. Ревизионная комиссия.	Стр. 47
3.2. Внутренний аудит.	Стр. 49
3.3. Подразделение управления рисками.	Стр. 49
3.4. Внутренний контроль.	Стр. 50
3.5. Внешний аудит.	Стр. 50
4. Система противодействия коррупции.	Стр. 52
5. Система управления рисками. Риски.	Стр. 53
5.1. Отраслевые риски.	Стр. 53
5.2. Страновые и региональные риски.	Стр. 53
5.3. Финансовые риски.	Стр. 53

5.4. Правовые риски.	Стр. 54
5.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск).	Стр. 57
5.6. Стратегический риск.	Стр. 58
5.7. Риски, связанные с деятельностью Общества.	Стр. 58
5.8. Риск информационной безопасности.	Стр. 58
5.9. Экологический риск.	Стр. 59
5.10. Природно-климатический риск.	Стр. 59
5.11. Мероприятия по управлению рисками.	Стр. 59
6. Раскрытие информации.	Стр. 61
6.1. Официальные сайты, на которых раскрывается информация об Обществе.	Стр. 61
7. Ценные бумаги и взаимодействие с акционерами.	Стр. 62
7.1. Количество ценных бумаг, выпущенных Обществом.	Стр. 62
7.2. Количество акционеров, ключевые акционеры (свыше 5% доли в уставном капитале), структура акционерного капитала, динамика цен за год.	Стр. 62
7.3. Дивиденды за последние 3 года.	Стр. 64
7.4. Взаимодействие с миноритарными акционерами.	Стр. 64

III Отчет об устойчивом развитии

1. Экология и экономика.	Стр. 67
1.1. Управление экологической безопасностью и охрана окружающей среды.	Стр. 67
1.2. Управление отходами.	Стр. 67
1.3. Участие Общества в экономике.	Стр. 67
1.4. Совершенствование политики качества обслуживания клиентов.	Стр. 67
2. Социальная политика.	Стр. 68
2.1. Численность, структура и динамика движения персонала.	Стр. 68
2.2. Социально ориентированные и общественно значимые проекты.	Стр. 69
2.3. Обучение и развитие персонала.	Стр. 71
2.4. Благотворительные проекты.	Стр. 72
2.5. Безопасные условия труда.	Стр. 72

IV Дополнительная информация

Глоссарий	Стр. 75
Контактная информация	Стр. 76
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	Стр. 79
Заключение Ревизионной комиссии Общества	Стр. 101
Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение	Стр. 107

ОТЧЕТ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПАО «ТНС ЭНЕРГО НН» И ЗАМЕСТИТЕЛЯ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО ГК «ТНС ЭНЕРГО» –
УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ПАО «ТНС ЭНЕРГО НН»**

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Представляем годовой отчет ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год.

ПАО «ТНС энерго НН» – гарантирующий поставщик электрической энергии в регионе, который на протяжении 21 года обеспечивает качественное энергоснабжение потребителей Нижегородской области.

Доля компании на розничном рынке региона составляет более 81,9% –

ПАО «ТНС энерго НН» обслуживает более 1,3 млн лицевого счетов частных клиентов и

37 тыс. договоров юридических лиц. Количество лицевых счетов физических лиц выросло на 19,8 тыс., договоров с юридическими лицами – на 967.

В минувшем году полезный отпуск электроэнергии потребителям составил 7,7 млрд кВт*ч.

Одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году – снижение величины дебиторской задолженности. В отчетном периоде произошло ее снижение на 1,7 млрд руб.

В 2025 году ПАО «ТНС энерго НН» продолжило реализацию инвестиционной программы в части развития интеллектуальной системы учета электроэнергии в многоквартирных домах, в рамках которой было установлено 18,7 тыс. интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

Масштабная работа по продвижению и развитию электронных сервисов в 2025 году была направлена на повышение операционной эффективности, сокращение затрат на печать и доставку платежных документов потребителям. В отчетном периоде количество подключенных электронных квитанций увеличилось на 78,9 тыс., количество пользователей «личного кабинета» – на 61,4 тыс. На электронный документооборот переведено 1,8 тыс. потребителей – юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. В то же время проводилась активная работа по совершенствованию и улучшению качества очного обслуживания потребителей.

ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году неизменно вносило добровольный вклад в социальную сферу, заботилось об обеспечении социального благополучия и повышении качества жизни сотрудников, членов их семей, ветеранов Общества, а также своих клиентов – жителей региона. Кроме того, сотрудники компании принимали активное участие в отраслевых и общегородских спортивных мероприятиях, реализовали благотворительные и волонтерские проекты.

Тесное взаимодействие акционеров и партнеров ПАО «ТНС энерго НН» позволило добиться поставленных целей, а также улучшить плановые показатели. Уверены, что колоссальный опыт, высокая квалификация и профессионализм работников помогут достичь поставленных целей, откроют новые возможности и положительно повлияют на динамику развития компании в 2026 году.

Председатель Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» А.В. Парамонов

Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» –

Управляющий директор ПАО «ТНС энерго НН» С.С. Каширский



2.1. ОБ ОБЩЕСТВЕ С КРАТКОЙ ИСТОРИЕЙ

Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород» – крупнейшая энергоснабжающая организация региона, гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Нижегородской области.

В XX веке реализацией электроэнергии Горьковской энергосистемы занималось Абонентское бюро управления сетей и подстанций энергокомбината. Для надзора за экономным расходованием электроэнергии была создана электроинспекция ГорЭК.

В феврале 1940 года в составе ГорЭК на базе Абонентского бюро и электроинспекции в соответствии с постановлением правительства было образовано самостоятельное предприятие «Энергосбыт».

В 90-е годы XX века осуществлена приватизация энергетической отрасли России. Созданы электроэнергетические компании по территориальному признаку. Образовано ОАО РАО «ЕЭС России» – компания, контролировавшая 118 дочерних и зависимых обществ, в том числе и ОАО «Нижевоэнерго».

Обособленное подразделение ОАО «Нижевоэнерго» – «Энергосбыт» успешно обеспечивало реализацию электрической энергии, как выработанной предприятиями Нижегородского топливно-энергетического комплекса, так и поставляемой из единой энергетической системы России.

В ходе реформы электроэнергетики, цели и задачи которой были определены постановлением Правительства РФ от 11 июля 2001 года № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации», произошло разделение естественных монопольных и потенциально конкурентных функций. В результате реорганизации ОАО «Нижевоэнерго» в форме выделения 01 апреля 2005 года создано Открытое акционерное общество «Нижегородская сбытовая компания» на базе обособленного подразделения «Энергосбыт».

В 2015 году ОАО «Нижегородская сбытовая компания» сменило свое наименование на Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород» (ПАО «ТНС энерго НН»).

2.3. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Деятельность гарантирующего поставщика ПАО «ТНС энерго НН» определена Решением Региональной службы по тарифам Нижегородской области от 23.10.2006 № 11/1. В соответствии с указанным решением ПАО «ТНС энерго НН» осуществляет свою деятельность на всей территории Нижегородской области, за исключением зон деятельности гарантирующих поставщиков ООО «Русэнергосбыт», АО «Обеспечение РФЯЦ-ВНИИЭФ», АО «Волгаэнергосбыт».

ПАО «ТНС энерго НН» обслуживает: 51 из 52 муниципальных образований области (за исключением г. Саров). Площадь обслуживаемой территории: 76,9 тыс. кв. км.

В состав Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» входит 8 производственных отделений: Арзамасское, Балахнинское, Выксунское, Кстовское, Семеновское, Сергачское, Шахунское и Городское отделение, которое обслуживает потребителей Нижнего Новгорода и Дзержинска, которые включают в себя 45 центров обслуживания клиентов. Общество занимает лидирующее положение на рынке сбыта электрической энергии.

Участки отделений Общества расположены в районных центрах Нижегородской области.

ПАО «ТНС энерго НН» входит в Группу Компаний «ТНС энерго», один из крупнейших холдингов энергосбытовых компаний России. Общество, сохраняя привычное для абонентов название – Энергосбыт, осуществило ребрендинг с целью формирования единого корпоративного имиджа Группы Компаний «ТНС энерго».

С 01 августа 2012 года функции единоличного исполнительного органа Общества переданы ООО ГК «ТНС энерго» (с 29.05.2013 – ОАО ГК «ТНС энерго», с 01.12.2014 – ПАО ГК «ТНС энерго») по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

2.2. МИССИЯ И ЦЕЛИ

Миссия ПАО «ТНС энерго НН» – обеспечить надежные и бесперебойные поставки электроэнергии для каждого потребителя Нижегородской области.

Благодаря разработке и реализации новейших методик энергоучета и энергосбережения, а также их постоянному совершенствованию и развитию, Компания способствует повышению энергоэффективности крупных промышленных предприятий Нижегородской области, пополнению местного бюджета и росту региональной экономики, социальной стабильности в Нижегородской области.

Главная задача Общества, как гарантирующего поставщика, состоит в обеспечении надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией потребителей на территории Нижегородской области, в расширении спектра услуг, предоставляемых потребителям электрической энергии, совершенствовании и повышении стандарта качества обслуживания потребителей, клиентоориентированности, социальной и экологической ответственности.

Основной принцип работы ПАО «ТНС энерго НН» – информационная прозрачность и открытость в отношениях с клиентами и партнерами, а также комплексное решение задач и системный подход к ведению бизнеса.

АРЗАМАСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Нижегородская область, Арзамасский район, г. Арзамас, ул. К. Маркса, д. 61, пом. П-6
Нижегородская область, Вадский район, с. Вад, ул. 1 Мая, д. 45
Нижегородская область, Лукояновский район, г. Лукоянов, ул. Октябрьская, д. 49 Г
Нижегородская область, Первомайский район, г. Первомайск, ул. Ульянова, д. 3в
Нижегородская область, Перевозский район, г. Перевоз, ул. Красная Звезда, д. 15, лит. «А»
Нижегородская область, Починковский район, с. Починки, пл. Ленина, д. 18
Нижегородская область, Шатковский район, пгт. Шатки, ул. Центральная, д. 33

БАЛАХНИНСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Нижегородская область, Балахнинский район, г. Балахна, ул. Энгельса, д. 9
Нижегородская область, Городецкий район, г. Городец, ул. Кирова, д. 34
Нижегородская область, Сокольский район, рп. Сокольское, ул. Механизаторов, д. 12
Нижегородская область, Чкаловский район, г. Чкаловск, ул. Лесная, д. 2

ВЫКСУНСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Нижегородская область, Ардатовский район, рп. Ардатов, ул. Ленина, д. 23
Нижегородская область, Вачский район, р.п. Вача, ул. Ленина, д. 11
Нижегородская область, Выксунский район, г. Выкса, ул. Жиликооперации, д. 14
Нижегородская область, Дивеевский район, с. Дивеево, ул. Арзамасская, д. 73 «А», пом. 19/2
Нижегородская область, Кулебакский район, г. Кулебаки, ул. Ульянова, д. 20
Нижегородская область, Навашинский район, г. Навашино, пер. Дзержинского, д. 4, помещение П2

ГОРОДСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

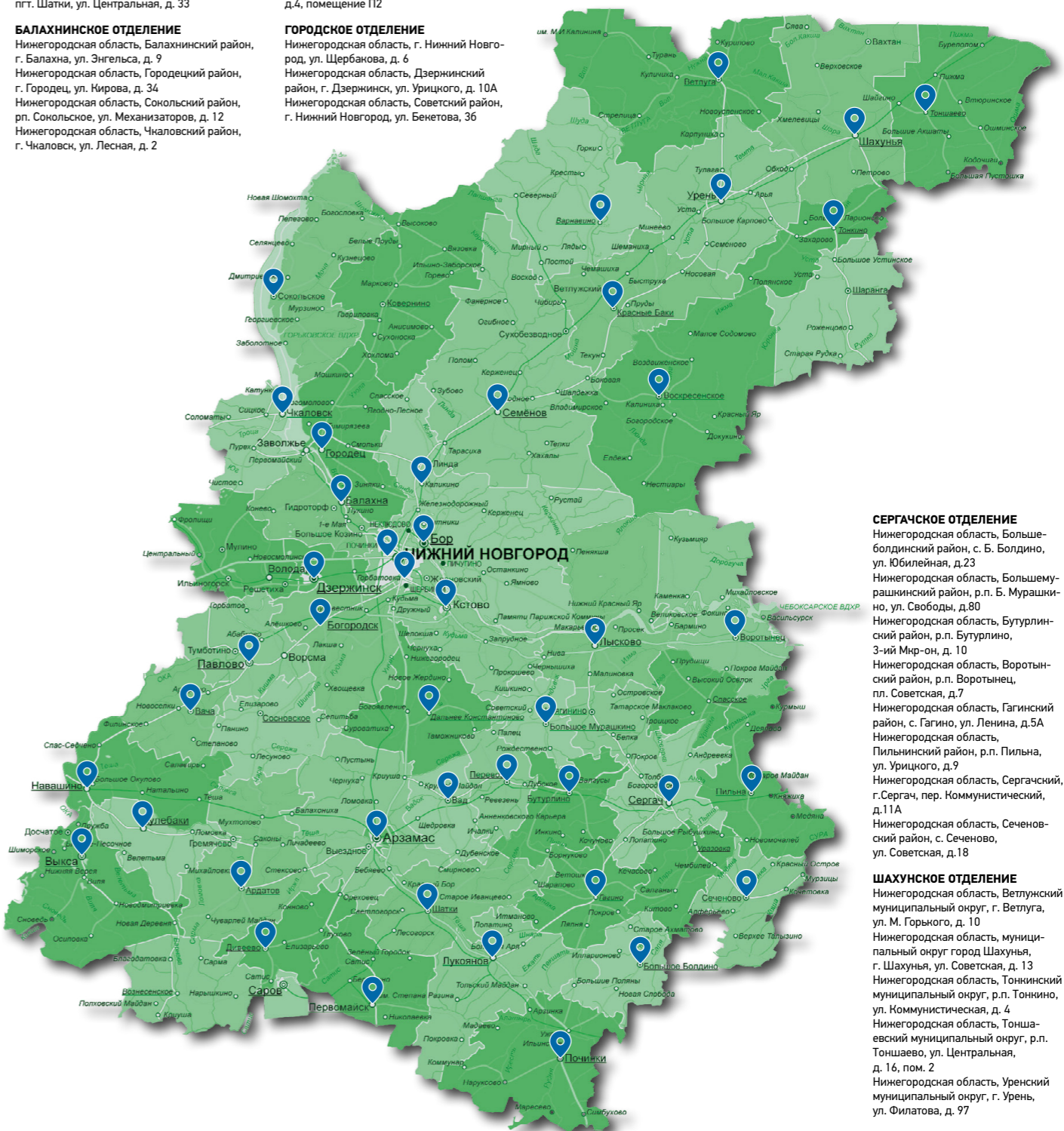
Нижегородская область, г. Нижний Новгород, ул. Щербанова, д. 6
Нижегородская область, Дзержинский район, г. Дзержинск, ул. Урицкого, д. 10А
Нижегородская область, Советский район, г. Нижний Новгород, ул. Бенкетова, 36

КСТОВСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Нижегородская область, Богородский район, г. Богородск, ул. Ленина, д. 204
Нижегородская область, Дальнеконстантиновский район, р.п. Д. Константиново, пер. Солнечный, д. 11
Нижегородская область, Кстовский район, г. Кстово, ул. Магистральная, д. 25
Нижегородская область, Лысковский район, г. Лысково, ул. Мичурина, д. 58 А
Нижегородская область, Павловский район, г. Павлово, ул. Чапаева, д. 43

СЕМЕНОВСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Нижегородская область, Борский район, г. Бор, ул. Луначарского, д. 10
Нижегородская область, Варнавинский район, р.п. Варнавино, ул. Ленинский, д. 36
Нижегородская область, Воскресенский район, р.п. Воскресенское, ул. Ленина, д. 113
Нижегородская область, г.о. г. Бор, д. Каликино, ул. Октябрьская, д. 18А
Нижегородская область, Краснобаковский район, р.п. Красные Баки, ул. Нижегородская, д. 42
Нижегородская область, Семеновский район, г. Семенов, ул. Чернышевского, д. 1



СЕРГАЧСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Нижегородская область, Большебодлинский район, с. Б. Болдино, ул. Юбилейная, д. 23
Нижегородская область, Большемурашинский район, р.п. Б. Мурашино, ул. Свободы, д. 80
Нижегородская область, Бутурлинский район, р.п. Бутурино, 3-ий Мкр-он, д. 10
Нижегородская область, Ворытинский район, р.п. Ворытинец, пл. Советская, д. 7
Нижегородская область, Гагинский район, с. Гагино, ул. Ленина, д. 5А
Нижегородская область, Пильнинский район, р.п. Пильна, ул. Урицкого, д. 9
Нижегородская область, Сергачский, г. Сергач, пер. Коммунистический, д. 11А
Нижегородская область, Сеченовский район, с. Сеченово, ул. Советская, д. 18

ШАХУНСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Нижегородская область, Ветлужинский муниципальный округ, г. Ветлуга, ул. М. Горького, д. 10
Нижегородская область, муниципальный округ город Шахунья, г. Шахунья, ул. Советская, д. 13
Нижегородская область, Тонкинский муниципальный округ, р.п. Тонкино, ул. Коммунистическая, д. 4
Нижегородская область, Тоншаевский муниципальный округ, р.п. Тоншаево, ул. Центральная, д. 16, пом. 2
Нижегородская область, Уренский муниципальный округ, г. Урень, ул. Филатова, д. 97

2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.4. ИНФОРМАЦИЯ В ЧАСТИ РАБОТЫ НА ОРЭМ

Общая характеристика ОРЭМ. Итоги покупки электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках в 2025 году. Изменение объемов и стоимости покупной электрической энергии (мощности)

ПАО «ТНС энерго НН» – участник оптового рынка электрической энергии и мощности на основании Свидетельства о внесении в Реестр субъектов оптового рынка рег. № 2.3.0170.

Представление интересов ПАО «ТНС энерго НН» по вопросам, связанным с покупкой электроэнергии и мощности на оптовом (ОРЭМ) и розничном (РРЭ) рынках, в том числе касающихся взаимодействия с Ассоциацией «НП Совет рынка», организациями коммерческой и технологической

инфраструктуры оптового рынка и иными организациями, связанными с куплей/продажей электроэнергии и мощности на ОРЭМ и РРЭ, осуществляется управляющей организацией – ПАО ГК «ТНС энерго», в соответствии с Договором № 10/08 от 01.08.2012 г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород».

Покупка электрической энергии и мощности на ОРЭМ

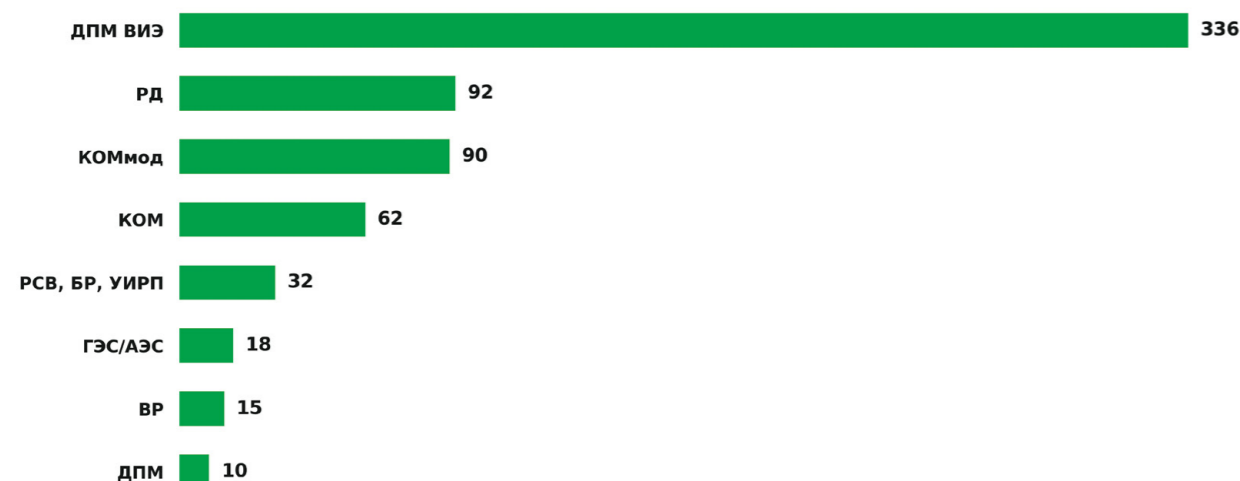
В соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности (утв. постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.12.2010), в отношении ПАО «ТНС энерго НН» управляющей организацией в 2025 году была осуществлена покупка электрической энергии и мощности.

Количество договоров, действовавших в 2025 году на ОРЭМ по секторам

ПАО «ТНС энерго НН»

Всего: 655

договоров



Покупка электрической энергии и мощности по регулируемым договорам (РД)

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год

2 835 230,141 тыс. кВт·ч

Покупка электрической энергии по РД в объеме

8 602,715 МВт

Покупка мощности по РД в объеме

1 105,293 руб./тыс. кВт·ч
Цена покупки электрической энергии по РД

247 424,821 руб./МВт
Цена покупки мощности по РД

3 760 511,082 тыс. руб. (с НДС)
Стоимость покупки электрической энергии по РД

2 554 230,259 тыс. руб. (с НДС)
Стоимость покупки мощности по РД

2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПОКУПКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА ОРЭМ ПО НЕРЕГУЛИРУЕМЫМ ЦЕНАМ

Плановые почасовые объемы электрической энергии, превышающие/сниженные относительно почасовых объемов по РД, покупались/продавались по нерегулируемым ценам на РСВ. При отклонении фактических почасовых объемов электропотребления от плановых почасовых объемов РСВ недостающие/излишние объемы электроэнергии покупались/продавались на БР. Контрагентом по договорам на покупку/продажу электрической энергии на РСВ и БР является инфраструктурная организация ОРЭМ – АО «ЦФР».

Операции на рынке на сутки вперед (РСВ)

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год

6 122 448,203 тыс. кВт·ч

Покупка электрической энергии на РСВ в объеме

0,000 тыс. кВт·ч

Продажа электрической энергии на РСВ в объеме

2 072,731 руб./тыс. кВт·ч
Цена покупки электрической энергии на РСВ

0,000 руб./тыс. кВт·ч
Цена продажи электрической энергии на РСВ

15 228 225,437 тыс. руб. (с НДС)
Стоимость покупки электрической энергии на РСВ

0,000 тыс. руб. (с НДС)
Стоимость продажи электрической энергии на РСВ

Операции на балансирующем рынке (БР)

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год

74 644,768 тыс. кВт·ч

Покупка электрической энергии на БР в объеме

62 622,370 тыс. кВт·ч

Продажа электрической энергии на БР в объеме

2 615,881 руб./тыс. кВт·ч
Цена покупки электрической энергии на БР

1 744,353 руб./тыс. кВт·ч
Цена продажи электрической энергии на БР

234 314,232 тыс. руб. (с НДС)
Стоимость покупки электрической энергии на БР

131 082,654 тыс. руб. (с НДС)
Стоимость продажи электрической энергии на БР

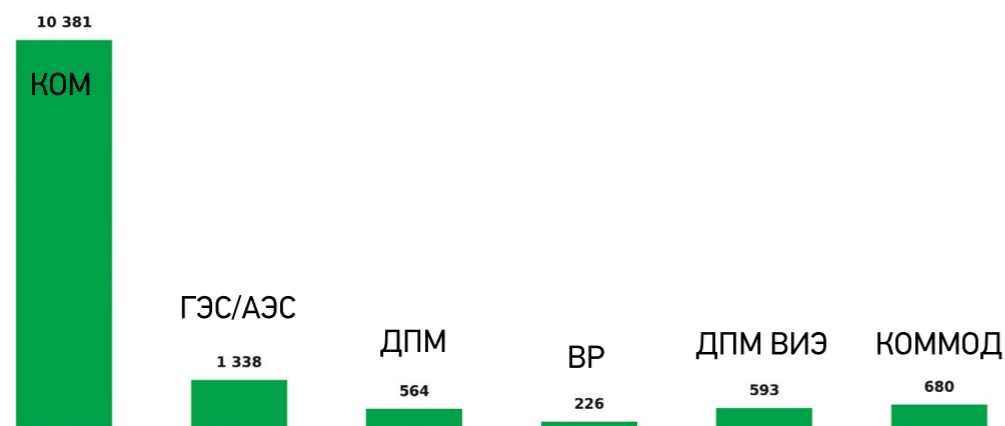


2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПОКУПКА МОЩНОСТИ НА ОРЭМ ПО НЕРЕГУЛИРУЕМЫМ ЦЕНАМ

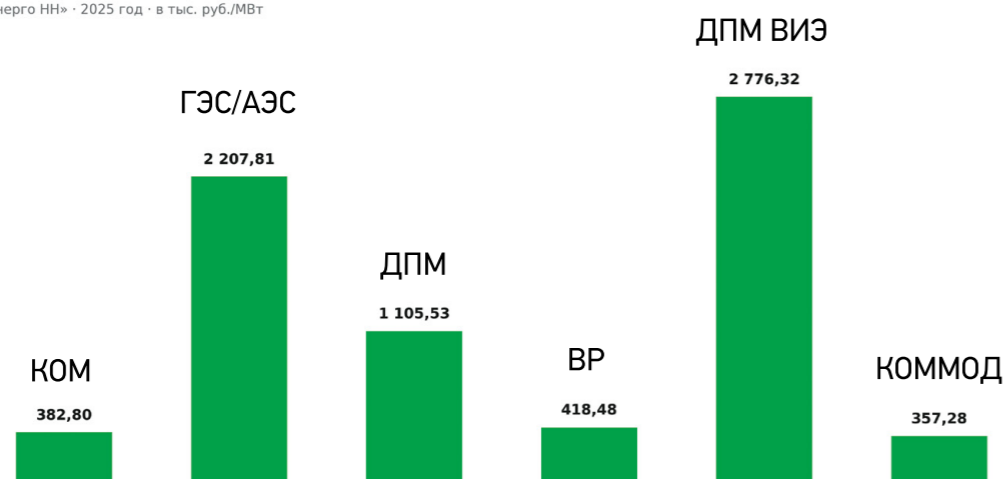
Объёмы покупки мощности на ОРЭМ

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год · в МВт



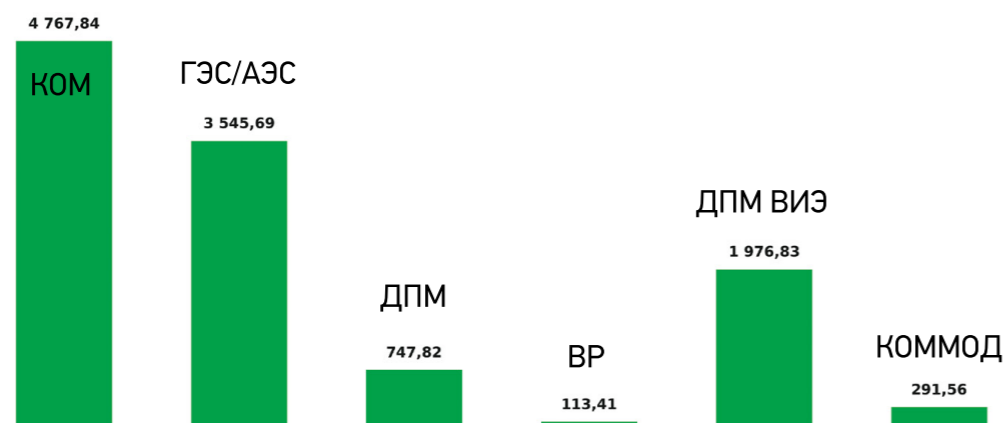
Цены покупки мощности на ОРЭМ

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год · в тыс. руб./МВт



Стоимость покупки мощности на ОРЭМ

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год · в млн руб. с НДС



2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Покупка электрической энергии (мощности) на розничном рынке (РРЭ)

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год

32 924,569 тыс. кВт·ч

Объём покупки электрической энергии (мощности) на РРЭ

5 681,31 руб./тыс. кВт·ч
Цена покупки электрической энергии (мощности)

224 465,55 тыс. руб. (с НДС)
Стоимость покупки электрической энергии (мощности)



РАСЧЕТЫ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ И КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПОСТАВОК ПО ДОГОВОРАМ

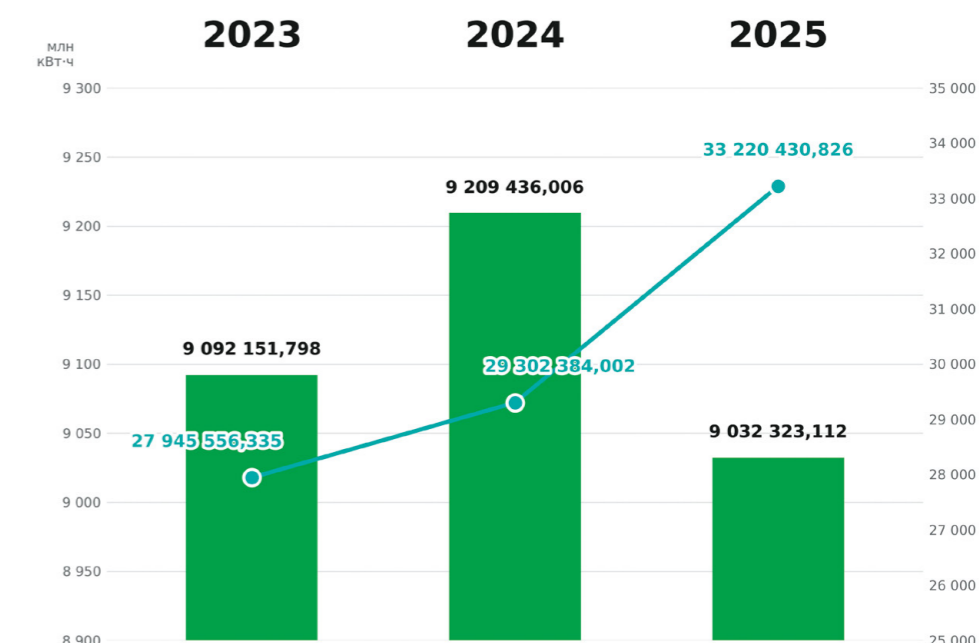
В 2025 году претензий к ПАО «ТНС энерго НН» по оплате покупной электроэнергии и мощности по регулируемым договорам со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при Ассоциации «НП Совет рынка» не поступало.

Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед», балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло АО «ЦФР». По исполнению вышеуказанных договоров в 2025 году замечаний к ПАО «ТНС энерго НН» со стороны АО «ЦФР» не поступало.

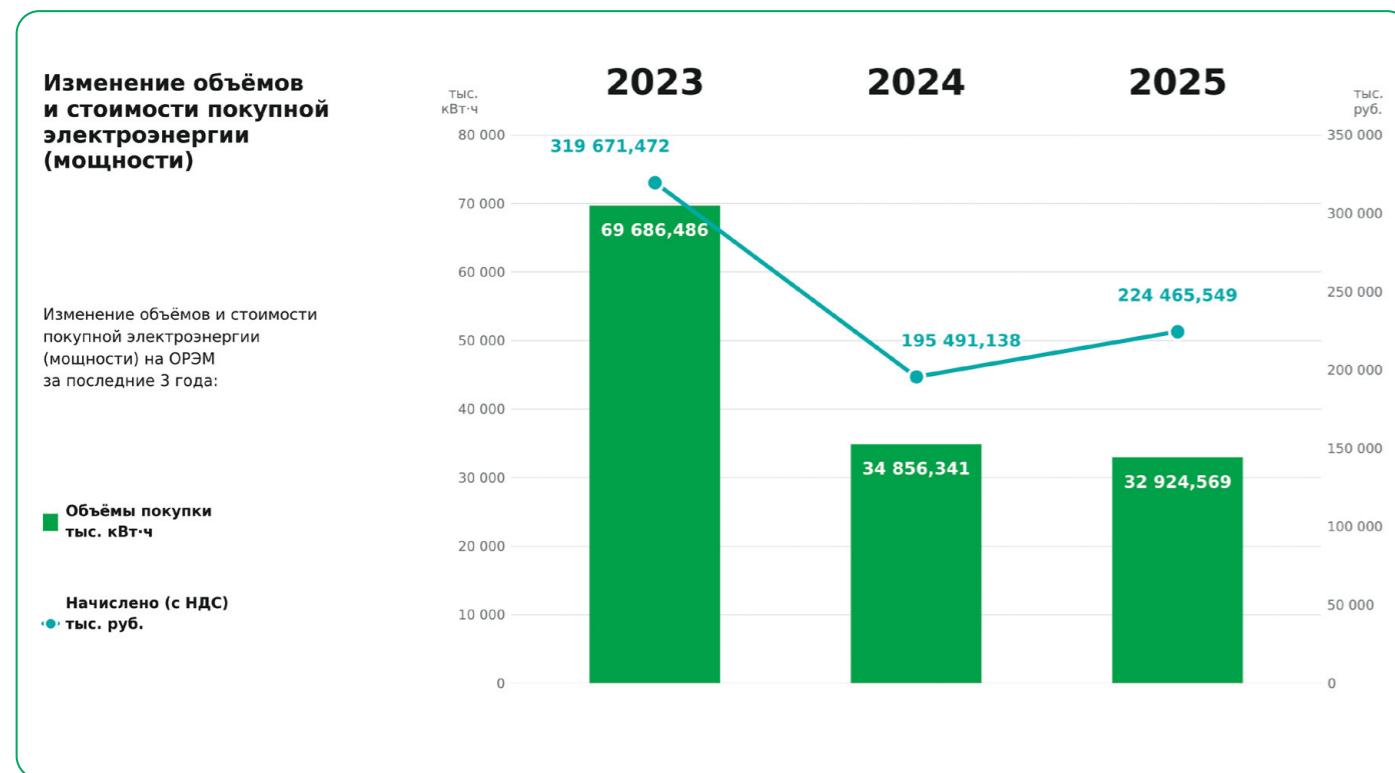
Изменение объёмов и стоимости покупной электроэнергии (мощности)

Изменение объёмов и стоимости покупной электроэнергии (мощности) на ОРЭМ за последние 3 года:

■ Объёмы покупки тыс. кВт·ч
● Начислено (с НДС) тыс. руб.



Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии (мощности) на ОРЭМ за последние 3 года:



2.5. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ПАО «ТНС энерго НН» входит в Список А Палаты покупателей электроэнергии Некоммерческого партнерства «Совет рынка» (ссылка на источник: <https://www.np-sr.ru/ru/partnership/members/buyers/index.htm>), созданного в соответствии с Федеральным законом от 04 ноября 2007 года № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию энергетической системы России», установившего особенности правового статуса коммерческой инфраструктуры оптового рынка, в том числе с 01 апреля 2008 года возложенные на Некоммерческое партнерство «АТС».

ПАО «ТНС энерго НН» является участником Ассоциации НП ГП и ЭСК – крупнейшей некоммерческой организации в российской электроэнергетике, объединяющей энергосбытовые компании из разных регионов России.

Рынок электроэнергетики включает в себя оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ) рынки электроэнергии. Правила оптового рынка электроэнергии определены Российской Федерацией, контроль осуществляется федеральными органами исполнительной власти.

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для получения прибыли ПАО «ТНС энерго НН» осуществляет следующие виды деятельности:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности), распределение электрической энергии;
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям, в том числе гражданам;
- выполнение функций гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Нижегородской области.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ:

- обеспечение финансовой эффективности Компании при максимальном удовлетворении спроса потребителей региона на электрическую энергию;
- эффективное развитие Общества с целью гарантированной и качественной поставки электрической энергии потребителям;
- обеспечение потребителей дополнительными видами услуг и сервисов;
- повышение качества корпоративного управления в Обществе.

3.1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Абс. изменение 2025 к 2024
Выручка	млн руб.	49 671,8	52 571,3	59 119,6	6 548,3
Себестоимость	млн руб.	(23 553,1)	(24 579,1)	(27 863,0)	(3 283,9)
Валовая прибыль	млн руб.	26 118,7	27 992,2	31 256,6	3 264,4
Коммерческие расходы	млн руб.	(22 795,6)	(24 655,5)	(26 760,0)	(2 104,5)
Управленческие расходы	млн руб.	(1 401,1)	(1 590,3)	(1 824,5)	(234,2)
Чистая прибыль	млн руб.	(976,0)	(9 489,3)	1 153,4	10 642,7

По итогам деятельности Общества за 2025 год получена чистая прибыль в размере 1 153,4 млн руб. За 2025 год на розничном рынке электрической энергии и мощности было реализовано 9 015,5 млн кВт*ч электрической энергии, выручка от реализации электроэнергии и мощности конечным потребителям и сетевым компаниям составила 59 010,3 млн руб. без НДС, что на 12,4% выше уровня прошлого года. Общий объем выручки составил 59 119,6 млн руб. без НДС, что выше уровня прошлого года на 12,5%.

3.2. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Публичное акционерное общества «ТНС энерго Нижний Новгород» выполняет задачи по обеспечению надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией клиентов компании на территории Нижегородской области, расширяет спектр услуг, предоставляемых потребителям электрической энергии, совершенствует качество обслуживания и клиентского сервиса, выполняет требования действующего законодательства.

Среди клиентов компании крупные промышленные предприятия, организации среднего и малого бизнеса, учреждения бюджетной сферы, население Нижнего Новгорода и области.

Для выполнения указанных выше обязанностей и задач Общество инвестирует средства в развитие.

Комплекс затрат, необходимых для реализации мероприятий инвестиционной программы, определяется на основе:

- регулируемых государством тарифов (цен);
- укрупненных показателей стоимости на установку интеллектуальных приборов учета;
- цен и предложений предприятий-производителей (поставщиков);
- официально опубликованных индексов-дефляторов;
- результатов закупочных процедур.

Капиталовложения в мероприятия инвестиционной программы ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год составляет 349,998 млн рублей. За отчетный период введено в эксплуатацию основных фондов на сумму 350,035 млн рублей.

Сводная таблица по освоению капитальных вложений основных средств (далее ОС) ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год приведена ниже:

№ п/п	Группы инвестиционных проектов	Инвестиции в основной капитал
	ИТОГО	349,998
1.	Инвестиции на производственное развитие (Техническое перевооружение и реконструкция)	318,830
1.1.	Покупка оборудования, монтаж, адаптация комплекса интеллектуальных приборов учета электрической энергии (исполнение 522-ФЗ от 27.12.2018)	318,830
2.	Приобретение объектов основных средств (ОС)	31,168
2.1.	Модернизация, техническое перевооружение информационно-вычислительных систем ПАО «ТНС энерго НН»	30,276
2.2.	Модернизация телекоммуникационных систем IP-телефонии в отделениях ПАО «ТНС энерго НН»	0,892

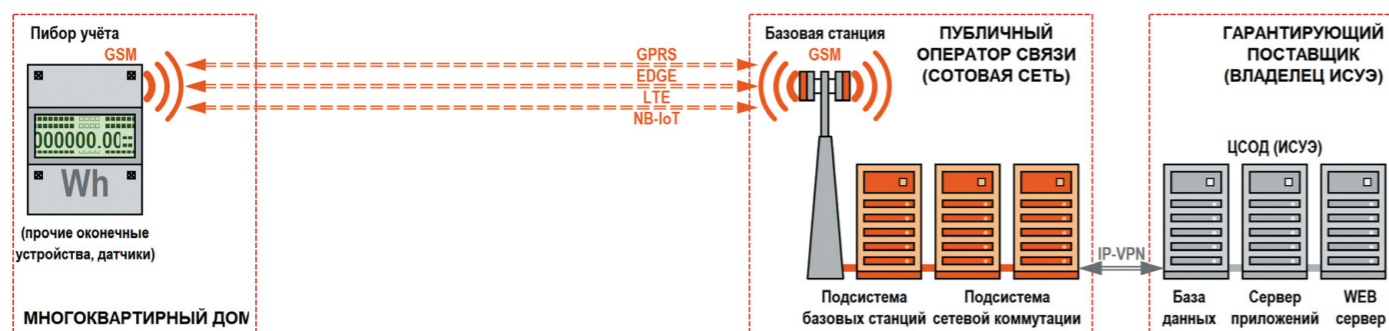
3. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Освоение капитальных вложений

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год



Финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет амортизационных отчислений и прибыли.



Общие капитальные вложения Общества в 2025 году по покупке оборудования, монтажу, адаптации комплекса интеллектуальных приборов учета электрической энергии составили **318,830** млн рублей.

3. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА ВКЛЮЧАЛИ РАЗДЕЛЫ:

I. ИНВЕСТИЦИИ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ (ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ)

ПОКУПКА И УСТАНОВКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ПРИБОРОВ УЧЕТА

Целями инвестиционной программы ПАО «ТНС энерго НН» являются:

- исполнение обязанностей Общества по замене и установке интеллектуальных приборов учета электроэнергии в жилых и нежилых помещениях многоквартирных жилых домов Нижегородской области в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» (далее – ФЗ № 522-ФЗ);
- интеграция приборов учета в ИСУЭ в соответствии с нормами, правилами и требованиями ФЗ № 522-ФЗ;
- предоставление доступа к минимальному набору функций потребителям и субъектам розничного рынка электроэнергии в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 19.06.2022 № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)» (далее – ПП РФ № 890).

В ходе реализации инвестиционной программы ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году жителям многоквартирных домов города Нижнего Новгорода и Нижегородской области было установлено **18 764** интеллектуальных приборов учета. Затраты составили **318,830** млн рублей (без НДС).

В рамках инвестиционного проекта по покупке оборудования, монтажу, адаптации комплекса интеллектуальных приборов учета электрической энергии предполагается реализация функций интеллектуальных приборов учета:

- почасовой передачи показаний и результатов измерений прибора учета электрической энергии, присоединенного к интеллектуальной системе учета;
- предоставления информации о количестве и иных параметрах электрической энергии;
- полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии, а также возобновления подачи электрической энергии;

- установления и изменения зон суток (часов, дней недели, месяцев), по которым прибором учета электрической энергии, присоединенным к интеллектуальной системе учета, осуществляется суммирование объемов электрической энергии в соответствии с дифференциацией тарифов, предусмотренной законодательством, (далее – тарифные зоны);
- передачи данных о параметрах настройки и данных, зафиксированных прибором учета электрической энергии, присоединенным к интеллектуальной системе учета;
- передачи нормативной справочной информации;
- передачи архива данных.

Инвестиционной программой Общества предусматривается решение следующих задач:

- исполнение обязанностей гарантирующего поставщика в рамках ФЗ № 522-ФЗ;
- исполнение обязанностей гарантирующего поставщика в части ПП РФ № 890;
- улучшение качества обслуживания населения;
- прозрачность формирования начислений за потребленную электроэнергию;
- снижение количества обращений потребителей и разногласий с исполнителями коммунальных услуг и иными заинтересованными лицами;
- снижение коммерческих потерь электрической энергии и объемов электроэнергии на общедомовые нужды;
- обеспечение устойчивого функционирования электроэнергетики и присоединения потребителей к интеллектуальной системе учета;
- развитие цифровой инфраструктуры региона для обеспечения комфортной среды проживания, совершенствования инструментов взаимодействия между населением Нижегородской области и гарантирующим поставщиком электроэнергии.

Выбор архитектуры построения интеллектуальных систем учета электроэнергии и технологии передачи данных в верхний уровень ИСУЭ зависит от конструктивных характеристик, места размещения многоквартирного дома, мест установки приборов учета и количества приборов учета, подлежащих замене в ближайшие годы.

Создание системы учета в многоквартирном доме и выбор технического решения должны осуществляться по результатам предпроектного обследования и согласованной проектно-сметной документации с учетом максимизации экономической эффективности построения и эксплуатации системы, а также требований к надежности.

II. ПРИОБРЕТЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ (ОС)

МОДЕРНИЗАЦИЯ, ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫХ СИСТЕМ ПАО «ТНС ЭНЕРГО НН»

Информационные технологии на данный момент являются локомотивом развития бизнеса. Внедрение новых цифровых систем и сервисов невозможно без современного оборудования. Сердцем Центра Обработки Данных любой современной компании является серверное оборудование, способное выполнять гигантский объем вычислений для реализации ее потребностей в автоматизации и цифровизации бизнес-процессов.

Кроме решения непосредственно бизнес-задач, часть серверов выполняет критически важные сервисные функции, обеспечивающие функционирование ядра ИТ-инфраструктуры.

Для решения задачи импортозамещения, модернизации и технического перевооружения оборудования, отвечающего за функционирование инфраструктуры информационных систем и сервисов предприятия, в рамках реализации инвестиционного проекта «Модернизация и техническое перевооружение информационно-вычислительных систем ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году, были приобретены и введены в эксплуатацию следующие ИТ-активы:



СЕРВЕРЫ VEGMAN R220 G2

МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ СИСТЕМ IP-ТЕЛЕФОНИИ В ОТДЕЛЕНИЯХ ПАО «ТНС ЭНЕРГО НН»

Для решения задачи импортозамещения, модернизации и технического перевооружения оборудования, отвечающего за функционирование инфраструктуры IP-телефонии предприятия, в рамках реализации инвестиционного проекта «Модернизация телекоммуникационных систем IP-телефонии в отделениях ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году, были приобретены и введены в эксплуатацию следующие ИТ-активы:



СЕРВЕР VEGMAN R120 G2

3.3. ПРОГРАММА ЗАКУПОК

ЦЕЛИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основной целью закупочной деятельности является своевременное и полное обеспечение деятельности ПАО «ТНС энерго НН» товарами, работами, услугами с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективное использование денежных средств, обеспечение гласности и прозрачности закупок, предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

ПЛАНИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Проведение закупок осуществляется на основании утвержденной Годовой комплексной программы закупок ПАО «ТНС энерго НН» (далее – ГКПЗ), которая формируется ПАО «ТНС энерго НН» в соответствии с бизнес-планом и является планом мероприятий по проведению регламентированных закупочных процедур, необходимых для исполнения основных производственных и иных программ в течение периода планирования.

ГКПЗ формируется на срок не менее чем один год. ГКПЗ является основным плановым документом в сфере закупок, отражающим планируемые к проведению закупки.

За 2025 год было предусмотрено проведение 87 закупок на общую сумму 1 706 196 575,42 рубля, без НДС, из них:

- Аукцион – 6 закупок на сумму 21 497 646,41 рубля, без учета НДС;
- Конкурс – 42 закупки на сумму 232 123 548,08 рубля, без учета НДС;

- Закупка с полки – 1 закупка на сумму 1 214 210,00 рублей, без учета НДС;
 - Запрос цен – 1 закупка на сумму 4 988 805,00 рублей, без учета НДС;
 - Единственный источник – 37 закупок на сумму 1 446 372 365,93 рубля, без учета НДС.
- Всего за 2025 год:
Объявлено 87 закупок на общую сумму 1 683 804 386,23 рубля, без учета НДС, из них:
- Аукцион – 6 закупок на сумму 21 446 248,10 рубля, без учета НДС;
 - Конкурс – 42 закупки на сумму 203 641 191,18 рубля, без учета НДС;
 - Закупка с полки – 1 закупка на сумму 1 206 950,58 рубля, без учета НДС;
 - Запрос цен – 1 закупка на сумму 4 988 834,90 рубля, без учета НДС;
 - Единственный источник – 37 закупок на сумму 1 452 521 161,47 рубля, без учета НДС.
- Подведены итоги по 87 закупкам на общую сумму 1 665 286 935,40 рубля, без учета НДС, из них:
- Аукцион – 6 закупок на сумму 20 371 632,25 рубля, без учета НДС;
 - Конкурс – 42 закупки на сумму 187 274 684,18 рубля, без учета НДС;
 - Закупка с полки – 1 закупка на сумму 1 206 810,00 рублей, без учета НДС;
 - Запрос цен – 1 закупка на сумму 3 912 647,50 рубля, без учета НДС;
 - Единственный источник – 37 закупок на сумму 1 452 521 161,47 рубля, без учета НДС.

3. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

По результатам проведенных закупочных процедур заключено 86 договоров (и дополнительных соглашений к ним) на сумму 1 663 914 319,30 рубля, без учета НДС, из них:

- Аукцион – 6 договоров на сумму 20 819 482,29 рубля, без учета НДС;
- Конкурс – 41 договор на сумму 185 454 218,04 рубля, без учета НДС;
- Закупка с полки – 1 договор на сумму 1 206 810,00 рублей, без учета НДС;
- Запрос цен – 1 договор на сумму 3 912 647,50 рубля, без учета НДС;
- Единственный источник – 37 договоров на сумму 1 452 521 161,47 рубля, без учета НДС.

За 2025 год:

- Эффективность за счет проведения закупочных процедур по результатам 2025 года составляет 18 277 050,83 рубля, без учета НДС;

- Поступили жалобы:
 - ООО «ГК Перемена» на действия ПАО ГК «ТНС энерго», как организатора закупки при проведении конкурса (совместная закупка), участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, «Поставка оргтехники и средств связи (вычислительной техники)» (номер закупки в ЕИС 32514892512). Жалоба ООО «ГК Перемена» признана обоснованной.
 - ООО «Тетлайн+» на действия ПАО ГК «ТНС энерго», как организатора закупки при проведении конкурса (совместная закупка), участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, «Поставка оргтехники и средств связи (вычислительной техники)» (номер закупки в ЕИС 32514892512). Жалоба ООО «Тетлайн+» признана необоснованной.

Способ закупки	Сумма Плановых НМЦД (руб., без учета НДС)	Сумма по итогам проведения закупки (руб., без учета НДС)	Эффективность от проведенных закупочных процедур (руб., без учета НДС)
Аукцион	21 497 646,41	20 371 632,25	1 074 615,85
Конкурс	232 123 548,08	187 274 684,18	16 126 107,00
Закупка с полки	1 214 210,00	1 206 810,00	140,58
Запрос цен	4 988 805,00	3 912 647,50	1 076 187,40
Единственный источник (без учета закупок финансовых услуг)	202 695 818,28	179 697 806,43	0,00
Единственный источник (закупки финансовых услуг)	1 243 676 547,65	1 272 823 355,04	0,00
Итого:	1 706 196 575,42	1 665 286 935,40	18 277 050,83

4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

4.1. ДОЛЯ РЫНКА И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Доля гарантирующего поставщика – ПАО «ТНС энерго НН» на розничном рынке электрической энергии в Нижегородской области в 2025 году составила – 81,9%. Доля в энергопотреблении региона – 45,2%.

В части конкурентных преимуществ по отношению к независимым энергосбытовым компаниям ПАО «ТНС энерго НН» обладает следующими конкурентными преимуществами:

- обеспечивает электроэнергией всех потребителей в зоне своей ответственности;
- форма договора гарантирующего поставщика контролируется ФАС;
- статус гарантирующего поставщика присваивается органами государственной власти, проверяется контрольно-надзорными органами, поэтому риск недобросовестных действий: скрытых надбавок к цене, внезапного расторжения договора – исключен;
- обеспечивает комфорт и эффективное ведение бизнеса для потребителя;
- использует электронный документооборот;
- помогает в выборе наиболее оптимальной ценовой категории;
- организует личный кабинет на своем сайте для оперативного получения информации потребителями.

4.2. КОЛИЧЕСТВО ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (ПО КАТЕГОРИЯМ)

На обслуживании в ПАО «ТНС энерго НН» находятся более 1 367 тысяч физических лиц и более 37 тысяч юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Из них 3,7 тысячи предприятий относятся к категории потребителей, финансируемых из бюджета всех уровней, 4,4 тысячи – к категории «приравненные к населению» и 28,9 тысячи к прочим потребителям.

4.3. СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ (РАЗВИТИЕ УСЛУГ И СЕРВИСОВ)

В 2025 году основными направлениями, ориентированными на повышение уровня сервиса, стали:

1. Обеспечение доступной среды для отдельных категорий граждан.

1.1. Повышение уровня доступности услуг для инвалидов и маломобильных групп населения:

1.1.1 Назначение кураторов по отделениям и ответственных за обеспечение доступности оказываемых услуг при обращении инвалидов и ММГН.

1.1.2. Разработка инструкций по действиям ответственных работников ПАО «ТНС энерго НН» при обслуживании инвалидов и маломобильных групп населения с рекомендациями по взаимодействию и оказанию помощи.

1.1.3. Проведение обучения и проверка знаний работниками порядка взаимодействия с людьми с ограниченными возможностями.

1.1.4. Материальное переоснащение центров обслуживания клиентов: выделение мест ожидания для людей с ограниченными возможностями, оборудование всех центров кнопками вызова сотрудников.

1.2. Повышение уровня знаний детей об электробезопасности.

Организация выездных сессий в образовательные учреждения, оснащение детских уголков в центрах обслуживания клиентов наглядными материалами, размещение в СМИ пресс-релизов по итогам проведенных мероприятий.

2. Модернизация системы очного обслуживания и приведение всех центров обслуживания к единым стандартам.

2.1. Утверждение новой редакции Стандарта качества обслуживания потребителей электрической энергии гарантирующим поставщиком ПАО «ТНС энерго НН».

2.2. Внедрение скриптов обслуживания, содержащих единые алгоритмы проведения консультаций, ответы на распространенные вопросы, ссылки на полезные в работе Интернет-ресурсы и рекомендуемые ответы при возникновении негативных ситуаций.

2.3. Разработка и внедрение единых стандартов информационного наполнения центров клиентского обслуживания:

2.3.1. Разработка и размещение полиграфической продукции на информационных стендах для физических и юридических лиц.

2.3.2. Разработка и размещение для демонстрации на мониторах электронной очереди видеороликов по различным тематикам (цифровые сервисы, электронная квитанция, полезная информация для потребителей и т. д.).

2.3.3. Разработка и размещение раздаточного материала для физических и юридических лиц (визитки со способами передачи показаний, буклеты о цифровых сервисах, о дополнительных услугах, о преимуществах электронного документооборота и т.д.).

2.4. Обеспечение единых требований к порядку обслуживания в центрах обслуживания клиентов.

2.5. Усиление контроля и мониторинга за соблюдением единых стандартов качества обслуживания:

2.5.1. Выездные проверки центров обслуживания клиентов Общества на соответствие рекомендациям ПАО ГК «ТНС энерго», в том числе с использованием метода «тайный покупатель», согласно установленному графику с последующей организацией выполнения поручений по результатам аудита и устранения выявленных недостатков; проверки обслуживания клиентов на соответствие требованиям «Стандарта качества обслуживания Потребителей ПАО «ТНС энерго НН».

Внедрение контроля за своевременно принятыми мерами по устранению нарушений, выявленных при проверке центров обслуживания клиентов.

2.5.2. Проведение обучений и проверка знаний сотрудников о порядке использования скриптов типовых устных ответов, порядке работы со СМИ.

4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

3. Мероприятия, направленные на повышение лояльности потребителей.

3.1. Введение ежемесячной системной аналитики и отработки замечаний.

Введен ежемесячный мониторинг оценки NPS и CSI по очным и заочным каналам обслуживания с последующей отработкой замечаний и реализацией плана мероприятий, направленных на повышение лояльности потребителей.

3.2. Систематизация подхода к проведению клиентских дней.

3.2.1. Внедрение Регламента о порядке проведения клиентских дней.

3.2.2. Проведение клиентских дней для граждан-потребителей, направленных на борьбу с мошенничеством, повышение уровня цифровой грамотности и решение имеющихся у потребителей вопросов, связанных с энергоснабжением.

3.2.3. Проведение клиентских дней для бизнес-клиентов, направленных на организацию прямых взаимоотношений между ПАО «ТНС энерго НН» и бизнес-сектором, популяризация дополнительных услуг для юридических лиц и застройщиков в формате «лицом к лицу».

3.2.4. Клиентские дни для школьников (новость на сайте – «Первоклассникам рассказали о безопасном обращении с электричеством»).

3.3. Проведение акции «Подключай выгоду», направленной на популяризацию электронных сервисов ПАО «ТНС энерго НН» (раздел на сайте – Акция «Подключай выгоду»).

3.4. Проведение Хакатона ТНС – «Технологические новшества бытов» с целью поиска новых подходов для эффективного управления бизнес-процессами и улучшения качества обслуживания клиентов (новость на сайте – «Энергетики подчеркнули важность работы со студентами», Хакатон ТНС).

4. Модернизация каналов коммуникации.

4.1. Внедрение нового сайта ПАО «ТНС энерго НН».

4.2. Системная работа по исполнению планов подключения личного кабинета физических лиц, перевод потребителей на электронную квитанцию: проведение клиентских

дней, проведение акции «Подключай выгоду», наполнение ЦОК информационными материалами, проведение информационных компаний в СМИ.

4.3 Активное развитие дистанционных каналов обслуживания и электронных сервисов для клиентов – юридических и физических лиц в 2025 году. В отчетном периоде:

– количество подключенных электронных квитанций увеличилось на 5,27 п.п. (процентных пункта);

– количество пользователей «личного кабинета» – на 3,99 п.п.;

– порядка 700 заявок на дополнительные услуги поступило через дистанционную форму заказа услуг;

– более 67 тысяч жителей направили обращение в компанию через «Личный кабинет» сайта компании ПАО «ТНС энерго НН», 25 тысяч жителей воспользовались формой «направить обращение» на сайте, 5,4 тысячи жителей воспользовались возможностью подать обращение в компанию через Контакт-центр.

5. Модернизация блока дополнительных услуг, оказываемых ПАО «ТНС энерго НН» физическим и юридическим лицам.

ПАО «ТНС энерго НН» оказывает дополнительные платные услуги физическим и юридическим лицам согласно действующему прейскуранту цен.

С целью расширения перечня оказываемых услуг в 2025 году были внедрены следующие услуги, оказываемые посредством договоров по поиску и привлечению клиентов:

5.1. Архитектурно-художественная подсветка для частных и многоквартирных домов, нежилых зданий и сооружений.

5.2. Продажа и установка «быстрых» и «медленных» электрических зарядных станций.

5.3. Услуга технологического присоединения для частных лиц и бизнес-клиентов.

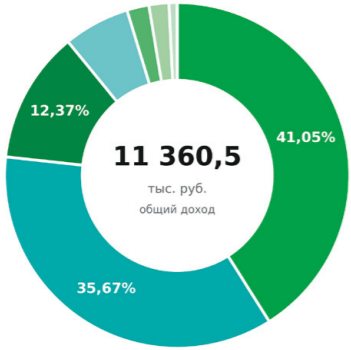
5.4. Услуга энергоаудита для бизнес-клиентов.

5.5. Услуга роботизированного поиска объектов недвижимости, используемых в коммерческих целях, для дочерних обществ Группы компаний.

Совокупный доход от реализации дополнительных услуг Обществом в 2025 году составил более 11 млн рублей.

Структура доходов от неосновных видов деятельности в 2025 году

ПАО «ТНС энерго НН» · по доходам в тыс. руб.



Распределение по статьям

Рекламные вложения	4 663,15 тыс. руб.	41,05 %
Реализации ПУ ээ	4 052,58 тыс. руб.	35,67 %
Услуги для застройщика	1 405,62 тыс. руб.	12,37 %
Работа по поиску коммерции	705,06 тыс. руб.	6,21 %
Установка ПУ ээ	234,40 тыс. руб.	2,06 %
Электромонтажные работы	212,57 тыс. руб.	1,87 %
Подготовка тех. документации	86,00 тыс. руб.	0,76 %
Установка прочих ПУ	1,13 тыс. руб.	0,01 %

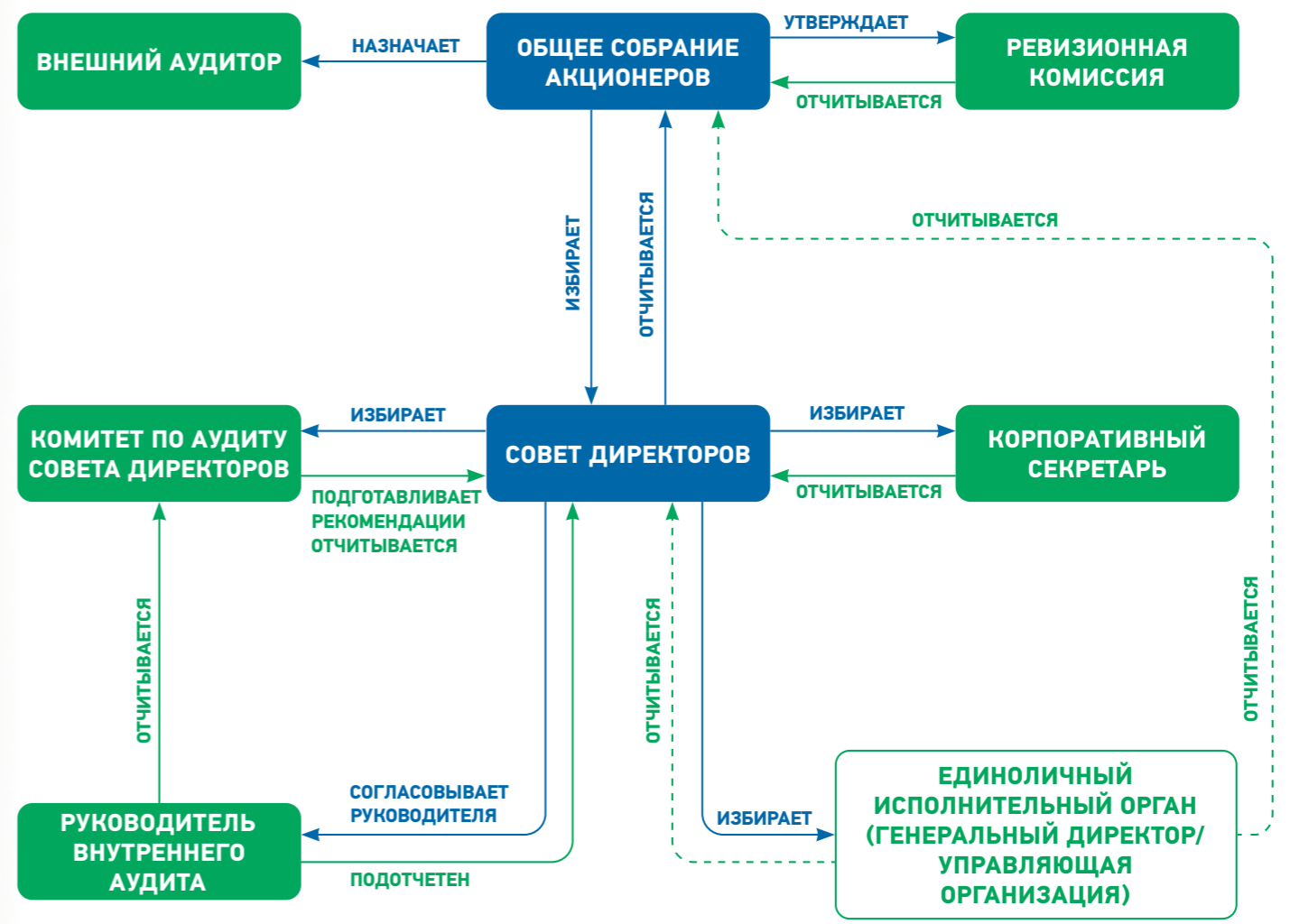




1. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА



1.1. СХЕМАТИЧЕСКОЕ ИЗОБРАЖЕНИЕ



II

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

1. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

1.2. ПРИНЦИПЫ, ПРИОРИТЕТЫ, НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Корпоративное управление ПАО «ТНС энерго НН» представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами Общества и иными заинтересованными лицами, которая обеспечивает деятельность и направление развития, управление и контроль, правила и процедуры принятия корпоративных решений в Обществе.

Цель Корпоративного управления – долгосрочное устойчивое развитие Общества, в том числе реализация прав акционеров и инвесторов, повышение привлекательности и прозрачности, создание действенных механизмов оценки рисков, эффективное использование средств, предоставленных акционерами и инвесторами, распределение информации между участниками управленческой работы и обеспечение их взаимодействия, обеспечение соблюдения положений действующего законодательства.

Система корпоративного управления в Обществе подразумевает безусловное соблюдение требований законодательства Российской Федерации и организаторов торговли. Она ориентирована на рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах и приоритетах:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам, предоставление им возможностей для реализации своих прав и законных интересов;
- ответственность перед акционерами и другими лицами, стремление к сотрудничеству в целях финансовой устойчивости и развития Общества;
- профессионализм и ответственность Совета директоров;
- эффективный контроль за деятельностью единоличного исполнительного органа и функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля со стороны Совета директоров;
- разумное, добросовестное и эффективное руководство текущей деятельностью Общества со стороны единоличного исполнительного органа и ключевых руководящих работников;
- соблюдение законодательства Российской Федерации, а также норм Устава и других внутренних документов Общества;
- следование стандартам в области устойчивого развития, социальной и экологической ответственности;
- высокий уровень деловой этики, нетерпимость к коррупции;

- эффективность системы внутреннего контроля, внутреннего и внешнего аудита;
- непрерывное совершенствование практики корпоративного управления;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества;
- предсказуемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов;
- последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- минимизация и урегулирование корпоративных конфликтов;
- оперативное реагирование на вызовы внешней среды;
- учет мнения миноритарных акционеров Общества.

В 2025 году оценка соблюдения принципов корпоративного управления Общества осуществлялась на основе рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Результаты оценки показали, что в Обществе сложилась устойчивая практика корпоративного управления в части соблюдения ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», нормативно-правовых актов Банка России. Общество стремится применять большую часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Среди моментов, которые следует улучшить в сфере корпоративного управления, можно выделить:

- дальнейшее усовершенствование политики электронного взаимодействия с акционерами (форумы, горячая линия);
- принятие положения об информационной политике;
- введение в состав Совета директоров независимых директоров.

Основные направления развития корпоративного управления:

- Повышение операционной эффективности, совершенствование системы управления Обществом, повышение эффективности бизнес-процессов.
- Профессиональное взаимодействие с инвесторами, работниками и партнерами Общества.
- Совершенствование информационной открытости Общества, механизмов внутреннего контроля и аудита.
- Внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации.

В 2025 году Общество, стремясь к совершенствованию системы корпоративного управления, изучало передовые мировые практики корпоративного управления, проводило мониторинг законодательства Российской Федерации, анализировало действующие внутренние документы Общества.

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

В соответствии с Уставом ПАО «ТНС энерго НН» органами управления Обществом являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества;
- Единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор или управляющая организация (управляющий).

Общее собрание акционеров – высший орган ПАО «ТНС энерго НН».

Любой акционер, владеющий обыкновенными акциями, может реализовать свое право на участие в управлении ПАО «ТНС энерго НН» путем голосования по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров. Голосование привилегированными акциями возможно лишь в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

2.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Компетенции Общего собрания акционеров Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ТНС энерго НН».

Общее собрание акционеров Общества не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Общество обеспечивает равную возможность участия всех акционеров Общества в заседании или заочном голосовании.

Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем участия в голосовании, представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля Компании. Общество, в свою очередь, информирует акционеров о своей деятельности, достижениях и планах, привлекает их к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Порядок созыва Общих собраний акционеров регламентирован главой VII Федерального закона «Об акционерных обществах», Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго НН» 19.08.2015 (Протокол от 20.08.2015 № 23), действующим до 24.12.2025, а также Положением об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород», утвержденным на внеочередном Общем собрании акционеров 24.12.2025 (Протокол от 25.12.2025 № 41).

Решение о созыве Общего собрания акционеров принимает Совет директоров. Информация о дате и месте собрания

Совет директоров – является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с законодательством.

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор или управляющая организация (управляющий) – осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия единоличного исполнительного органа могут быть переданы управляющей организации. Единоличный исполнительный орган подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Права и обязанности единоличного исполнительного органа Общества по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством, Уставом и договором, заключаемым им с Обществом.

(в случае его проведения в форме заседания), а также о дате определения (фиксации) лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, в соответствии с действующим законодательством и Уставом Банка публикуется на официальном сайте ПАО «ТНС энерго НН».

При проведении собраний акционеров Общество следует передовым практикам, в том числе обеспечивает возможность удаленного электронного голосования акционерам в личном кабинете на сайте АО ВТБ Регистратор <https://www.vtbreg.ru>.

Акционеры Общества после прохождения процедуры идентификации могут участвовать в электронном формате голосования по всем вопросам повестки дня Общих собраний акционеров. Дополнительный ресурс, где может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования, – бесплатное мобильное приложение «Кворум» на платформах iOS и Android, разработанное АО ВТБ Регистратор (<https://vtbreg.ru/company/electronic-document/kvorum/>).

Помимо этого, акционеры имеют возможность заполнить бумажные бюллетени в филиалах и подразделениях АО ВТБ Регистратор, передать инструкцию через номинального держателя или самостоятельно заполнить бюллетени на бумаге. Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция общества – один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования при избрании членов Совета директоров.

В отчетном году Обществом было проведено два Общих собрания акционеров:

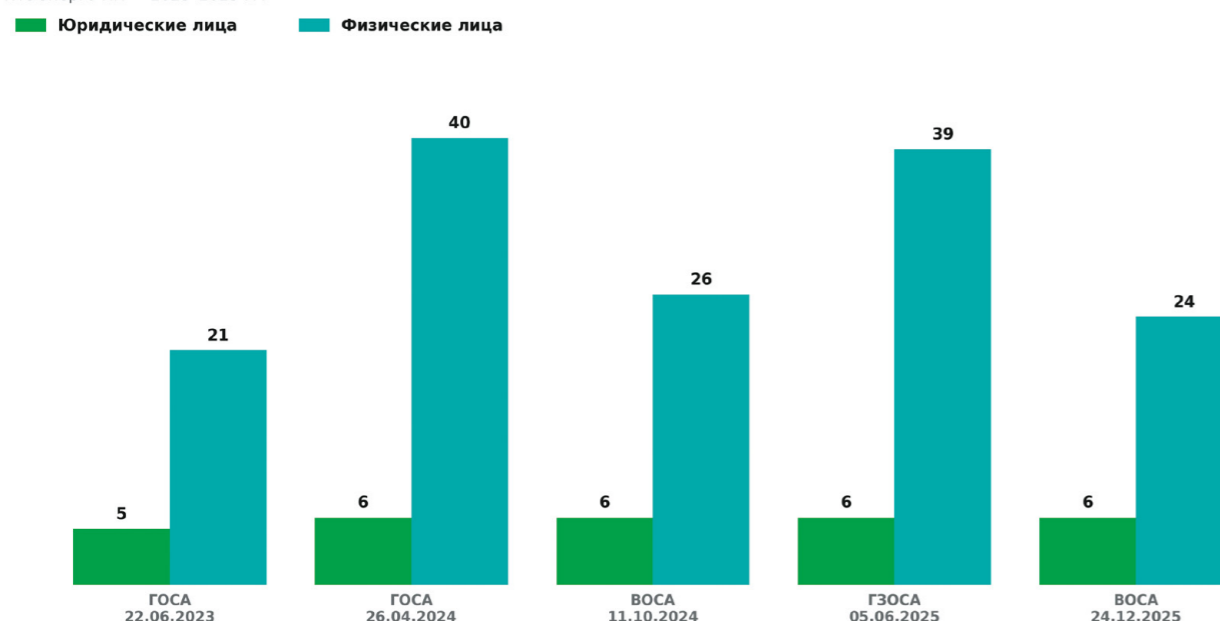
- годовое заседание, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием, организованное 05.06.2025;
- внеочередное заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров, организованное 24.12.2025.



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

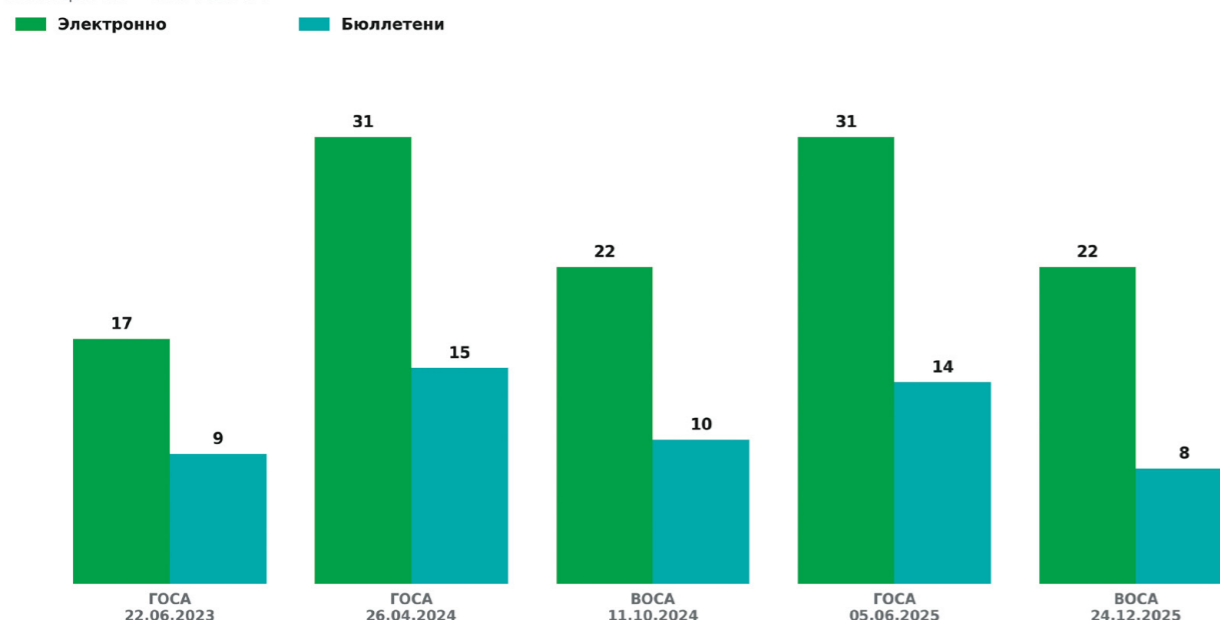
Статистика лиц, принимавших участие в Общих собраниях акционеров

ПАО «ТНС энерго НН» · 2023–2025 гг.



Статистика по форме голосования на Общих собраниях акционеров

ПАО «ТНС энерго НН» · 2023–2025 гг.



Перечень информации (материалов), предоставляемых акционерам при подготовке к проведению Общих собраний акционеров, информация об итогах Общих собраний акционеров ПАО «ТНС энерго НН» раскрыты в свободном доступе для всех заинтересованных лиц на сайте ПАО «ТНС энерго НН»: <https://nn.tns-e.ru/> и на странице ПАО «ТНС энерго НН» на сайте: <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=7022&type=16> информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ».

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

ГОДОВОЕ ЗАСЕДАНИЕ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

По решению Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» годовое заседание Общего собрания акционеров Общества было проведено 05 июня 2025 года, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием.

Голосование проходило по следующим вопросам повестки дня:

Вопрос № 1: Об утверждении годового отчета

ПАО «ТНС энерго НН» за 2024 год.

Вопрос № 2: Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго НН» за 2024 год.

Вопрос № 3: О распределении прибыли и убытков ПАО «ТНС энерго НН» по результатам 2024 года.

Вопрос № 4: О выплате (объявлении) дивидендов по акциям ПАО «ТНС энерго НН» по результатам 2024 года и порядке их выплаты.

Вопрос № 5: Об избрании членов Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН».

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ЗАОЧНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ

По решению Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» внеочередное заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров Общества было проведено 24 декабря 2025 года.

Повестка дня состояла из следующих вопросов:

Вопрос № 1: Об утверждении Устава Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» в новой редакции.

Вопрос № 2: Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» в новой редакции.

Вопрос № 6: Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго

Вопрос № 7: О назначении аудиторских организаций ПАО «ТНС энерго НН».

По итогам голосования приняты решения по всем вопросам повестки дня:

- утверждены годовой отчет ПАО «ТНС энерго НН» за 2024 год и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ТНС энерго НН» за 2024 год;

- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;

- принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2024 года;

- назначены аудиторские организации Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго НН», подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности на 2025 год.

Вопрос № 3: Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» в новой редакции.

Вопрос № 4: Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» в новой редакции.

Вопрос № 5: Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

По итогам голосования акционерами ПАО «ТНС энерго НН» все документы Общества были утверждены.

2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является органом управления, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Совет директоров является одним из важнейших элементов системы корпоративного управления ПАО «ТНС энерго НН». Он руководствуется интересами акционеров и Общества, действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава, Положения о Совете директоров Общества.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение направлений развития Общества, связанных с повышением его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижением максимальной прибыли и увеличением активов Общества;

- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;

- проведение регулярной оценки деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента;

- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Совет директоров определяет правила функционирования



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

ния системы корпоративного управления в Обществе. Для этого он принимает внутренние документы, регулирующие принципы и порядок работы отдельных ее элементов, и контролирует эффективность системы корпоративного управления в целом. В Уставе закреплены положения, в соответствии с которыми вопросы образования единоличного исполнительного органа, прекращения его полномочий, одобрение существенных условий договоров, заключаемых с единоличным исполнительным органом, относятся к компетенции Совета директоров. Контроль работы исполнительного органа со стороны Совета директоров включает в себя контроль следующих направлений:

- достижение принятых целевых показателей;
- управление рисками;
- эффективность системы внутреннего контроля.

Решения Совета директоров Общества могут приниматься на заседаниях или заочным голосованием. При принятии решений Советом директоров Общества на заседании, голосование на нем может совмещаться с заочным голосованием.

Порядок подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества определяется Положением о Совете директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров Общества.

В соответствии с Уставом ПАО «ТНС энерго НН» Совет директоров Общества избирается в количестве 7 (Семь) человек.

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров Общества в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества, на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Выборы членов Совета директоров Общества осуществ-

ляются кумулятивным голосованием.

В отчетном периоде в срок, установленный Уставом ПАО «ТНС энерго НН», кандидаты в Совет директоров Общества предложены контролирующим лицом ПАО ГК «ТНС энерго», владеющим долей 81,63% голосующих акций ПАО «ТНС энерго НН». Иных предложений в Общество не поступало.

В период с 01 января 2025 года по 31 декабря 2025 года действовало 2 состава Совета директоров Общества:

- Состав Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» по состоянию на 01.01.2025, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 11.10.2024:

1. Парамонов Александр Владимирович;
2. Баринова Александра Андреевна;
3. Комиссаров Константин Васильевич;
4. Назаров Абибулло Хайруллоевич;
5. Наумова Дарья Андреевна;
6. Торотыко Анастасия Викторовна;
7. Шульгин Денис Алексеевич.

Информация о членах Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» раскрыта в Годовом отчете ПАО «ТНС энерго НН» за 2024 год: <https://nn.tns-e.ru/disclosure/disclosure/godovye/>

- Состав Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» по состоянию на 31.12.2025, избранный решением годового Общего собрания акционеров 05.06.2025:

1. Парамонов Александр Владимирович;
2. Баринова Александра Андреевна;
3. Капитонов Владислав Альбертович;
4. Комиссаров Константин Васильевич;
5. Назаров Абибулло Хайруллоевич;
6. Торотыко Анастасия Викторовна;
7. Шульгин Денис Алексеевич – выбывший член Совета директоров на основании личного заявления об отказе от своих полномочий.

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Парамонов Александр Владимирович, неисполнительный директор			
Год рождения		1979	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Занимаемая должность в органе Общества		Председатель Совета директоров	
Основное место работы и занимаемая должность		Генеральный директор АО «Янтарьэнергосбыт»	
Образование		Высшее. Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота, специальность: Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования, 2003	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершал	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2020	настоящее время	АО «Янтарьэнергосбыт»	Генеральный директор
01.2021	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Капитонов Владислав Альбертович, неисполнительный директор			
Год рождения		1978	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Занимаемая должность в органе Общества		Член Совета директоров	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО ГК «ТНС энерго».	
Образование		Высшее. Марийский государственный технический университет, специальность – финансы и кредит, квалификация – экономист, 2001 год. Кандидат экономических наук, Диссертационный совет Ивановский государственный химико-технологический университет, дата присуждения – 02.10.2004.	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершал	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2020	настоящее время	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
06.2024	06.2025	АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
06.2025	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Назаров Абибулло Хайруллоевич, неисполнительный директор			
Год рождения		1968	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Занимаемая должность в органе Общества		Член Совета директоров	
Основное место работы и занимаемая должность		Генеральный директор АО «ФинАльянс СТ»	
Образование		Высшее. Коломенское высшее артиллерийское командное училище им. Октябрьской революции, специальность: Командная, тактическая, артиллерийское вооружение, 1990. Пограничная академия ФСБ РФ, присуждена квалификация: специалист управления по специальности «Управление соединениями и частями ФПС России», 2005.	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершал	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2023	08.2023	ООО ЧОП «АРКС-8»	Генеральный директор
04.2024	настоящее время	АО «ФинАльянс СТ»	Генеральный директор
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Баринава Александра Андреевна, неисполнительный директор			
Год рождения		1987	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Занимаемая должность в органе Общества		Член Совета директоров	
Основное место работы и занимаемая должность		-	
Образование		Высшее. Институт экономики, финансов и права, специалист, 2010.	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершала	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
10.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
09.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Комиссаров Константин Васильевич, неисполнительный директор			
Год рождения		1976	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Занимаемая должность в органе Общества		Член Совета директоров	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель Генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»	
Образование		Высшее. Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), специальность: Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование, квалификация: Инженер, 1998. Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, специальность: Мировая экономика, квалификация: экономист, 2001.	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершал	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.2018	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
07.2020	настоящее время	АО «Эксперт РА»	Член Совета директоров
04.2024	03.2025	АО КБ «РУСНАРБАНК»	Член Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
11.2024	настоящее время	Фонд содействия развитию рынка структурных ценных бумаг «Вектор технологий»	Член Совета Фонда



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Шульгин Денис Алексеевич, неисполнительный директор, является выбывшим членом Совета директоров на основании личного заявления			
Год рождения		1990	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Занимаемая должность в органе Общества		Член Совета директоров	
Основное место работы и занимаемая должность		-	
Образование		Высшее. Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского (МАТИ), бакалавр, специальность: Проектирование и технология электронных средств, 2012. Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского (МАТИ), магистр, специальность: Конструирование и технология электронных средств, 2014. Московский авиационный институт (МАИ), аспирант, специальность: Информатика и вычислительная техника, 2018.	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершал	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2024	07.2025	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

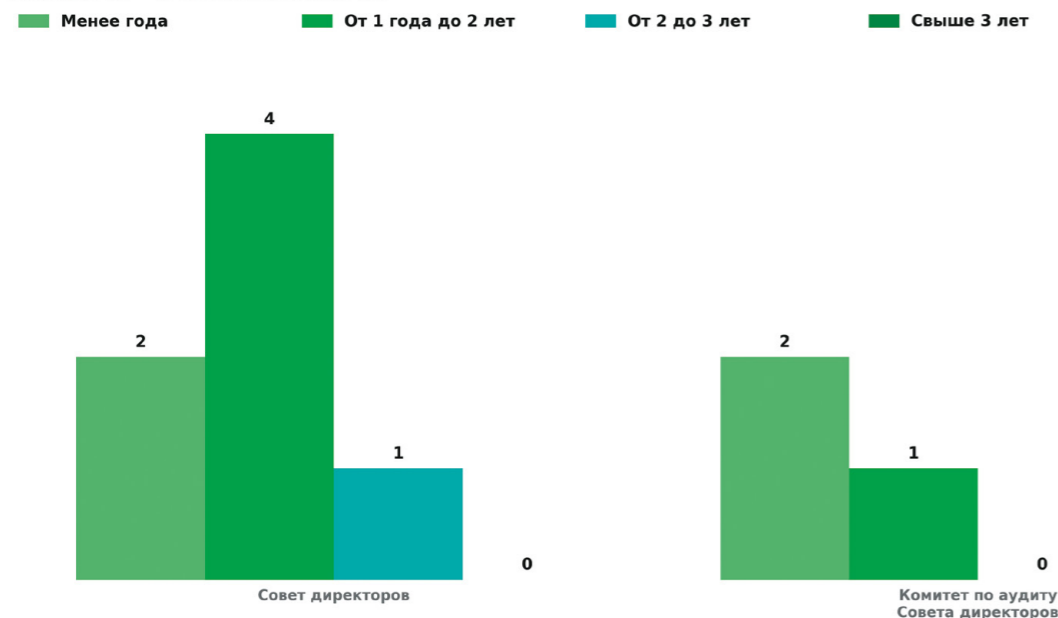
Торотько Анастасия Викторовна, неисполнительный директор			
Год рождения		1985	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Занимаемая должность в органе Общества		Член Совета директоров	
Основное место работы и занимаемая должность		Директор департамента по работе с гражданами-потребителями АО «Янтарьэнергосбыт»	
Образование		Высшее. Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права», специальность: Менеджмент организации, квалификация: Менеджер, 2009	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершала	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

Продолжительность работы в Совете директоров и Комитете по аудиту

ПАО «ТНС энерго НН» · по состоянию на 31.12.2025



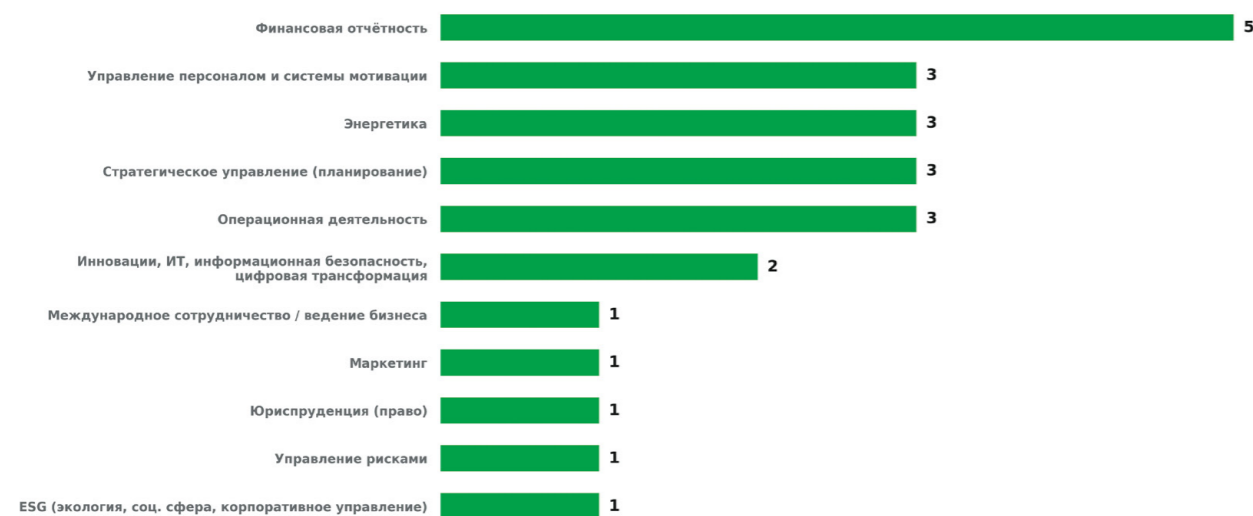
Согласно Положению о Совете директоров ПАО «ТНС энерго НН», впервые избранные члены Совета директоров Общества вправе ознакомиться с внутренними документами Общества, с принятой в Обществе системой корпоративного управления, системой управления рисками и внутреннего контроля, распределением обязанностей между исполнительными органами Общества и иной существенной информацией о деятельности Общества.

Отраслевой опыт и компетенции членов Совета директоров

ПАО «ТНС энерго НН» · по состоянию на 31.12.2025

Всего: 24

чел. с компетенцией



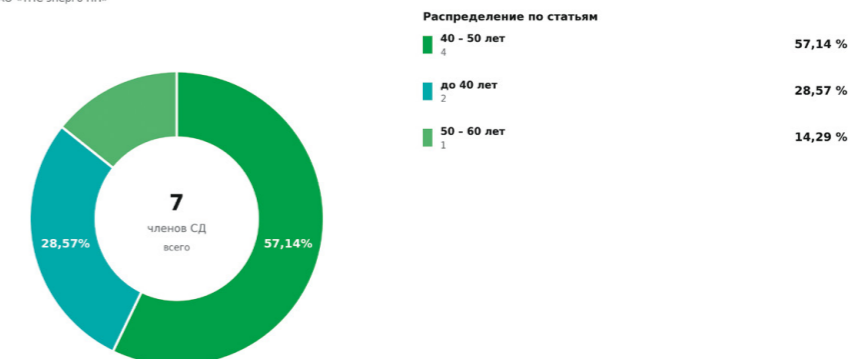
2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

ОЦЕНКА ВОЗРАСТНОГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров Общества сбалансирован по возрастному признаку, образованию и опыту, что способствует эффективному рассмотрению и принятию решений как по вопросам текущей деятельности, так и по стратегически важным вопросам долгосрочного развития Компании.

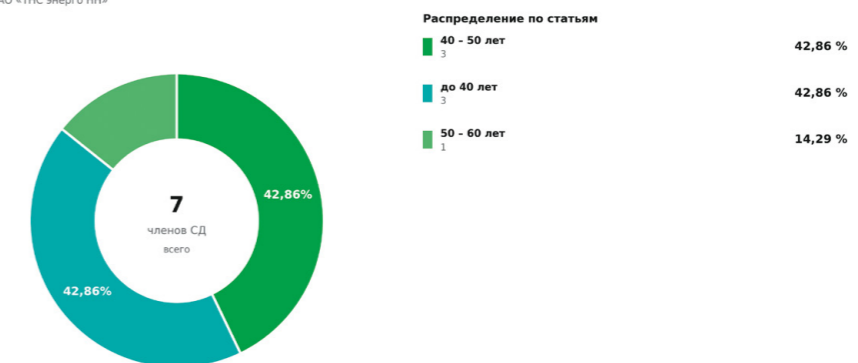
Возрастной состав Совета директоров в 2025 году

ПАО «ТНС энерго НН»



Возрастной состав Совета директоров в 2024 году

ПАО «ТНС энерго НН»



Ответственность членов Совета директоров Общества

Члены Совета директоров Общества несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания ответственности не установлены действующим законодательством.

При этом не несут ответственности члены Совета директоров Общества, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу или акционеру Общества убытков, или не принимавшие участия в голосовании.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязательства, формализованные в Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН».

Согласно Уставу Общества и Положению Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов членов Со-

вета директоров, принимающих участие в заседании. Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Председатель Совета директоров Общества организует работу Совета директоров Общества, созывает его заседания и председательствует на них, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров.

В случае отсутствия Председателя Совета директоров его функции осуществляет заместитель Председателя Совета директоров, избираемый из числа членов Совета директоров большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

В 2025 году Председателем Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» вновь избран Парамонов Александр Владимирович, который выполняет полномочия Председателя Совета директоров Общества с 26.04.2024 по настоящее время.



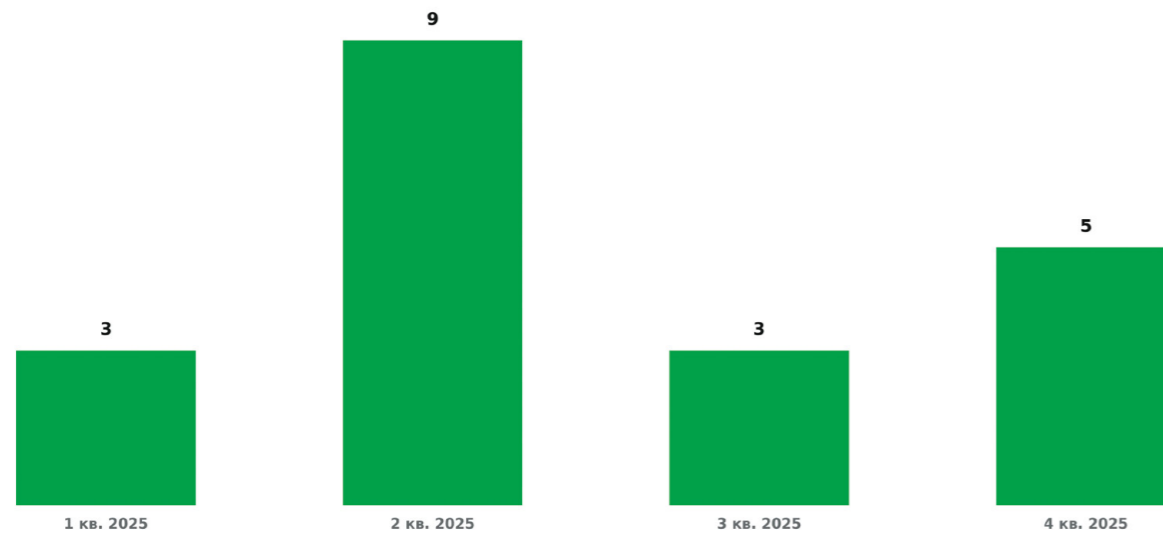
2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В 2025 году Совет директоров ПАО «ТНС энерго НН» провел **20 заседаний**, на которых рассмотрел **87 вопросов**.

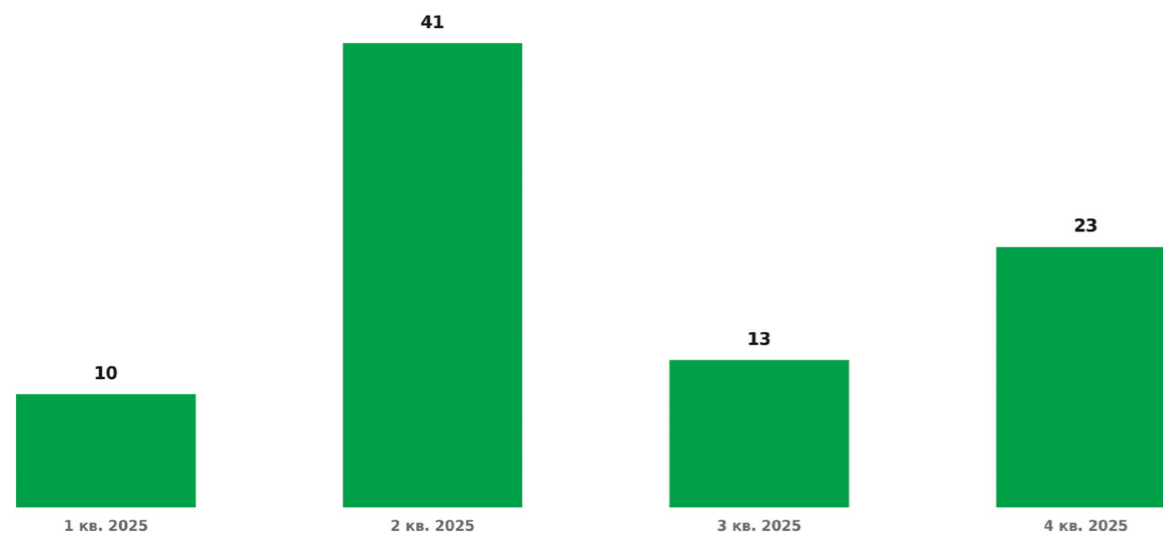
Количество заочных голосований Совета директоров

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год · по кварталам



Количество рассмотренных вопросов / принятых решений Советом директоров

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год · по кварталам



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Ф. И. О. члена Совета директоров	1 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	2 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	3 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	4 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	% участия
Парамонов Александр Владимирович	4/4	8/8	3/3	5/5	100
Барина Александра Андреевна	4/4	8/8	3/3	5/5	100
Комиссаров Константин Васильевич	4/4	8/8	3/3	5/5	100
Назаров Абибулло Хайруллоевич	4/4	8/8	3/3	5/5	100
Наумова Дарья Андреевна	4/4	6/6	Срок полномочий истек		100
Торотко Анастасия Викторовна	4/4	8/8	3/3	5/5	100
Шульгин Денис Алексеевич	4/4	8/8	Отказ от полномочий		100
Капитонов Владислав Альбертович	Срок полномочий не наступил	2/2	3/3	5/5	100

В 2025 году Общество усовершенствовало внутреннюю нормативную базу, утвердив Положение об оценке деятельности Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» и его комитетов, что приведет к повышению качества принятия решений и общей эффективности работы Совета директоров, к повышению уровня доверия и инвестиционного интереса к Обществу.

Совет директоров Общества вправе ежегодно проводить оценку эффективности деятельности Совета директоров Общества самостоятельно (Самооценка) или с привлечением независимой внешней организации (Консультанта), обладающей необходимой квалификацией для проведения такой Оценки в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления.

Советом директоров Общества принято решение о проведении оценки эффективности работы Совета директоров, его Комитетов и членов Совета директоров за отчетный период в формате самооценки.

Самооценка проводилась за период работы Совета директоров Общества начиная с даты принятия решения Общим собранием акционеров Общества об избрании Совета директоров Общества (05.06.2025) и до даты начала процедуры самооценки – 24.02.2026.

В качестве основных способов (методов) проведения самооценки применены:

- анкетирование членов Совета директоров Общества;
- анализ внутренних документов, регламентирующих деятельность Совета директоров Общества и Комитета по аудиту Совета директоров Общества;
- анализ материалов заседаний/заочных голосований Совета директоров Общества и Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

Целью проведения самооценки являлось определение степени эффективности работы Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» и Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН», соответствия их работы потребностям развития ПАО «ТНС энерго НН», выявление областей, в которых деятельность Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» и Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» может быть улучшена.

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

С УЧЕТОМ ПРОВЕДЕННОГО АНАЛИЗА СДЕЛАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ВЫВОДЫ:

№ п/п	Критерий оценки	Средний балл
1	Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Обществом	4,5
2	Состав и структура Совета директоров	4,5
3	Организация работы Совета директоров, информационное обеспечение Совета директоров и взаимодействие Совета директоров с исполнительным органом Общества	4,75
4	Взаимодействие Совета директоров с Комитетом по аудиту Совета директоров	4,58
5	Председатель Совета директоров	4,86
6	В отчетном периоде Корпоративный секретарь осуществлял информационное, документарное и организационное обеспечение работы Совета директоров и его членов на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	4,83
7	Состав и структура Комитета по аудиту Совета директоров	4,56
8	Организация работы Комитета по аудиту Совета директоров, информационное обеспечение Комитета по аудиту Совета директоров и взаимодействие Комитета по аудиту Совета директоров с исполнительным органом Общества	4,67
9	Взаимодействие Комитета по аудиту Совета директоров с Советом директоров	4,83
10	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров	4,78
11	В отчетном периоде Секретарь Комитета по аудиту Совета директоров осуществлял информационное, документарное и организационное обеспечение работы Комитета по аудиту Совета директоров и его членов на должном уровне (качественно, в полном объеме и в срок)	5,00
12	Выполнение Комитетом по аудиту Совета директоров ключевых функций в управлении Обществом	4,56

По итогам проведенной самооценки работы Совета директоров определено, что в ходе своей работы Совет директоров реализовывал основные задачи по стратегическому развитию, повышению инвестиционной привлекательности, оценке деятельности исполнительных органов. Советом директоров регулярно рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита. Совет директоров активно использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты по различным направлениям деятельности ПАО «ТНС энерго НН».

Состав Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» сбалансирован с точки зрения наличия у членов Совета директоров ключевых навыков, необходимых для эффективной работы в отраслевой сфере (деятельности гарантирующего поставщика, энергосбытовой деятельности), инвестиционной деятельности, области менеджмента, и по продолжительности их работы в Совете директоров ПАО «ТНС энерго НН».

Советом директоров ПАО «ТНС энерго НН» утверждены внутренние документы, направленные на урегулирование конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго НН»: Антикоррупционная политика ПАО «ТНС энерго НН», Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго НН»,

Кодекс корпоративной этики и должностного поведения в ПАО «ТНС энерго НН». В соответствии с положениями внутренних документов предусмотрено информирование о наличии близкого родства/свойства работников ПАО «ТНС энерго НН» с органами Общества. Следовательно, урегулирование конфликта интересов проводится как на уровне Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН», так и структурных подразделений ПАО «ТНС энерго НН».

В отчетном периоде Советом директоров ПАО «ТНС энерго НН» рекомендованы к утверждению Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго НН» и утверждены Советом директоров ПАО «ТНС энерго НН» внутренние документы, определяющие деятельность ПАО «ТНС энерго НН» и его органов.

Учредительные и внутренние документы утверждены и приведены в соответствие с последними изменениями нормативных правовых актов Российской Федерации. Однако выявлена необходимость утверждения Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» в новой редакции ввиду изменения компетенции Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» и положений Федерального закона № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах».

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПЛАНЫ

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2025 году как успешные. В отчетном году Общество сумело обеспечить функционирование компании в соответствии с утвержденным бизнес-планом.

Наиболее важными решениями Совета директоров Общества являлись следующие:

Решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров

В отчетном году Советом директоров дважды принимались решения о проведении Общих собраний акционеров: годового заседания Общего собрания акционеров по итогам 2024 финансового года (30.04.2025) и внеочередного заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества (18.11.2025) и вопросов, связанных с подготовкой данных Общих собраний акционеров.

Советом директоров при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров были разработаны рекомендации для акционеров Общества по вопросам распределения прибыли и убытков Общества по итогам 2024 года, по размеру дивидендов по акциям Общества, по кандидатуре аудиторских организаций.

При подготовке к проведению внеочередного заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества Совет директоров принял решение вынести на утверждение Устав ПАО «ТНС энерго НН» в новой редакции и внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления Общества.

Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Обществом

В отчетном году Советом директоров рассматривались отчеты Управляющей организации, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества в соответствии с Договором № 10/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород», о результатах деятельности Общества за соответствующий период.

Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества

В отчетный период Совет директоров Общества утвердил:

- Инвестиционную программу Общества на 2025 год;
- Бизнес-план Общества на 2025 год;
- Целевые значения квартальных ключевых показателей эффективности ПАО «ТНС энерго НН» на 2025 год;
- Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности ПАО «ТНС энерго НН» на 2025 год;
- Корректировку Инвестиционной программы Общества на 2025 год.

Иные вопросы, принятые Советом директоров в зоне своей компетенции:

- о предоставлении согласия на заключение кредитных договоров;
- о предварительном одобрении сделки, предметом которой является недвижимое имущество Общества;
- об утверждении внутренних документов Общества, таких как:
 - Положение об инсайдерской информации Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород»;
 - Положение о бизнес-планировании в ПАО «ТНС энерго НН»;
 - Положение о урегулировании конфликта интересов в Публичном акционерном обществе «ТНС энерго Нижний Новгород»;
 - Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в Публичном акционерном обществе «ТНС энерго Нижний Новгород»;
 - Положение о Корпоративном секретаре Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород»;
 - Положение о дивидендной политике Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород»;
 - Положение об оценке деятельности Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» и его комитетов;
 - Изменение в Положение об оказании Публичным акционерным обществом «ТНС энерго Нижний Новгород» благотворительной помощи.

В 2026 году ПАО «ТНС энерго НН» продолжит развивать и совершенствовать систему корпоративного управления, ориентируясь на требования регуляторов, а также на лучшие мировые и российские практики.



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества осуществляется с целью стимулирования деятельности членов Совета директоров Общества, направленной на увеличение дохода и чистой прибыли Общества.

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2025 году регулировался Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24 июня 2021 года (Протокол от 28.06.2021, № 35).

Документ размещен на сайте Эмитента:

<https://nn.tns-e.ru/disclosure/disclosure/ustav-i-vnutrennie-dokumenty/vnutrennie-dokumenty/>

Положение предусматривало следующие критерии вознаграждения членам Совета директоров:

- вознаграждение за участие в заседании Совета директоров;
- компенсация фактически понесенных расходов, связанных с участием в заседании Совета директоров Общества.

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Выплата компенсаций.

Члену Совета директоров Общества выплачивается компенсация в связи с участием в заседании Совета директоров Общества, проводимом вне территории постоянного места жительства/пребывания члена Совета директоров Общества.

24.12.2025 решением внеочередного заочного голосования Общего собрания акционеров Общества (Протокол от 25.12.2025 № 41) утверждено Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, в соответствии с которым определяются размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат. Положение размещено на официальном сайте Общества в разделе <https://nn.tns-e.ru/disclosure/disclosure/ustav-i-vnutrennie-dokumenty/vnutrennie-dokumenty/>

Размер вознаграждения членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году составил 1 729 тысяч рублей.

Страхование ответственности членов Совета директоров

В 2025 году договор страхования ответственности членов Совета директоров Общества не заключался.

Комитет по аудиту Совета директоров Общества

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» для публичных акционерных обществ является обязательным создание Комитета Совета директоров по аудиту для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Советом директоров Общества принято решение о создании Комитета Совета директоров по аудиту. Полномочия и требования к составу Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» (далее – «Комитет», «Комитет по аудиту») определены Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» (далее – Положение о Комитете).

Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров, решения Комитета имеют рекомендательный характер для Совета директоров.

В компетенцию Комитета входит обеспечение эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, в том числе рисками устойчивого развития, разработка рекомендаций Совету директоров по ключевым вопросам в области финансовой отчетности, а также контроль за соблюдением комплаенс-требований.

В 2025 году Комитет по аудиту осуществлял контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. В работу входили получение подтверждения качества подготовки и достоверности финансовой отчетности от внешнего аудита, процедура выбора которого также находится в компетенции Комитета, рассмотрение результатов управления различными видами рисков, что позволяло осуществлять мониторинг надежности и эффективности системы внутреннего контроля.

Согласно Положению о Комитете численный и персональный состав комитета, в том числе Председатель комитета, утверждаются Советом директоров Общества, но не могут быть менее 3 членов. Членами Комитета могут быть не только члены Совета директоров Общества.

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

В отчетном периоде действовало 3 состава Комитета по аудиту, избранных решением Совета директоров Общества 12.07.2024 (Протокол от 15.07.2024 № 6/461), 06.03.2025 (Протокол от 07.03.2025 № 7/473) и 02.09.2025 (Протокол от 02.09.2025 № 4/485):

- Состав, избранный решением Совета директоров Общества 12.07.2024:

1. Калашникова Инна Валентиновна – Председатель;
2. Меркулова Мария Сергеевна;
3. Скаковская Елизавета Александровна.

- Состав, избранный решением Совета директоров Общества 06.03.2025:

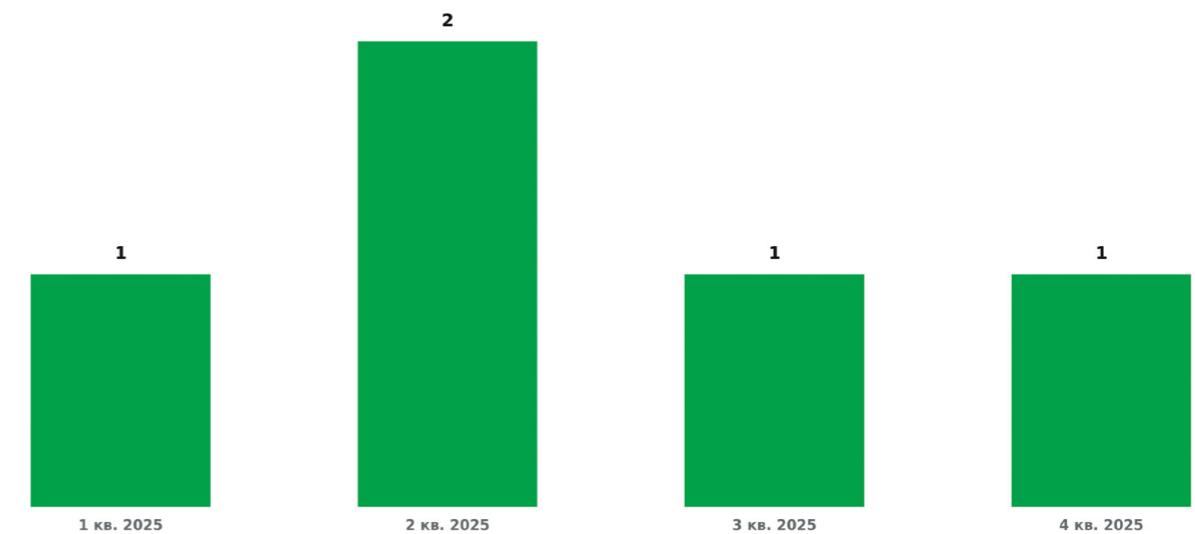
1. Меркулова Мария Сергеевна – Председатель;
2. Калашникова Инна Валентиновна;
3. Комиссаров Константин Васильевич.

- Состав, избранный решением Совета директоров Общества 02.09.2025:

1. Кулинбергов Андрей Анатольевич – Председатель;
2. Калашникова Инна Валентиновна;
3. Комиссаров Константин Васильевич.

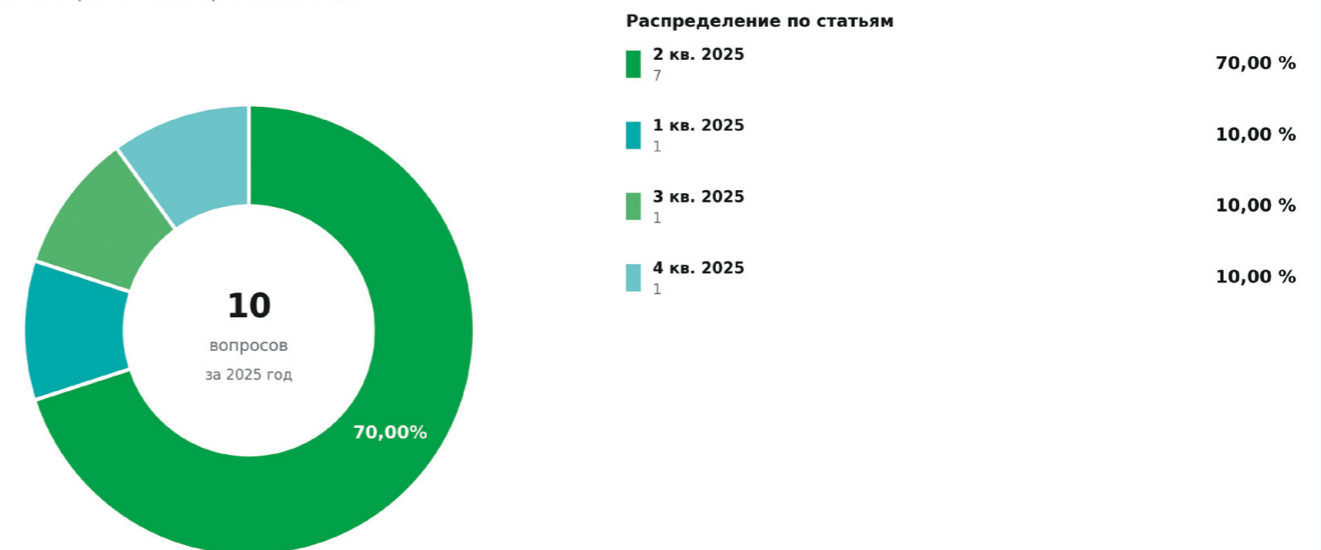
Количество заочных голосований Комитета по аудиту Совета директоров

ПАО «ТНС энерго НН» · 2025 год · по кварталам



Количество рассмотренных вопросов / принятых решений Комитетом по аудиту

ПАО «ТНС энерго НН» · по кварталам 2025 года



2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Ф. И. О. члена Комитета	1 кв.2025 Проведено заседаний/ принял участие	2 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	3 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	4 кв. 2025 Проведено заседаний/ принял участие	% участия
Скаковская Елизавета Александровна	Полномочия прекращены				0
Меркулова Мария Сергеевна	1/1	2/2	Полномочия прекращены		100
Калашникова Инна Валентиновна	1/1	2/1	1/1	1/1	100
Комиссаров Константин Васильевич	1/1	2/2	1/1	1/1	100
Кулинбергов Андрей Анатольевич	Срок полномочий не наступил		1/1	1/1	100

СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ И КОМПЕНСАЦИЯХ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Действующая редакция Положения о комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» не предусматривает выплату вознаграждения и компенсаций расходов членам Комитета. Положение о комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» размещено на сайте Общества – <https://nn.tns-e.ru/disclosure/internal-documents/polozheniya/>.

2. ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

2.3. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества.

По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия единоличного исполнительного органа могут быть переданы управляющей организации.

Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией с Обществом.

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго НН» переданы управляющей организации – Публичному акционерному обществу Группа Компаний «ТНС энерго» на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 27.07.2012 (протокол № 17 от 30.07.2012). 01.08.2012 заключен договор № 10/08 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород».

Сведения об управляющей организации

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго».

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО ГК «ТНС энерго».

ИНН: 7705541227, ОГРН: 1137746456231

Место нахождения: г. Москва

Адрес юридического лица: 127006, Российская Федерация, г. Москва, Настасьинский переулок, дом 4, корпус 1

Телефон: +7 (495) 287-24-84

Адрес электронной почты: info@tns-e.ru

Официальный сайт Общества: corp.tns-e.ru

Лицо, имеющие право действовать от имени Общества без доверенности, – Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»: с 03.08.2024 по настоящее время Резакова Владислава Владимировна.

Резакова Владислава Владимировна			
Год рождения		1973	
Сведения о гражданстве		Российская Федерация	
Основное место работы и занимаемая должность		Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»	
Образование		Высшее. Оренбургский государственный технический университет, 1995 Специальность: Промышленная электроника. Квалификация: Инженер электронной техники.	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
06.2021	06.2023	АО «Санаторий «Энергетик»	Член Совета директоров
03.2020	06.2023	АО «МЭК «Энергоэффективные технологии»	Член Совета директоров
03.2020	06.2023	АО «ТГЭС»	Член Совета директоров
07.2019	05.2023	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Правления
07.2019	05.2023	ПАО «Россети Центр»	Член Правления
04.2022	06.2023	ООО «ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ-3»	Член Совета директоров

Единоличный исполнительный орган управляющей организации в отчетном периоде не менялся.

СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ УПРАВЛЯЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Вознаграждение Управляющей организации определяется в соответствии с условиями и в порядке, определенных Договором № 10/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород». Размер вознаграждения Управляющей организации в 2025 году составил 1 051 879 тыс. руб.



2.4. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Важную роль в обеспечении соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, играет корпоративный секретарь.

Основные функции корпоративного секретаря:

- обеспечение подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и его Комитетов;
- сопровождение деятельности Ревизионной комиссии;
- обеспечение раскрытия информации и хранения корпоративных документов;

- координация и контроль взаимодействия между Обществом и его акционерами, участие в предупреждении корпоративных конфликтов;

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества путем представления соответствующих предложений в профильное структурное подразделение Общества;

- иные действия, предусмотренные Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, иными внутренними документами Общества и по поручениям Председателя Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества.

Функции Корпоративного секретаря Общества с 20.06.2025 исполняет <i>Сырик Юлия Сергеевна.</i>			
Год рождения		1980	
Основное место работы, занимаемая должность		Руководитель Дирекции по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго»	
Образование		Высшее. Московский государственный социальный университет, квалификация «юрист» по специальности «юриспруденция», года окончания – 2002. Московский государственный социальный университет, квалификация «экономист» по специальности «финансы и кредит», года окончания – 2003.	
Владение долей в уставном капитале Общества		Не владеет	
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде		Не совершала	
Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2023	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Руководитель Дирекции по корпоративному управлению
2020	2023	ООО «Альянс-Энерджи»	Заместитель Генерального директора по корпоративным вопросам

Корпоративный секретарь Общества является членом НОКС (Ассоциация «Национальное объединение корпоративных секретарей»).

Лицо, осуществляющее функции корпоративного секретаря Общества в отчетном периоде, не менялось.

3.1. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Общих собраний акционеров Общества, Положением о ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН», утвержденным решением общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго НН» от 19 августа 2015 года (Протокол от 20.08.2015, № 23) и 24.12.2025 (Протокол от 25.12.2025, № 41) и иными внутренними документами Общества.

Ревизионная комиссия Общества независима от должностных лиц/органов управления Общества и подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Главной целью и задачей деятельности Ревизионной комиссии Общества является осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе путем осуществления комплексных плановых и внеплановых проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности с анализом их результатов, подтверждением достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 3 человека.

Персональный состав Ревизионной комиссии Общества определяется и избирается решением Общего собрания акционеров Общества.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

1. подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества, в отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
2. анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
3. организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества;
4. проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансо-

во-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;

5. контроль за сохранностью и использованием основных средств;
6. контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
7. контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
8. контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
9. проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
10. проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
11. осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В период с 01 января 2025 года по 31 декабря 2025 года действовало 2 состава Ревизионной комиссии Общества:

Состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 26.04.2024:

1. Козлов Олег Борисович;
2. Звягина (Душевина) Наталья Викторовна – Председатель;
3. Меркулова Мария Сергеевна.

Состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 05.06.2025:

1. Меркулова Мария Сергеевна;
2. Скаковская Елизавета Александровна – Председатель;
3. Звягина Наталья Викторовна.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА В 2025 ГОДУ

Звягина Наталья Викторовна – является выбывшим членом на основании личного заявления с 31.12.2025.	
Год рождения	1987
Основное место работы и занимаемая должность	Главный бухгалтер АО «Янтарьэнергосбыт»
Образование	Высшее. Международный институт экономики и права, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит, 2009
Меркулова Мария Сергеевна	
Год рождения	1982
Основное место работы и занимаемая должность	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго»
Образование	Высшее. Московский университет потребительской кооперации, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит, квалификация: экономист, 2005. Аудитор, член Саморегулируемой ассоциации аудиторов Ассоциация «Содружество».
Скаковская Елизавета Александровна	
Год рождения	1976
Основное место работы и занимаемая должность	Руководитель направления по вопросам налогообложения и тарифного регулирования ПАО ГК «ТНС энерго»
Образование	Высшее образование. Международный институт экономики и права, 1992. Специальность: Юриспруденция. Квалификация: Юрист.
Козлов Олег Борисович	
Год рождения	1963
Занимаемая должность в органе Общества	Член Ревизионной комиссии
Основное место работы и занимаемая должность	Информация отсутствует
Образование	Высшее. Башкирский государственный университет, «Правоведение», квалификация: юрист, 1992

Никто из членов Ревизионной комиссии:

- не владел в отчетном периоде акциями ПАО «ТНС энерго НН»;
- не имеет родственных связей с членами органов управления Общества;
- не привлекался в отчетном периоде к административной или уголовной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг, за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти.

В 2025 году проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год, которая

подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах ПАО «ТНС энерго НН», достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

В заключении Ревизионной комиссии подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «ТНС энерго НН» и отчете о совершенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ И КОМПЕНСАЦИЯХ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Наименование показателя	2025 год
Вознаграждение Ревизионной комиссии, тыс. руб.	173
Компенсации, тыс. руб.	-
Итого, тыс. руб.	173

3.2. ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

В целях содействия Совету директоров и Управляющей организации в сохранении и повышении стоимости Общества и достижении поставленных перед ними целей в ПАО «ТНС энерго НН» организован внутренний аудит для проведения независимых и объективных внутренних аудиторских проверок на основе рискориентированного подхода, предоставления консультаций и обмена знаниями.

Внутренний аудит акционерного общества регламентируется нормами действующего законодательства Российской Федерации и следующими внутренними документами:

- Политика внутреннего аудита в ПАО «ТНС энерго НН» (новая редакция), утвержденная решением Совета директоров 24.02.2026 (Протокол от 25.02.2026 №11/492);
- Регламент проведения внутреннего аудита в ПАО «ТНС энерго НН» (новая редакция), утвержденный решением Совета директоров 24.02.2026 (Протокол от 25.02.2026 №11/492);
- План работы внутреннего аудита на 2025 календарный год, утвержденный решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» 16.12.2024 (Протокол от 17.12.2024 № 3/469).

К основным задачам внутреннего аудита относятся:

- содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- координация деятельности с внешними аудиторами Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение внутреннего аудита в Обществе;
- подготовка и представление по запросу Совета директоров Общества или исполнительного органа Общества актов, составленных по результатам внутреннего аудита, информации о результатах выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, сведений о результатах выполнения плана работы внутреннего аудита, результатов оценки состояния надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних нормативных документов, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований Кодекса этики внутренних аудиторов.

Объектами внутреннего аудита выступают все без исключения направления и процессы в финансово-хозяйственной деятельности Общества.

3.3. ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В ПАО «ТНС энерго НН» действует система управления рисками (далее – СУР).

Советом директоров Общества утверждено Положение о системе управления рисками (решение Совета директоров «ПАО ТНС энерго НН» от 17.12.2019 №13/376). Положение о системе управления рисками определяет отношение Общества к рискам и устанавливает политику в области управления рисками, а именно: общие принципы функционирования системы управления рисками, ее цели и задачи, общие подходы к ее организации, совершенствованию и функционированию, распределению ответственности между участниками системы управления рисками и характер их взаимодействия.

Целью системы управления рисками является обеспечение снижения неопределенности в отношении достижения поставленных перед Обществом целей, установленных на всех уровнях управления Общества, в том числе в долгосрочной программе развития Общества и в документах тактического и операционного планирования (бизнес-планах, бюджетах и так далее).

Система управления рисками направлена на определение событий, которые могут влиять на деятельность Общества, и управление связанными с этими событиями рисками.

Задачами системы управления рисками являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение экономичного использования ресурсов;
- выявление рисков и управление такими рисками;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- контроль за соблюдением законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.

Положение разработано в интересах достижения целей деятельности Общества посредством обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы управления рисками Общества, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в отмеченной области.

3.4. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Система внутреннего контроля ПАО «ТНС энерго НН» представляет собой совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления внутреннего контроля и управления рисками.

Функция контроля является одним из элементов системы управления Обществом.

Внутренний контроль осуществляется всеми органами и структурными подразделениями Общества в соответствии с их компетенцией и представляет собой процессы, направленные на обеспечение разумных гарантий достижения целей Общества по следующим направлениям:

- эффективность, экономичность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также требований внутренних документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

С целью обеспечения эффективной работы системы внутреннего контроля Советом директоров Общества утверждена Политика внутреннего контроля (решение Совета директоров протокол от 21.01.2020 №16/379), которая устанавливает цели, задачи и принципы работы органов внутреннего контроля.

Систематическая независимая оценка надежности и эффективности внутреннего контроля в Обществе обеспечивается посредством создания и функционирования в Обществе внутреннего аудита.

3.5. ВНЕШНИЙ АУДИТ

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнюю аудиторскую организацию для проведения аудиторской отчетности, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета и финансовой отчетности, составленной по международным стандартам финансовой отчетности.

Утверждение аудитора Общества относится к компетенции Общего собрания акционеров. Решение об утверждении аудитора ПАО «ТНС энерго НН» принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в собрании.

Комитет по аудиту рассматривает кандидатуру внешнего аудитора и вырабатывает рекомендации Совету директоров Общества.

Кандидатура аудитора выдвигается Советом директоров ПАО «ТНС энерго НН» для утверждения Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго НН».

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго НН» 05 июня 2025 года (Протокол от 06.06.2025 № 40) назначены аудиторские организации для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета – ООО «РИАН-АУДИТ» и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности – АО «Кэпт», на 2025 год.

Полное фирменное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «РИАН-АУДИТ»
Сокращенное фирменное наименование:	ООО «РИАН-АУДИТ»
ИНН:	7709426578
Место нахождения:	г. Москва
Адрес юридического лица:	127642, г. Москва, пр-д Дежнева, д. 1, эт. 10, пом. XII, оф. 1005
Данные о членстве в СРО	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество», 119192, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп.4 ОРНЗ 12006049162
Полное фирменное наименование:	Акционерное общество «Кэпт»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Кэпт»
ИНН:	7702019950
Место нахождения:	г. Москва
Адрес юридического лица	125040, г. Москва, вн.тер.г. Муниципальный округ Беговой, пр-кт Ленинградский, д. 34А
Данные о членстве в СРО	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество», 119192, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп.4 ОРНЗ 12006020351

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ АУДИТОРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В соответствии со ст. 65 ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ и Уставом ПАО «ТНС энерго НН» вопрос определения размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. Порядок выплаты и размер денежного вознаграждения аудиторским организациям за проведение аудита и оказание сопутствующих ему услуг определяется договорами оказания аудиторских услуг.

ООО «РИАН-АУДИТ» за проведение аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго НН» за период с 01 января 2025 года по 31 декабря 2025 года в соответствии РСБУ в размере 860 000 рублей, без учета НДС.

АО «Кэпт» за проведение аудиторской проверки финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго НН», составленной в соответствии с МСФО за 2025 год, и за проведение обзорной проверки промежуточной сокращенной финансовой отчетности за 6 месяцев 2025 года в размере 7 047 580 рублей без учета НДС, накладные расходы не более 5 % (не более 265 271 рубль) без учета НДС.

4. СИСТЕМА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ

Нормативное регулирование деятельности Общества в сфере профилактики коррупции и комплаенс-контроля осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и внутренними документами Общества, а именно:

- Антикоррупционной политикой ПАО «ТНС энерго НН».
- Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго НН».

- Кодексом корпоративной этики и должностного поведения в ПАО «ТНС энерго НН».

- Положением об оказании ПАО «ТНС энерго НН» благотворительной помощи.

- Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов, потребителей электрической энергии, иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции в ПАО «ТНС энерго НН».

- Положением о Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго НН».

Возникновение ситуаций, при которых личная заинтересованность (прямая или косвенная) работника Общества влияет или может повлиять на надлежащее исполнение им своих обязанностей (осуществление полномочий), является конфликтом интересов.

Обязанность каждого работника Общества раскрывать сведения о ставших ему известными фактах возникновения конфликта интересов и предконфликтных ситуаций в письменной форме и принимать меры по недопущению возникновения конфликта интересов определено внутренними документами Общества.

Комиссией по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в ПАО «ТНС энерго НН» (протокол от 20.05.2025 № 1) подведены итоги декларирования конфликта интересов за 2024 год работников ПАО «ТНС энерго НН», замещающих должности, включенные в перечень должностей с высоким коррупционным риском, утвержденный приказом ПАО «ТНС энерго НН» от 20.12.2024 № 196 «Об утверждении Перечня должностей ПАО «ТНС энерго НН» с высоким коррупционным риском».

Декларированию подлежало 115 работников, замещающих должности, включенные в перечень должностей с высоким коррупционным риском.

В ходе декларирования изучено 30 ситуаций возможного конфликта интересов. Выявлено:

- 13 случаев совместной работы работников, состоящих в близком родстве и не находящихся в условиях

прямого подчинения или подконтрольности;

- 11 случаев осуществления работниками иной деятельности, не связанной с деятельностью Общества;

- 6 случаев наличия у работника аффилированной связи с родственником, работающим в иной организации, имеющей деловые отношения с Обществом.

Ситуации конфликта интересов в указанных случаях не установлены.

В 2025 году проведена проверка достоверности 315 сведений, представляемых кандидатами на должности в Обществе, из них подготовлены заключения по 16 кандидатам на руководящие должности.

Одновременно проведен анализ деятельности, а также оценка деловой репутации и состоятельности по 466 контрагентам. Личной, корыстной заинтересованности среди работников ПАО «ТНС энерго НН» не установлено.

В 2025 году по контрагентам, участвующим в закупке, сотрудниками Департамента безопасности Общества в обязательном порядке подготовлены заключения по деловой репутации и надежности, в которых отражены возможные риски:

- проведен анализ деятельности 506 контрагентов;
- подготовлено 58 заключений по проверке обстоятельств заключения договоров и выполнения.

Замечания к контрагентам отсутствуют. Нарушения действующих внутренних документов Общества не установлены. Признаки аффилированности между работниками Общества и контрагентами не выявлены.

За 2025 год проведено 50 антикоррупционных экспертиз. Наличие коррупционных и иных факторов, связанных с правовыми пробелами, системным характером, негативно влияющих на деятельность Общества, не установлено.

Обществом на постоянной основе осуществляется мониторинг, анализ, прогнозирование рискованных ситуаций в социальной сфере. Проводятся мероприятия, направленные на выявление коррупционных и иных правонарушений, осуществляется всесторонний анализ поступающих жалоб, обращений и отчетной информации по бизнес-процессам и проводимым закупкам. Проводится проверка обращений, поступивших по телефону горячей линии, адресу электронной почты: doverie@nn.tns-e.ru.

В 2026 году планируется продолжить осуществление мероприятий, предусматривающих выявление и пересечение фактов совместной работы близких родственников по направлениям деятельности, с целью исключения рисков, связанных с возможным возникновением конфликта интересов.

5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. РИСКИ

5.1. ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

К основным отраслевым рискам можно отнести:

- уменьшение клиентской базы в связи с выходом потребителей на ОРЭМ;
- увеличение производителями розничного рынка объемов продаж электроэнергии для последующей продажи ЭСО;
- ухудшение платежной дисциплины потребителей;
- снижение энергопотребления;
- увеличение/изменение нормативных требований к деятельности ГП.

С целью снижения влияния отраслевых рисков на деятельность Общества реализуются следующие мероприятия:

- индивидуальная работа с потребителями, рассматривающими возможность ухода на ОРЭМ / смену поставщика электроэнергии;
- мониторинг деятельности конкурентных энергосбытовых компаний;
- оптимизация текущих условий энергоснабжения потребителей;
- повышение уровня клиентоориентированности, обеспечение высоких стандартов качества обслуживания;
- расширение спектра услуг и сервисов для потребителей;
- совершенствование процессов управления дебиторской и кредиторской задолженностью;
- мониторинг и участие в разработке новых законодательных актов в сфере электроэнергетики.

5.2. СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионе, в котором ПАО «ТНС энерго НН» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, маловероятны.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества, поскольку регион деятельности ПАО «ТНС энерго НН» мало подвержен таким рискам.

5.3. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с изменением процентных ставок

Среди финансовых рисков необходимо отметить процентный риск — риск потерь вследствие неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок. Общество использует в своей деятельности различные финансовые инструменты, и колебание процентных ставок отражается на финансово-хозяйственной деятельности, увеличиваются выплаты по процентам,

и, соответственно, снижается прибыль Общества. При этом на риск изменения процентной ставки существенное влияние оказывает политика Банка России в части установления значения ключевой ставки. Общество для покрытия кассовых разрывов помимо кредитных средств банков использует внутригрупповые заимствования.

Риск неспособности исполнения Обществом своих обязательств в полном объеме

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и эффективностью использования внешнего заимствования. В связи с цикличным характером притоков и оттоков денежных средств от финансово-хозяйственной деятельности Общество пользуется различными финансовыми инструментами на покрытие кассовых разрывов.

Валютные риски

В связи с тем, что Общество реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность компании не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют. В целом, поскольку вся сумма расходов номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков, которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли, присутствует лишь опосредованно, через влияние валютных курсов на общую макроэкономическую ситуацию и на особо чувствительные к валютным колебаниям отрасли.

Инфляционные риски

Риск инфляции оказывает определенное влияние на уровень рентабельности Общества, проявляя себя как вследствие планирования хозяйственной деятельности, так и в процессе ее осуществления в течение года.

ПАО «ТНС энерго НН», являясь гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Нижегородской области, подлежит государственному регулированию в части ежегодного установления сбытовых надбавок и утверждения необходимой валовой выручки, при этом ежегодный рост эталонной выручки не может быть ниже уровня инфляции, утвержденной Минэкономразвития. Таким образом, в тариф закладывается определенный уровень инфляции через прогнозный индекс потребительских цен.

Однако в течение года затраты Общества изменяются в зависимости от реальных темпов инфляции, в то время как сбытовая надбавка гарантирующего поставщика остается неизменной. Разница между заложенными в тариф инфляционными ожиданиями и реальной инфляцией влияет на деятельность Общества и требует управления возникающими рисками, а именно:

- риск обесценивания реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения расходов по обслуживанию долгов;
- риск увеличения условно постоянных затрат в связи с ростом себестоимости товаров, продукции, работ и услуг.

5.4. ПРАВОВЫЕ РИСКИ

В качестве правовых рисков рассматриваются риски возникновения непредвиденных расходов либо прямых убытков, связанных с изменением законодательства, правоприменительной практики, нарушением условий заключенных договоров.

В настоящее время существенную роль в процессе возникновения актуальных правовых рисков в энерго-сбытовой деятельности продолжают играть динамичное изменение отраслевого законодательства, продолжение усиления роли государства в энергетике, повышение внимания органов государственного контроля и надзора к отдельным аспектам деятельности гарантирующих поставщиков электрической энергии, а также внешнеполитические дестабилизирующие действия со стороны недружественных стран в отношении национальных интересов Российской Федерации, включая атаки современных средств поражения на объекты энергетической инфраструктуры, попытки несанкционированного вмешательства в работу объектов критической инфраструктуры гарантирующих поставщиков. Вышеизложенное влечет необходимость адаптации ПАО «ТНС энерго НН» к динамично меняющимся условиям.

ПАО «ТНС энерго НН» осуществляет постоянный мониторинг законодательства в сфере электроэнергетики, жилищного законодательства и законодательства в смежных сферах (защиты конкуренции, защиты прав потребителей, защиты информации и применения информационных технологий, работы с персональными данными, рекламы, защиты объектов интеллектуальной собственности и проч.), проводится анализ правоприменительной практики.

Текущая ситуация требует оперативного взаимодействия с Ассоциацией гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний, Ассоциацией «НП Совет рынка», федеральными и региональными органами власти в части разработки предложений, дополнений и рекомендаций к изменениям, вносимым в нормативные правовые акты, регулирующие функционирование отрасли, а также самостоятельного инициирования значимых изменений в правовые акты, в том числе в целях защиты интересов ПАО «ТНС энерго НН».

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РЕГЛАМЕНТАЦИЕЙ ТРЕБОВАНИЙ К КАЧЕСТВУ И ПОРЯДКУ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

О стандарте обслуживания потребителей

Постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2025 № 2070 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» утвержден Стандарт качества обслуживания потреби-

лей электрической энергии гарантирующим поставщиком (далее – Стандарт).

Стандарт устанавливает базовые требования к очному и заочному обслуживанию гарантирующим поставщиком потребителей, включая меры реагирования на обращения клиентов, порядок обеспечения обратной связи и оценку степени удовлетворенности качеством обслуживания гарантирующим поставщиком.

Для соблюдения ряда требований необходимо проведение комплекса организационно-технических мероприятий, невыполнение которых может представлять риски. В частности, Стандарт обязывает гарантирующих поставщиков в центрах обслуживания клиентов обеспечивать прием платежей от клиентов (как минимум в безналичной форме), за исключением случаев отсутствия способов организации работы платежных сервисов из-за невозможности подключения к устойчивым каналам связи по причинам, не зависящим от гарантирующего поставщика.

Помимо прочего, в Стандарте отмечена необходимость обеспечения беспрепятственного доступа посетителей к помещению центра обслуживания клиентов, в том числе граждан с ограниченными возможностями.

Гарантирующие поставщики в настоящее время обязаны утвердить свои стандарты качества обслуживания потребителей электроэнергии на основе федерального Стандарта и опубликовать их на официальных сайтах.

Данные вопросы могут быть предметом проверки со стороны уполномоченных государственных органов федерального и регионального уровней по заявлениям заинтересованных лиц.

О примерных формах договоров энергоснабжения и договоров купли-продажи электрической энергии (мощности) с потребителями. Изменение порядка заключения договоров (упрощенная процедура)

В течение 2026 года предстоит изменение организации бизнес-процессов договорной работы гарантирующего поставщика ПАО «ТНС энерго НН» с потребителями.

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 на Минэнерго России возложена обязанность до 01.09.2026 утвердить подлежащие применению гарантирующими поставщиками в отношениях с потребителями (мощности) примерные договоры купли-продажи электрической энергии (энергоснабжения) (далее – ДЭС и ДКП).

В настоящее время гарантирующие поставщики самостоятельно утверждают типовые формы ДЭС и ДКП для разных категорий потребителей и покупателей. Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 06.05.2011

№ 354, предусмотрена единственная типовая форма договора на предоставление коммунальных услуг бытовым потребителям.

Внедрение новых форм договоров потребует комплексной работы всех подразделений ПАО «ТНС энерго НН» и соблюдение законных прав и интересов потребителей.

Правительством Российской Федерации также постоянно расширяется перечень потребителей, в отношении которых у гарантирующего поставщика возникает обязанность по заключению договора энергоснабжения конклюдентными действиями путем размещения проекта договора (оферты) в личном кабинете без необходимости его подписания потребителем.

При этом срок для заключения ДЭС и ДКП сокращен до 15 дней (например, в постановлении Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 для потребителей с энергопринимающими устройствами мощностью до 670 киловатт).

Об обеспечении электронного взаимодействия с потребителями

Нормативное регулирование также направлено на все большее внедрение цифровых сервисов для потребителей. Так, постановлениями Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 и от 19.12.2025 № 2075 устанавливается:

- обязанность гарантирующего поставщика по организации электронного взаимодействия и информационного обмена с потребителем, включая обращения, запросы и заключение договоров;
- обязанность по созданию гарантирующим поставщиком личного кабинета потребителя в случае его отсутствия;
- возможность направления акта допуска прибора учета электрической энергии в электронном виде.

Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго НН» в 2026 году оцениваются как умеренные.

О развитии законодательства в отношении объектов микрогенерации

В 2026 году на работу с потребителями могут оказать влияние комплексные изменения, которые планируется внести в акты Правительства Российской Федерации в части определения особенностей правового регулирования отношений по функционированию объектов микрогенерации, предполагающими повышение предельных значений объема выдачи электрической энергии объектом микрогенерации в электрическую сеть.

Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго НН» в 2026 году оцениваются как незначительные.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С НОРМАТИВНЫМИ ТРЕБОВАНИЯМИ К КОММЕРЧЕСКОМУ УЧЕТУ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СИСТЕМ УЧЕТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Осуществление данной технологичной и высокозатратной деятельности по модернизации имеющегося парка приборов учета электроэнергии в многоквартирных домах путем установки приборов учета нового поколения с присоединением к интеллектуальной системе учета электрической энергии (мощности) (далее – ИСУЭ) в 2026 году также потребует от ПАО «ТНС энерго НН» строгого выполнения нормативных требований в части своевременной замены/установки приборов учета, предоставления потребителям минимального набора функций ИСУЭ, обеспечения защиты информации в ИСУЭ от несанкционированного доступа и современных угроз безопасности.

Кроме того, ПАО «ТНС энерго НН» обеспечивает реализацию мероприятий по импортозамещению при осуществлении закупок интеллектуальных приборов учета электрической энергии и программных продуктов в рамках «национального режима», установленного с 01.01.2025 Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875.

Нормативное регулирование обязанностей гарантирующего поставщика по данному направлению деятельности динамично изменяется, что требует постоянной адаптации соответствующих бизнес-процессов ПАО «ТНС энерго НН».

Так, постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2025 № 2075 предусмотрены:

- сокращение сроков замены прибора учета для гарантирующего поставщика при отсутствии, выходе из строя, утрате, истечении срока эксплуатации, возникших после 01.01.2027, с 6 месяцев до 3 месяцев;
- установление с 2026 года обязанности гарантирующего поставщика принимать обращения от потребителей о необходимости замены прибора учета посредством личного кабинета;
- исключение необходимости при замене прибора учета подписания акта допуска прибора учета в эксплуатацию потребителем (до 670 кВт);
- установление обязанности по уведомлению потребителя о предстоящей замене прибора учета;
- корректировка подхода по определению стоимости услуг по передаче электрической энергии по

точкам поставки потребителя и стоимости коммунальной услуги по электроснабжению, в отношении которых нарушены соответствующие обязанности по установке, замене и допуску к эксплуатации прибора учета, а также по предоставлению показаний расчетного прибора учета с применением коэффициентов;

- уточнение порядка допуска прибора учета в эксплуатацию (возможность применения технических средств и средств программного обеспечения, позволяющих производить фотосъемку прибора учета в момент его установки с определением времени и места (координат), составление акта допуска прибора учета в эксплуатацию в момент его установки не требуется, при этом акт подписывается электронной подписью и размещается в личном кабинете;
- уведомления потребителя о присоединении прибора учета электрической энергии к интеллектуальной системе учета посредством личного кабинета;
- дополнительные требования к взаимодействию гарантирующих поставщиков с застройщиками по организации коммерческого учета электрической энергии (мощности) при строительстве МКД.

Важно учитывать, что в условиях проведения специальной военной операции регион присутствия ПАО «ТНС энерго НН» регулярно подвергается атакам беспилотных воздушных судов, что влечет принятие мер безопасности, связанных с отключением мобильной связи и доступа в сеть Интернет. Интеллектуальные приборы учета электрической энергии используют для информационного обмена мобильный интернет и технологические сим-карты.

Перерывы в работе цифровых каналов, обеспечивающих взаимодействие с потребителями ПАО «ТНС энерго НН» и работу интеллектуальных систем учета электрической энергии, самым негативным образом влияют на качество обслуживания, приводят к искажению данных о потреблении электрической энергии, возникновению убытков и риску применения к ПАО «ТНС энерго НН» штрафных санкций, а также росту жалоб потребителей и повышению социальной напряженности.

В этих условиях требуется принятие организационно-правовых мер по включению цифровых сервисов гарантирующих поставщиков в реестр социально значимых сервисов, доступ к которым сохраняется в период введения ограничений при угрозах атаки беспилотных воздушных судов.

Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго НН» в 2026 году оцениваются как умеренные.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С СОБЛЮДЕНИЕМ НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ В СФЕРЕ ЗАЩИТЫ ОБЪЕКТОВ КРИТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ (ДАЛЕЕ – КИИ)

Важно учитывать, что ИСУЭ пунктом 38 Правил предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890, отнесены к объектам КИИ, что требует оценки соответствующих рисков.

Основным нормативным правовым актом в рассматриваемой сфере является Федеральный закон от 12.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (далее – Закон № 187-ФЗ). Согласно Закону № 187-ФЗ ПАО «ТНС энерго НН» относится к субъектам КИИ.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.02.2026 № 360-р утвержден Перечень типовых отраслевых объектов критической информационной инфраструктуры, в котором к объектам КИИ в позиции 104 прямо отнесены информационные системы, автоматизированные системы управления, информационно-телекоммуникационные сети интеллектуального учета электрической энергии (мощности) гарантирующих поставщиков.

В этих условиях отдельным предметом контроля может являться соблюдение требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» и ряда нормативных требований по обеспечению безопасности значимых объектов КИИ.

Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго НН» в 2026 году оцениваются как умеренные.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С СОБЛЮДЕНИЕМ НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ В СФЕРЕ ЗАЩИТЫ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

В условиях информационной войны в сети Интернет, а также усиления ответственности за допущение «утечки» персональных данных (Федеральный закон от 30.11.2024 № 420-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях») ПАО «ТНС энерго НН» продолжает работу по принятию комплекса организационно-технических мер по защите информации и персональных данных, исполнению требований к регистрации и авторизации пользователей в своих информационных ресурсах (Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и

о защите информации»), к приему обращений потребителей посредством форм обратной связи на официальном сайте гарантирующего поставщика ПАО «ТНС энерго НН» (Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации»).

ПАО «ТНС энерго НН» осуществляется постоянная координация работы по обеспечению исполнения требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности (в том числе обеспечение безопасности КИИ (Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»)), защиты персональных данных при их обработке (Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»).

Правовые риски в данной сфере для ПАО «ТНС энерго» в 2026 году оцениваются как умеренные.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЯМИ НАЛОГОВОГО, ТАРИФНОГО И АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

ПАО «ТНС энерго НН» принимает все меры для обеспечения соблюдения налогового, тарифного и антимонопольного законодательства при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Общество в полной мере обеспечивает соблюдение налогового законодательства. В целях ограничения возможного влияния потенциального риска расхождения в позициях с судами и соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, ПАО «ТНС энерго НН» предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений законодательства, судебной и правоприменительной практики, а также анализ совершаемых хозяйственных операций на предмет соответствия как законодательным, иным нормативным и судебным актам, так и правоприменительной практике.

С учетом принимаемых превентивных мер в отношении указанных рисков, они оцениваются как устранимые и не способные оказать существенное влияние на текущую финансово-экономическую деятельность ПАО «ТНС энерго НН».

При внесении изменений в действующий порядок и условия налогообложения, тарифного регулирования, привлечения к административной ответственности ПАО «ТНС энерго НН» намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ

ПАО «ТНС энерго НН», являясь хозяйствующим субъектом, участвует в судебных процессах, которые могут оказать влияние на его финансовое состояние. Выявленные тенденции правоприменительной практики активно применяются не только при защите прав и законных интересов в судебном порядке, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности.

Однако динамично меняющееся нормативное регулирование, затрагивающее деятельность ПАО «ТНС энерго НН», а также часто применяемое отлагательное введение в действие законов предопределяют необходимость постоянного мониторинга складывающейся правоприменительной и судебной практики в целях защиты прав и интересов ПАО «ТНС энерго НН» при работе с контрагентами.

Необходимо учитывать, что при межведомственном и информационном обмене, который осуществляется, в частности, между антимонопольными органами, выявленные в одном регионе нарушения могут быть зафиксированы и в иных регионах присутствия компаний Группы «ТНС энерго», что повлечет тиражирование негативной практики с еще большими негативными правовыми, финансовыми и репутационными последствиями для всего энергосбытового холдинга.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

Таким образом, законодательные изменения, направленные на внедрение современных технологий и интеллектуализацию сферы электроэнергетики, защиту информационных систем от кибератак, повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии, обуславливают необходимость дальнейшего совершенствования правовой политики ПАО «ТНС энерго НН» при работе с контрагентами и потребителями, качественного и оперативного правового сопровождения деятельности компаний ПАО «ТНС энерго НН» в целях повышения финансовой устойчивости и раскрытия имеющегося потенциала развития.

5.5. РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ (РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК)

Существенным риском Общества является неисполнение обязательств по оплате электрической энергии и мощности на ОРЭМ и обязательств по оплате услуг сетевых организаций по передаче электрической энергии, которые могут повлечь лишение компаний группы статуса субъектов ОРЭМ и статуса ГП. В целях минимизации

данного риска осуществляется непрерывный контроль соблюдения финансовой дисциплины при расчетах на ОРЭМ и с сетевыми организациями, ведется системный контроль финансового состояния Общества для обеспечения выполнения показателей ГП, утвержденных действующим законодательством.

Наличие статуса ГП электроэнергетики налагает на Общество высокую степень социальной ответственности. Узнаваемый бренд ведет к восприятию компании как надежного партнера, доверию со стороны потребителей, увеличению клиентской базы.

Большой накопленный опыт работы в энергосбытовой сфере, высокое качество оказываемых услуг, следование действующему законодательству и своевременное раскрытие информации позволяет Обществу считать риски потери деловой репутации незначительными.

5.6. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Основная стратегия Общества направлена на сохранение и расширение клиентской базы и увеличение объема продаж электроэнергии; получение необходимой валовой выручки, обеспечивающей покрытие экономически обоснованных расходов Общества; снижение уровня просроченной дебиторской задолженности; обеспечение уровня собираемости платежей; своевременные расчеты по своим обязательствам, увеличение перечня дополнительных услуг, оказываемых Обществом.

В целях обеспечения органов управления Общества актуальной и достоверной информацией о финансово-хозяйственной деятельности в Обществе на ежемесячной и ежеквартальной основе наряду с бухгалтерской отчетностью формируются формы с отражением фактических данных о финансовых результатах деятельности, что позволяет органам управления Общества определять нужную стратегию деятельности, направленную на достижение максимальной прибыли Общества и сохранение занимаемой доли рынка. Принятая в Обществе система управления практически исключает вероятность возникновения стратегических рисков, обусловленных ошибками в прогнозировании при принятии решений, определяющих стратегию развития Общества.

5.7. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Общество является Гарантирующим поставщиком, осуществляет деятельность в границах Нижегородской области и осуществляет покупку электрической энергии (мощности) на оптовом рынке с целью ее последующей реализации потребителям на розничном рынке.

Существенным риском для Общества является неисполнение функций по покупке электрической энергии и

мощности на ОРЭМ, лишение Общества статуса субъекта ОРЭМ и статуса ГП.

Осуществляется регулярный контроль соблюдения Обществом показателей финансовой дисциплины при расчетах на ОРЭМ и с сетевыми организациями.

Ведется ежемесячный мониторинг показателей финансового состояния Общества и контроль над обеспечением выполнения показателей, утвержденных действующим законодательством.

Также существует риск потери потребителей в связи с возможностью их самостоятельного выхода на ОРЭМ или с помощью независимой энергосбытовой организации путем перехода к ней на обслуживание. Для сохранения и расширения клиентской базы Обществом реализуется Концепция по развитию энергосбытовой деятельности, в рамках которой предусмотрено повышение качества обслуживания потребителей и конкурентоспособности.

5.8. РИСК ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2025 году риски информационной безопасности продолжали расти из-за развития цифровых сервисов, внедрения искусственного интеллекта (ИИ), генерации с помощью ИИ синтетических медиафайлов (дипфейк), гибридного формата работы.

Использование атак с использованием ИИ:

- Генерация убедительных фишинговых писем и дипфейков (голос/видео руководителей).
- Автоматизированный подбор уязвимостей.
- Обход традиционных систем фильтрации.

Утечки через сотрудников (инсайдеры):

- Намеренные действия (саботаж, продажа данных).
- Ненамеренные действия: ошибки, использование личных устройств.
- Передача конфиденциальной информации через ИИ-инструменты.

Социальная инженерия нового поколения:

- Персонализированные атаки на основе данных из социальных сетей.
- Голосовые дипфейки от имени руководства.
- Компрометация корпоративной почты.

Одной из главных угроз информационной безопасности в ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году и по настоящее время остается использование программного обеспечения и сетевого оборудования иностранного производства.

Серьезной угрозой является использование цифровых

сервисов в личных кабинетах потребителей, которое включает в себя неконтролируемый со стороны подразделения информационной безопасности Общества информационный обмен, содержащий персональные данные клиентов компании.

5.9. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ РИСК

Экологические риски энергосбытовых компаний связаны с репутацией, ужесточением экологического законодательства и ответственностью за углеродный след поставляемой энергии. Основные риски включают поставку «грязной» электроэнергии, нарушение требований ESG, штрафы за экологические инциденты и необходимость перехода на зеленые сертификаты.

Ключевые экологические риски:

- **Репутационные риски и ESG-рейтинги:** сбытовые компании, закупаящие энергию у ТЭС (углеродно-интенсивная генерация), рискуют потерять клиентов и инвесторов, требующих снижения выбросов.
- **Юридические и законодательные риски:** ужесточение природоохранного законодательства и введение углеродных налогов могут увеличить затраты, если в портфеле компании преобладает ископаемое топливо.
- **Риски «гринвошинга» (Greenwashing):** заявления о «зеленой» энергии без реального подтверждения (сертификатов) ведут к штрафам и потере доверия.
- **Ответственность за цепочку поставок:** компании могут нести косвенную ответственность за экологический ущерб, наносимый генераторами (загрязнение воды, воздуха, складирование золы).
- **Переходные риски:** необходимость срочной модернизации портфеля закупок в сторону ВИЭ (солнечная, ветровая энергия), что несет финансовые риски из-за нестабильности рынка, а также риски, связанные с утилизацией компонентов ВИЭ.

5.10. ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИЙ РИСК

Природно-климатические риски для энергосбытовых компаний включают физические угрозы (наводнения, пожары, экстремальные температуры), повреждающие инфраструктуру, и переходные риски (углеродное регулирование). Экстремальные погодные явления снижают операционную эффективность, вызывая перебои в поставках и аварии, а также меняют спрос на электроэнергию.

Основные группы рисков:

- **Физические риски:** экстремальные погодные условия (штормы, аномальная жара/холод, засухи) приводят к разрушению сетей, увеличению аварийности и росту затрат на ремонты, а также создают угрозы для персонала.

- **Переходные риски:** ужесточение экологических норм и углеродного регулирования вынуждает сбытовые компании менять портфель поставщиков, переходя от традиционных источников к экологичным.
- **Риски изменения спроса:** климатические изменения влияют на профиль потребления (например, снижение потребления для отопления зимой или рост для кондиционирования летом).

Эти факторы требуют от сбытовых компаний внедрения систем управления климатическими рисками и повышения операционной эффективности.

5.11. МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

ПАО «ТНС энерго НН» на постоянной основе проводятся мероприятия по управлению рисками.

С целью снижения влияния **отраслевых** рисков на деятельность Общества предпринимаются следующие мероприятия:

- совершенствование процесса управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях поддержания показателей ликвидности, а также оборачиваемости задолженности на уровне, обеспечивающем выполнение контрольных показателей финансового состояния, установленных в отношении гарантирующих поставщиков действующим законодательством;
- индивидуальная работа с потребителями путем разъяснения изменений нормативно-правовой базы, консультирования по оптимизации стоимости электроэнергии, проведения коллегий по изменениям в законодательной базе электроэнергетики;
- проведение мероприятий, направленных на удержание потребителей, стоящих перед выбором выхода на оптовый рынок или перехода к другой сбытовой компании;
- совершенствование стандартов обслуживания клиентов, совершенствование работы с клиентами;
- проведение контрольных мероприятий по проверке выполненной подрядной организацией работы, применения штрафных санкций, предусмотренных договором, за некачественное исполнение работ.

В целях управления **финансовыми рисками** проводятся следующие мероприятия.

Для нивелирования **риска изменения процентных ставок** кредитными договорами, заключаемыми Обществом, предусмотрена возможность досрочного погашения кредита, кроме того, условиями некоторых договоров также предусмотрена фиксированная процентная ставка (значение которой определяется в момент выдачи каждого транша). Проводится постоянная работа по диверсификации кредитного портфеля Общества в целях снижения зависимости от конкретных банков и условий кредитования. Использование

5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. РИСКИ

внутригрупповых займов позволяет нивелировать риск влияния ключевой ставки Банка России на уровень прибыльности. На конец 2025 года у Общества отсутствует ссудная задолженность по кредитным договорам и внутригрупповым займам.

Общество осуществляет управление **риском ликвидности** посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и источников финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Отсутствие задолженности Общества по кредитам и займам перед внешними кредиторами уменьшает риски неспособности исполнения своих обязательств.

В качестве мероприятий, направленных на снижение влияния **инфляционного риска** на финансово-хозяйственную деятельность Общества, можно выделить:

- установление экономически обоснованной сбытовой надбавки, рассчитанной в соответствии с действующим законодательством;
- оптимизацию затрат посредством управления издержками, в том числе путем сокращения условно-постоянных расходов, а также в результате проведения закупочных процедур;
- ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности, а также снижение дебиторской задолженности и повышение ее качества.

Правовой риск

В целях укрепления доверия потребителей и внедрения лучших практик, инноваций, обеспечения прозрачности бизнес-процессов в ПАО «ТНС энерго НН» на постоянной основе проводится оценка потенциальных возможностей реализации указанных нормативных требований.

Проведение периодических информационных кампаний о порядке использования дистанционных каналов обслуживания и новых правовых возможностях взаимодействия с гарантирующим поставщиком в значительной степени снижает риск несоблюдения перечисленных нормативных требований.

От гарантирующего поставщика в первую очередь потребуются выстраивание отношений с лицами, владеющими объектами микрогенерации, установленными в многоквартирных домах при различных способах управления, урегулирование вопросов двунаправленного учета электрической энергии и корректного расчета объема коммунальной услуги, предоставленной за расчетный период на общедомовые нужды.

В целях обеспечения эффективного управления **риском потерь деловой репутации** органы управления Общества принимают своевременные меры по выявлению и устранению нарушений в деятельности эмитента. Также в ПАО «ТНС энерго НН» установлен порядок реагирования на отзывы средств массо-

вой информации, потребителей и контрагентов, акционеров и иных лиц об Обществе и аффилированных лицах.

В качестве мероприятия по управлению **стратегическими** рисками проводится регламентация бизнес-процессов и порядка взаимодействия структурных подразделений ПАО «ТНС энерго НН» при осуществлении видов деятельности, подлежащих антимонопольному регулированию, контроль за соблюдением норм антимонопольного законодательства.

В части мероприятий по управлению рисками, связанными с **деятельностью Общества**, в частности с неисполнением контрагентами обязательств по оплате задолженности, осуществляется контроль за деятельностью структурных подразделений Общества, ответственных за принятие мер по работе с дебиторской задолженностью, с целью неукоснительного исполнения внутренних нормативных документов Общества в части работы с дебиторской задолженностью. Проводится совершенствование процесса работы с потребителями, отключение которых может привести к социальным, экологическим и пр. последствиям.

Для минимизации рисков **информационной безопасности** Общества в 2025 году силами подразделений управления информационной безопасности и управления информационных технологий были приняты следующие меры:

- Посредством пограничных межсетевых экранов Общества заблокирована возможность удаленного доступа посредством ИКС «Интернет» к сетевому оборудованию и программному обеспечению иностранного производства со стороны производителя.
- Осуществлен переход на оборудование и программное обеспечение отечественного производства всей инфраструктуры. Значимых объектов критической информационной инфраструктуры Общества.
- Развернута государственная система обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак и реагирования на компьютерные инциденты (ГосСОПКА). В круглосуточном режиме ведется мониторинг событий на всей ИТ-инфраструктуре Общества.
- Вся ИТ-инфраструктура Общества переведена на информационный обмен между Управлением, отделениями и участками посредством комплексов АПКШ «Континент ГОСТ», обеспечивающих криптографическую защиту информации, передаваемой по открытым каналам связи. Для шифрования данных используется алгоритм ГОСТ 28147-89 в режиме гаммирования с обратной связью.
- Разработана и забюджетирована инвестиционная программа 2026 года «Техническое перевооружение телекоммуникационного оборудования ПАО «ТНС энерго НН» с поэтапной заменой всего сетевого оборудования и программного обеспечения иностранного производства на отечественные аналоги.

6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Раскрытие информации – один из важнейших инструментов взаимодействия Общества с акционерами, инвесторами, клиентами и другими заинтересованными сторонами.

Раскрытие информации на рынке ценных бумаг – это обеспечение доступности информации всем заинтересованным в этом лицам, независимо от целей получения данной информации.

Раскрытой информацией на рынке ценных бумаг признается информация, в отношении которой проведены действия по ее раскрытию. Общедоступной информацией на рынке ценных бумаг признается информация, не требующая привилегий для доступа к ней или подлежащая раскрытию.

Общество придерживается следующих принципов раскрытия информации:

- регулярность, последовательность и оперативность предоставления информации;
- соблюдение режима защиты информации, содержащей коммерческую и (или) служебную тайну Общества и иную охраняемую законом информацию, в том числе инсайдерскую, а также защита персональных данных;
- достоверность, полнота и сравнимость раскрываемой информации;
- доступность раскрываемой информации;
- разумный баланс между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Совокупность основных принципов и мер, применяемых Обществом с целью соблюдения прав всех заинтересованных лиц на доступ к достоверной и объективной информации об Обществе, обеспечивает ее доведение до акционеров и заинтересованных лиц в объеме, необходимом для принятия ими взвешенных инвестиционных и управленческих решений или совершения иных действий, влияющих на финансово-хозяйственное состояние Общества, а также укрепления деловой репутации.

Раскрывая информацию, Общество руководствуется:

- Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодексом корпоративного управления, рекомендованного к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»;
- Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рын-

ке ценных бумаг», Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;

- Федеральным законом от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Указанием Банка России от 27.09.2021 № 5946-У «О перечне инсайдерской информации юридических лиц, указанных в пунктах 1, 3, 4, 11 и 12 статьи 4 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также о порядке и сроках ее раскрытия»;
- Уставом Общества;
- внутренними документами Общества;
- правилами, установленными организатором торгов (ПАО Московская биржа, на которой обращаются ценные бумаги Общества).

Раскрытие информации ПАО «ТНС энерго НН», являющегося субъектом оптового и розничных рынков электрической энергии, гарантирующим поставщиком, осуществляется в соответствии со Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004, № 24 в ред. 11.08.2025).

6.1. ОФИЦИАЛЬНЫЕ САЙТЫ, НА КОТОРЫХ РАСКРЫВАЕТСЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Основную информацию, такую как: информация для акционеров и инвесторов, сообщения, годовые отчеты и отчеты эмитента за 6 и 12 месяцев, списки аффилированных лиц и финансовые отчеты, Общество публикует в сети Интернет, используя при публикации страницу, предоставляемую уполномоченным Информационным агентством Интерфакс <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7022> и на официальном сайте Общества в сети Интернет: <https://nn.tns-e.ru>.

Для получения акционерами и всеми заинтересованными лицами необходимой информации на сайте предусмотрена обратная связь.



7. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

7.1. КОЛИЧЕСТВО ЦЕННЫХ БУМАГ, ВЫПУЩЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

По состоянию на 31.12.2025 зарегистрированный уставный капитал Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» составлял 59 196 994,56 рубля, и состоял из:

- 3 919 400 обыкновенных акций номинальной стоимостью 11,88 рубля каждая на общую сумму 46 562 472 рубля;
- 1 063 512 привилегированные акции типа А номинальной стоимостью 11,88 рубля каждая на общую сумму 12 634 522, 56 рубля.

Иных эмиссионных ценных бумаг Общество не выпускало. Объявленные акции Уставом Общества не предусмотрены. Среди акционеров ПАО «ТНС энерго НН» федеральные и муниципальные органы власти не представлены. Специальное право на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Обществом не предусмотрено.

С момента регистрации Общества размер уставного капитала не изменялся.

По состоянию на 31.12.2025 уведомления о заключении акционерских соглашений в Общество не поступали.

Акции ПАО «ТНС энерго НН» котируются в российских рублях и обращаются в некотировальной части списка, Третий уровень.

Организатор торгов: ПАО Московская биржа (ОГРН 1027739387411, ИНН/КПП 7702077840/77480001, местонахождение: Российская Федерация, Москва, Большой Кисловский переулок, дом 13).

Информация о размещенных выпусках акций доступна в разделе

<https://nn.tns-e.ru/disclosure/aktsioneram-i-investoram/informatsiya-o-tsennykh-bumagakh-ustavnyy-kapital/> «Раскрытие информации / Акционерам и инвесторам / Информация о ценных бумагах».

7.2. КОЛИЧЕСТВО АКЦИОНЕРОВ, КЛЮЧЕВЫЕ АКЦИОНЕРЫ (СВЫШЕ 5% ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ), СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА, ДИНАМИКА ЦЕН ЗА ГОД

По состоянию на 31.12.2025 общее количество лиц, зарегистрированных в реестре владельцев именных ценных бумаг, составляет 1 425.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ПАО «ТНС ЭНЕРГО НН» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2025

Тип держателя акций	Количество акций			% УК
	Обыкновенных, шт.	Привилегированных, шт.	Всего, шт.	
Юридические лица	3 891 291	1 006 698	4 897 989	98,2957
Физические лица	27 337	55 527	82 864	1,6630
Совместные владельцы	542	1 175	1717	0,0345
Всего	3 919 400	1 063 512	4 982 912	100,00

АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА, ВЛАДЕЮЩИЕ ДОЛЕЙ НЕ МЕНЕЕ ЧЕМ 5 % И БОЛЕЕ ЕГО УСТАВНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ РЕЕСТРА НА 31.12.2025

	Акции привилегированные		Акции обыкновенные		Общее количество акций	% в Уставном капитале
	Количество акций, шт.	% от их общего числа	Количество акций, шт.	% от их общего числа		
ПАО ГК «ТНС энерго»	263 579	24,78	3 803 973	97,05	4 067 552	81,63
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	574 456	54,01	574 456	11,5285	574 456	54,01

В структуре акционерного капитала Общества в 2025 году существенных изменений не происходило.

7. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Акции ПАО «ТНС энерго НН» обращаются на ПАО Московская биржа в некотировальном списке Третьего уровня.

Наименование	ПАО Московская биржа
Обыкновенные акции	3 919 400
Код ценной бумаги	NNSB
Привилегированные акции	1 063 512
Код ценной бумаги	NNSBP
Дата начала торгов	08 ноября 2005 года

Динамика средневзвешенной цены обыкновенных акций за 2025 год на ПАО Московская биржа



Динамика средневзвешенной цены привилегированных акций тип А за 2025 год на ПАО Московская биржа



7. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Рыночная капитализация ценных бумаг ПАО «ТНС энерго НН» по итогам торгов на фондовом рынке ПАО Московская биржа

2024 год	Капитализация, руб.	2025 год	Капитализация, руб.
I квартал	23 001 317 376,00	I квартал	16 461 620 480,00
II квартал	20 621 374 192,00	II квартал	13 945 292 064,00
III квартал	20 880 531 136,00	III квартал	17 119 098 496,00
IVквартал	14 277 675 392,00	IVквартал	17 575 161 104,00

7.3. ДИВИДЕНДЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 3 ГОДА

Дивидендная политика ПАО «ТНС энерго НН» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на одновременное развитие Общества и повышение инвестиционной привлекательности ПАО «ТНС энерго НН».

В соответствии с Уставом ПАО «ТНС энерго НН» Общество вправе принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято Общим собранием акционеров в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа) дивиденды.

Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества по рекомендации Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН». Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества. Согласно Уставу и решению о выпуске ценных бумаг Общества общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25 (двадцать пять) процентов уставного капитала Общества.

В том случае, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, если

не принято решение о выплате в полном размере дивидендов по привилегированным акциям типа А.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), а также нераспределенная чистая прибыль прошлых лет.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов в 2023 – 2025 годах не принималось.

7.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МИНОРИТАРНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

Взаимодействие с миноритарными акционерами в ПАО «ТНС энерго НН» включает регулирование отношений, защиту прав миноритариев и вовлечение их в управление Обществом.

ПАО «ТНС энерго НН» обеспечивает регулярное, оперативное, доступное и достоверное раскрытие информации для всех заинтересованных сторон, в том числе для акционеров.

Особое внимание в Обществе уделяется ответам на обращения акционеров по вопросам:

- получения дивидендов;
- оформления наследства;
- внесения изменений в информацию, содержащуюся в реестре акционеров;
- совершения сделок с ценными бумагами;
- иным вопросам, связанным с осуществлением прав по ценным бумагам.

В 2025 году Обществом проведена работа по актуализации анкетных данных в реестре акционеров и актуальных банковских реквизитов для получения дивидендов. Обновить свои персональные данные у Регистратора Общества – АО ВТБ Регистратор акционеры Общества могли до 31 декабря 2025 года **бесплатно**.

В отчетном году акционерами ПАО «ТНС энерго НН» было обновлено 205 анкет, открыто 28 счетов, оформлено 37 наследных дел.

В 2026 году работа ПАО «ТНС энерго НН» по бесплатной актуализации данных акционеров, зарегистрированных в реестре Общества, продолжается.

III ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

1.1. УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «ТНС энерго НН» выполняет действующие государственные нормативные требования в области охраны окружающей среды, обеспечивает бережное отношение к использованию природных ресурсов, размещение и переработку отходов.

В 2025 году выполнены следующие мероприятия по охране окружающей среды:

- осуществлен сбор списанного оборудования и оргтехники;
- по договору на оказание услуг была обеспечена утилизация оборудования и оргтехники в соответствии с законодательством Российской Федерации. По итогам 2025 года платежи составили 55 890,00 рублей.

1.2. УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ

В 2025 году выполнены следующие мероприятия:

- в Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Нижегородской области предоставлены отчеты по форме 2-ТП (отходы) по объектам Общества;
- переданы сведения для ведения регионального кадастра отходов в Министерство экологии и природных ресурсов Нижегородской области. По итогам 2025 года платежи составили 50 400,00 рублей;
- мусор, образующийся от деятельности помещений организации, твердые бытовые отходы (ТБО) от офиса, несортированный мусор (IV класс опасности) складировались в контейнерах на площадках с твердым покрытием;
- по договорам на оказание услуг по обращению с твердыми бытовыми отходами Региональные операторы обеспечивают их приемку, транспортирование, обработку, обезвреживание, захоронение в соответствии с законодательством Российской Федерации.

1.3. УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ЭКОНОМИКЕ

ПАО «ТНС энерго НН», являясь крупнейшим гарантирующим поставщиком в регионе, играет важную роль в экономическом развитии Нижегородской области:

1. Компания обеспечивает качественное энергоснабжение потребителей региона, создавая условия для устойчивого экономического роста.

2. ПАО «ТНС энерго НН» обеспечивает сохранение рабочих мест, что положительно влияет на такие аспекты, как уровень безработицы в регионе, устойчивость экономики и развитие.

Закупочная политика в Обществе направлена на под-

держку региональных поставщиков товаров, работ, услуг, что положительно отражается на развитии малого и среднего бизнеса в регионе.

Своевременные отчисления Общества в региональный бюджет позволяют региональным властям инвестировать в социальные программы, образование и здравоохранение.

3. Общество участвует в модернизации интеллектуальной системы учета электрической энергии в рамках инвестиционной программы.

1.4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ

Планы развития политики качества обслуживания на 2026 год

1. Трансформация политики качества обслуживания клиентов. Что подразумевает:

- утверждение нового стандарта качества обслуживания потребителей электрической энергии гарантирующим поставщиком ПАО «ТНС энерго НН»;
- совершенствование системы оценки контроля качества обслуживания потребителей операторами контакт-центра;
- совершенствование системы измерения показателей уровня обслуживания потребителей во всех каналах взаимодействия.

2. Развитие компетенций персонала. Непрерывное повышение знаний и компетенций сотрудников центров обслуживания клиентов.

3. Повышение эффективности каналов коммуникации. Формирование материалов для публикаций на основе аналитических исследований наиболее популярных запросов граждан.

4. Системный подход к организации клиентских дней:

- утверждение календаря клиентских дней;
- проведение акции для популяризации цифровых сервисов;
- индивидуальный подход к организации клиентских дней для отдельных категорий граждан.

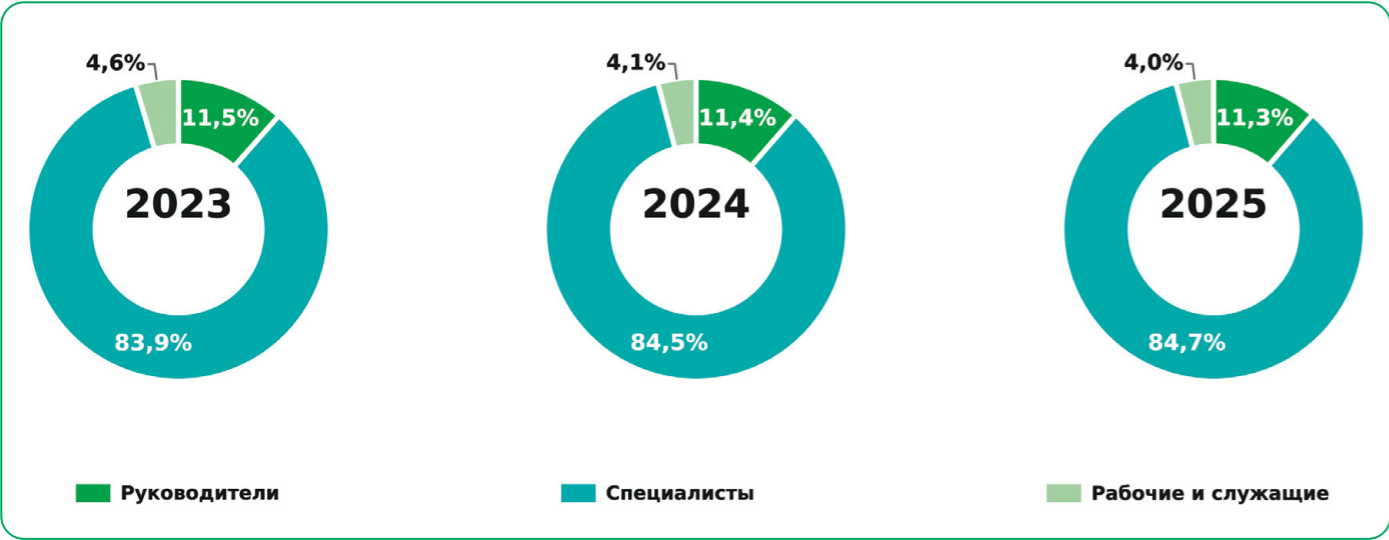
5. Модернизация бизнес-процессов оказания дополнительных услуг:

- разработка собственной CRM – системы для обеспечения вовлеченности отделений в оказание дополнительных услуг бизнес-клиентам;
- доработка цифровых сервисов для заказа дополнительных услуг;
- расширение маркетинговой стратегии для тиражирования дополнительных услуг.

2.1. ЧИСЛЕННОСТЬ, СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ДВИЖЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

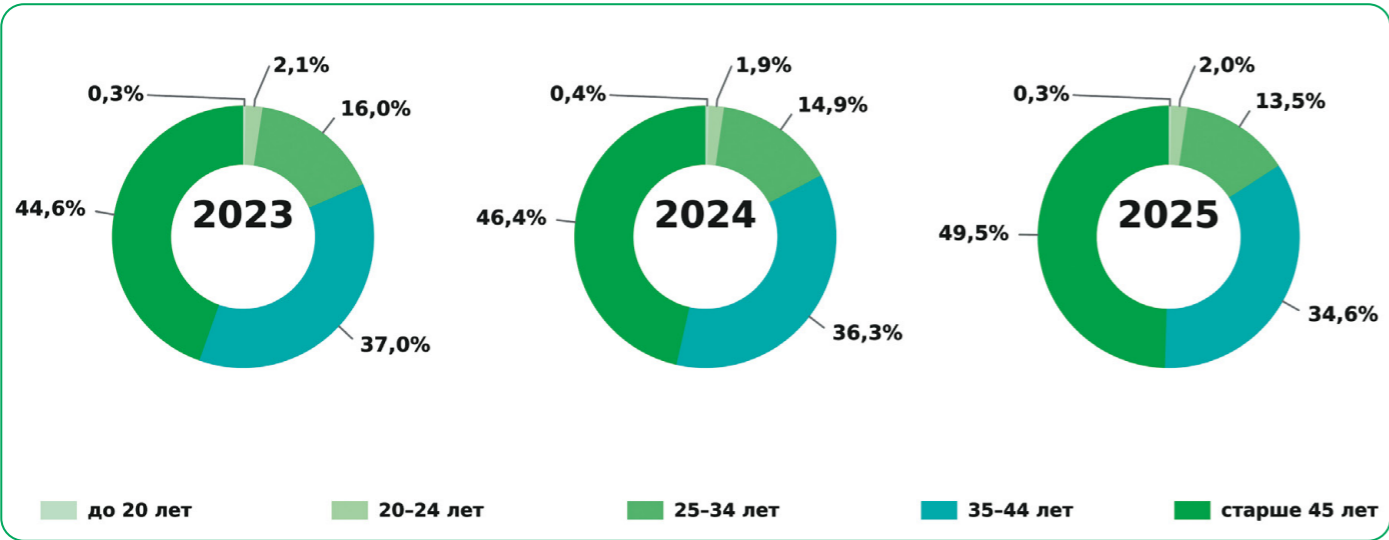
Списочная численность работников Общества на конец 2025 года составила 945 человек.

Структура персонала по категориям за 2023-2025 годы



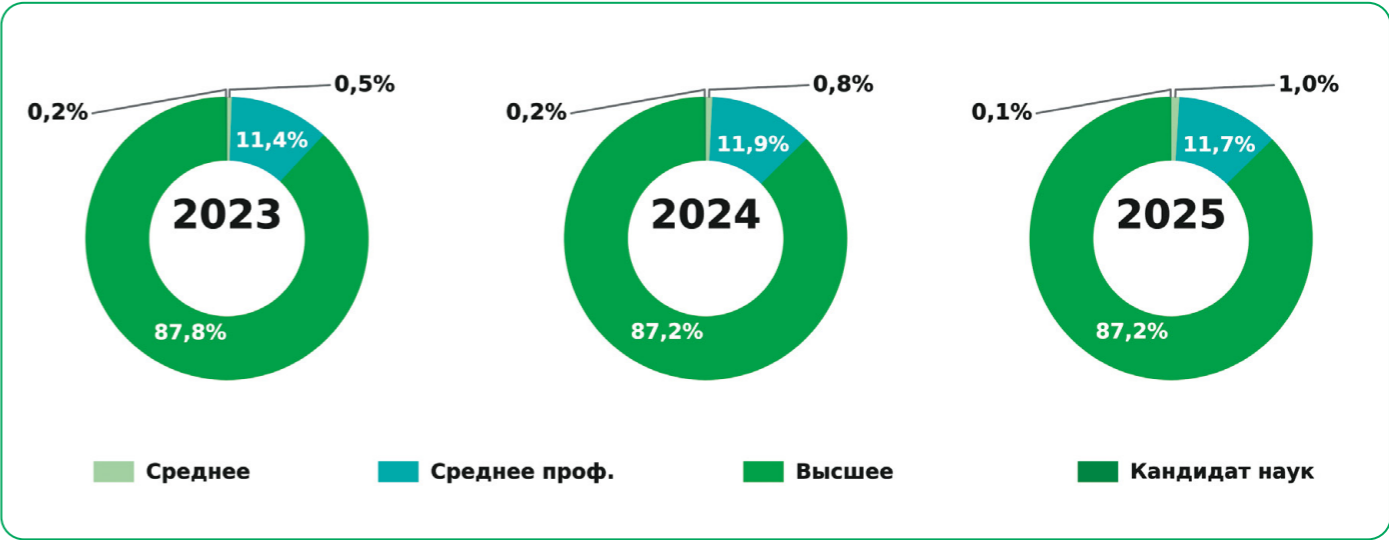
По состоянию на 31.12.2025 основную долю работников составили специалисты – 84,7%. Категория «руководители» составила 11,3% от списочной численности персонала, рабочие и служащие – 4%.

Структура персонала по категориям за 2023-2025 годы



Средний возраст сотрудников ПАО «ТНС энерго НН» составляет 44 года. Доля сотрудников до 35 лет составляет 15,9% от общей численности работающих. Чуть более трети сотрудников Общества (34,6%) – работники в возрасте от 35 до 44 лет, что свидетельствует о высокой профессиональной зрелости коллектива. Доля работников в возрасте старше 45 лет составляет 49,5%, что отражает общую политику Общества по сохранению ценных работников, обладающих уникальными знаниями и опытом.

Структура персонала по уровню образования за 2023-2025 годы



Уровень образования сотрудников Общества на протяжении ряда лет остается стабильно высоким, что обусловлено характером выполняемых задач и высокими требованиями к квалификации персонала. Доля сотрудников с высшим образованием в 2025 году составила 87,2%, имеющих СПО – 11,7%, среднее образование – 1%, ученую степень кандидата наук – 0,1%.

Структура персонала по стажу работы в Обществе за 2023-2025 годы

	2023					2024					2025				
	до 1 года	1-3 года	4-10 лет	11-20 лет	21 год и более	до 1 года	1-3 года	4-10 лет	11-20 лет	21год и более	до 1 года	1-3 года	4-10 лет	11-20 лет	21 год и более
Руководители (чел.)	0	11	26	38	30	4	8	26	33	33	4	10	24	33	36
Специалисты (чел.)	121	142	179	213	109	195	82	180	198	115	94	205	183	181	137
Рабочие и служащие (чел.)	9	10	12	10	1	13	5	8	10	1	9	11	9	8	1

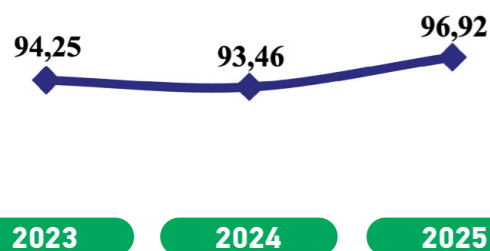
Более 41,9% работников имеют стаж работы в Обществе более 10 лет, что обеспечивает стабильность Общества, высокий уровень профессионализма и передачу опыта внутри компании.

Динамика движения кадров

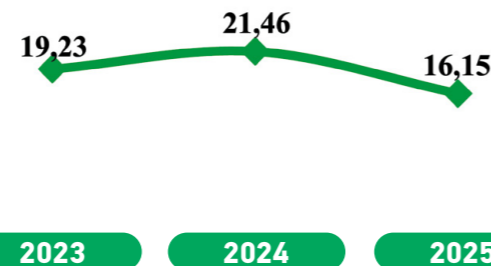
За отчетный период в ПАО «ТНС энерго НН» уволено 144 сотрудника, принято – 178 человек. Общий показатель укомплектованности в 2025 году поддерживался на достаточно высоком уровне и на конец 2025 года составил 96,92%, в том числе по категории руководители – 96,4%, специалисты – 98,25%, рабочие и служащие – 76,29%. Структурные подразделения Общества были укомплектованы для выполнения требуемого объема работ.

Текущесть кадров за 12 месяцев 2025 года составила 16,15%.

Укомплектованность, %



Текущесть кадров, %



Политика в области подбора персонала строится как на привлечении специалистов извне, так и на использовании внутренних кадровых ресурсов. Приоритетным является подход, основанный на использовании внутренних ресурсов Общества, при котором формируются условия для реализации потенциала собственных сотрудников, предоставляется возможность их роста и развития. В 2025 году 192 сотрудника Общества были переведены на другие ставки с повышением категории и /или должности, в том числе 6 сотрудников категории «специалисты» были переведены на руководящие должности.

2.2. СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫЕ И ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ

Социальная ответственность является важнейшей составляющей социальной политики ПАО «ТНС энерго НН». Общество вносит добровольный вклад в социальную сферу, заботится об обеспечении социального благополучия и повышении качества жизни сотрудников, членов их семей, ветеранов Общества, а также своих клиентов – жителей региона.

ПАО «ТНС энерго НН» стремится обеспечить социальную защищенность своих работников, реализуя социальные льготы, гарантии и компенсации, предоставляемые сверх норм, установленных законодательством Российской Федерации. Пакет компенсаций и льгот, предусмотренных для сотрудников Общества, отвечает современным условиям рынка труда. В Коллективном договоре Общества предусмотрены дополнительные социальные гарантии, в том числе предоставление работникам дополнительных оплачиваемых отпусков; выплата единовременной материальной помощи (при рождении ребенка, при регистрации брака и др.). Кроме того, работодатель оказывает поддержку социально незащищенным и многодетным семьям, обеспечивает детей работников путевками в детские оздоровительные лагеря и новогодними подарками.

В рамках реализации социальной политики и заботы о здоровье своих сотрудников в ПАО «ТНС энерго НН» реализуются

программы добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев и болезней. Программа ДМС предоставляет возможность сотрудникам Общества получать качественное медицинское обслуживание в ведущих клиниках г. Нижнего Новгорода и Нижегородской области, а также возможность страхования членов семей на льготных условиях.

Общество осуществляет поддержку участников специальной военной операции (СВО) и членов их семей. За семьями участников СВО закреплен куратор из числа работников компании. Локальными нормативными актами Общества предусмотрено оказание материальной помощи и единовременные выплаты, добровольное медицинское страхование членов семьи, компенсации затрат на занятия детей в спортивных учреждениях, развивающих школах, кружках и секциях и другие льготы и гарантии.

В 2025 году с целью создания в ПАО «ТНС энерго НН» условий для реализации молодежных инициатив, формирования активной жизненной позиции работающей молодежи создан Совет молодежи, который вошел в состав Совета молодых специалистов предприятий и организаций города Нижнего Новгорода.

В течение 2025 года молодые сотрудники приняли участие в значимых мероприятиях города Нижнего Новгорода по направлению «молодежная политика», проекты участников Совета молодежи дважды становились победителями в конкурсах

грантовых молодежных проектов «Молодой Нижний». Проект «Марафон развивающих игр «ЭнергоГонка», направленный на повышение у молодежи уровня прикладных знаний по вопросам в области электроэнергетики, успешно реализован командой Совета молодежи для студентов ведущих вузов города Нижнего Новгорода.

Активная работа Совета молодежи отмечена благодарственным письмом Министерства молодежной политики Нижегородской области за вклад в развитие молодежной политики на территории региона.

ПАО «ТНС энерго НН» активно взаимодействует с учебными заведениями Нижегородской области по вопросам подготовки и трудоустройства студентов и выпускников, в том числе путем заключения соглашений о сотрудничестве, а также о практической подготовке студентов с ведущими учебными заведениями региона. Всего между ПАО «ТНС энерго НН» и ведущими учебными заведениями области заключено и действует 11 таких соглашений.

Сотрудники Общества на постоянной основе принимают участие в проводимых учебными заведениями профориентационных мероприятиях. В 2025 году с участием представителей ПАО «ТНС энерго НН» было проведено 38 мероприятий (мастер-классы, конкурсы, участие в семинарах, ярмарках профессий). 84 студента прошли производственную/преддипломную практику, трудоустроено 6 студентов.

ПАО «ТНС энерго НН» активно поддерживает здоровый образ жизни и способствует его продвижению среди сотрудников. Более 30% работников участвуют в спортивно-оздоровительных мероприятиях на регулярной основе.

В 2025 году сотрудники Общества приняли активное участие в отраслевых и общегородских спортивных мероприятиях, таких как: региональный благотворительный полумарафон «Беги, герой!», легкоатлетический забег «Марафон Нижний Новгород», турнир по настольному теннису среди команд ресурсоснабжающих организаций г. Н. Новгорода, спортивный проект «Стальной Характер».

Доброй традицией стало проведение корпоративных спортивных мероприятий.

В 2025 году участниками ежегодного командообразующего слета стали порядка 150 сотрудников Общества, которые проходили испытания в квесте, а также сплавились на рафтах по реке. Мероприятие позволяет работникам из разных отделений компании ближе познакомиться друг с другом, сплотиться и обсудить производственные вопросы в неформальной обстановке. Кроме того, традиционно, в конце года прошел спортивный праздник для сотрудников и членов их семей «Мама, папа, я – спортивная семья» в формате веселых стартов.

В целях укрепления семейных ценностей работники и члены их семей активно вовлекаются в корпоративную жизнь Общества, принимают участие в общегородских субботниках, мероприятиях, посвященных празднованию Дня Победы, творческих конкурсах и конкурсах рисунков. В преддверии Нового года для детей сотрудников компании состоялось новогоднее мероприятие с просмотром спектакля и награждением финалистов корпоративных конкурсов.

2.3. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики ПАО «ТНС энерго НН». Высокий уровень профессионализма сотрудников Общества поддерживается и развивается в системе постоянного обучения и повышения квалификации. Все формы обучения и повышения квалификации сотрудников реализуются на основе годового плана, Положения об обучении персонала ПАО «ТНС энерго НН», Положения об адаптации и наставничестве.

В отчетном году приоритетными стали следующие направления обучения:

- совершенствование профессиональных знаний, умений, навыков в вопросах, представляющих особую сложность в практической деятельности, с учетом изменений действующего законодательства РФ;
- обучение с целью повышения культуры и качества обслуживания клиентов Общества;
- обучение в области охраны труда, электробезопасности и пожарной безопасности;
- повышение уровня квалификации руководителей и специалистов.

ПАО «ТНС энерго НН» в рамках обучения работников сотрудничает с ведущими образовательными учреждениями, организующими семинары, вебинары, конференции, повышение квалификации специалистов предприятий в области электроэнергетики, имеющими государственную лицензию и аккредитацию. Кроме того, Общество реализует внутрикорпоративное обучение в форме семинаров, тренингов, круглых столов, индивидуальных программ самообразования, а также непосредственно на рабочем месте в форме наставничества и стажировок.

Доля работников, принявших в 2025 году участие в обучающих мероприятиях, составила 86,1% от списочной численности персонала. Объем инвестиций, направленных в 2025 году на обучение персонала ПАО «ТНС энерго НН», составил более 1 800 000 рублей.

Обязательное обучение и проверку знаний в области охраны труда, пожарной безопасности, электробезопасности прошли 55,4% персонала. Внутрикорпоративное обучение по основным направлениям деятельности и обучение на рабочем месте прошли 16,7% сотрудников. Обучение в образовательных учреждениях и учебных центрах (повышение квалификации, краткосрочные курсы, семинары, вебинары, конференции и пр.) прошли 13,1% работников Общества. Около 1% сотрудников повысили уровень своего образования, завершив самостоятельное обучение по программам высшего / среднего профессионального образования / профессиональной переподготовки или повышения квалификации.

В Обществе на регулярной основе реализуются мероприятия, направленные на раскрытие потенциала и профессиональное развитие сотрудников, в том числе конкурсы на замещение вакантных должностей категории «руководители».

В 2025 году сотрудники Общества приняли участие в Форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж 2025», во II Всероссийском конкурсе профессионального мастерства «ProСбыт 2025». Участие сотрудников ПАО «ТНС энерго НН» в таких мероприятиях позволяет изучать передовой опыт других организаций и получить новые идеи, которые могут быть реализованы для улучшения работы ПАО «ТНС энерго НН».

2.4. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Работники ПАО «ТНС энерго НН» всегда с готовностью откликаются на социально значимые инициативы, принимают активное участие в волонтерских и добровольческих проектах, проводимых в регионе.

Так, в 2025 году прошла масштабная кампания по реализации благотворительных и волонтерских проектов «20 добрых дел» в районах присутствия компании. К ней присоединились сотни сотрудников из отделений по всей Нижегородской области. Помогали ветеранам ВОВ, малообеспеченным семьям, детям-сиротам, одиноким пенсионерам, приютам для животных. Собирали гуманитарную помощь для бойцов СВО и книги в районные библиотеки. Участвовали в донорских акциях и экологических мероприятиях – субботниках, благоустройстве территорий, высадке деревьев.

Участие в акции «20 добрых дел» стало для энергетиков не просто формальным мероприятием, а настоящим проявлением социальной ответственности, символом поддержки и готовности оказывать реальную помощь тем, кто в этом нуждается.

2.5 БЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА

Основным принципом политики ПАО «ТНС энерго НН» является сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности.

Ключевой задачей является создание безопасных условий труда.

Безопасные условия труда – это условия труда, при которых воздействие на работающих вредных или опасных производственных факторов исключено либо уровни их воздействия не превышают установленные нормативы.

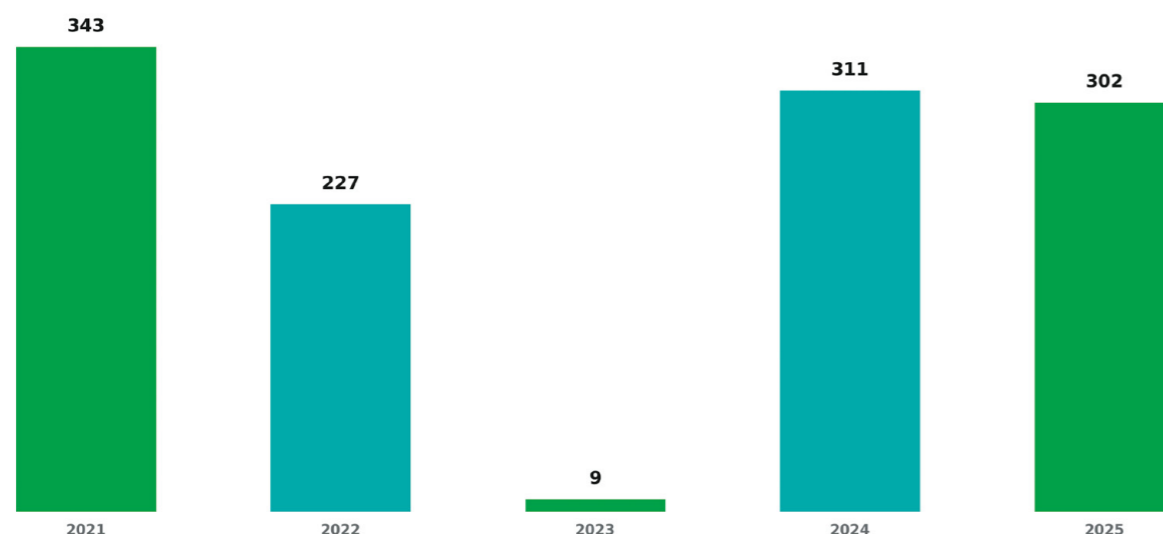
Для достижения указанной цели в Обществе реализуются: правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия, образующие общий механизм создания безопасных условий труда.

В целях профилактики производственного травматизма, профессиональных заболеваний и улучшения условий труда в Обществе разработан и реализован перечень мероприятий, направленный на улучшение условий труда, ликвидацию или снижение уровня профессионального риска.

В 2025 году в соответствии со ст. 214 ТК РФ и Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» проведена специальная оценка условий труда (далее – СОУТ) на 302 рабочих местах Общества. По итогам 2025 года оценка условий труда проведена на всех рабочих местах и соответствует 2-му классу условий труда (условия труда допустимые).

Специальная оценка условий труда (СОУТ)

ПАО «ТНС энерго НН» · количество оценённых рабочих мест по годам



Все работники Общества в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» проходят вводный инструктаж по охране труда при приеме на работу, инструктаж на рабочем месте, обучение требованиям охраны труда, безопасным методам и приемам выполнения работ, проверку знаний требований охраны труда в учебных центрах или центральной комиссии Общества. В 2025 г., согласно графику проведения обучения по охране труда, в учебных центрах было успешно обучено 278 сотрудников.

Структурные подразделения Общества обеспечены нормативно-технической литературой, журналами, плакатами по охране труда, пожарной безопасности, электробезопасности в объеме, затребованном руководителями структурных подразделений.

В целях профилактики профессиональных заболеваний и (выявления) отсутствия медицинских противопоказаний для выполнения поручаемой работы, в соответствии со ст. 214 ТК РФ, приказом Минздрава России от 28.01.2021 № 29н «Об утверждении Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, предусмотренных частью четвертой статьи 213 Трудового кодекса Российской Федерации, перечня медицинских противопоказаний к осуществлению работ с вредными и (или) опасными производственными факторами, а также работам, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры», а также приказом Минздрава России от 20.05.2022 № 342н «Об утверждении порядка прохождения обязательного психиатрического освидетельствования работниками, осуществляющими отдельные виды деятельности, его периодичности, а также видов деятельности, при осуществлении которых проводится психиатрическое освидетельствование», Обществом проведены: 24 предварительных медицинских осмотра, 171 периодический ме-

дицинский осмотр и 22 обязательных психиатрических освидетельствования.

В рамках исполнения основных принципов политики Общества в области охраны труда, а именно сохранения жизни и здоровья сотрудников, ПАО «ТНС энерго НН» совместно с ГБУЗ НО «Городская клиническая больница №34 Советского района г. Нижнего Новгорода» была организована и проведена выездная бесплатная диспансеризация работников на территории Общества, где 113 сотрудников получили качественную медицинскую диагностику и консультации.

В 2025 году для снижения уровня заболеваемости сотрудников в период эпидемии гриппа и ОРВИ в Обществе была проведена вакцинация от вируса гриппа.

На основании ст. 221 ТК РФ, а также в соответствии с приказом Минтруда России от 29.10.2021 N 766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами» 185 сотрудников Общества обеспечены современными, качественными, сертифицированными средствами индивидуальной защиты от опасных и вредных производственных факторов.

ПАО «ТНС энерго НН» в Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Нижегородской области представлен отчет по форме № 7-травматизм и № 1-Т (условия труда).

Общая сумма, затраченная Обществом на охрану труда в 2025 г., составляет 3 116 681,03 руб.

Положительным результатом работы по охране и функционирования системы управления охраной труда является:

- соответствие условий труда требованиям российского законодательства в области охраны труда;
- улучшение и совершенствование деятельности по охране труда;
- отсутствие производственного травматизма и профессиональных заболеваний.



IV

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ГЛОССАРИЙ

Компания, Общество	ПАО «ТНС энерго НН»
ГП	Гарантирующий поставщик
ДО	Дочернее общество
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
кВт	Киловатт
кВт*ч	Киловатт-час
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МВт	Мегаватт
МВт*ч	Мегаватт-час
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
УИРП	Управление изменением режима потребления электроэнергии
РД	Регулируемый договор
БР	Балансирующий рынок
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДПМ ВИЭ	Договор о предоставлении мощности объектов возобновляемой энергетики
ГЭС	Гидроэлектростанция
АЭС	Атомная электростанция
РСв	Рынок на сутки вперед
ВР	Вынужденный режим
КОМмод	Конкурентный отбор мощности модернизированных генерирующих объектов
КОМ	Конкурентный отбор мощности
ТСО	Территориальные сетевые организации
ФЗ	Федеральный закон
ДЭС	Договор энергоснабжения
ДЭС	Договор купли-продажи электрической энергии
ИСУЭ	Интеллектуальная система учета электрической энергии (мощности)
МКД	Множквартирный дом
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
ИИ	Искусственный интеллект
ТЭС	Теплоэлектростанция
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ОС	Основные средства
СУР	Система управления рисками
ЛНА	Локальные нормативные акты
NPS	Индекс потребительской лояльности, готовность клиента рекомендовать компанию
CSI	Индекс удовлетворенности клиентов
CRM-системы	Программное обеспечение, предназначенное для автоматизации взаимодействия с заказчиками
ТК РФ	Трудовой кодекс Российской Федерации

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

<p>Адреса, телефоны</p>	<p>Полное фирменное наименование Общества на русском языке: Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород».</p> <p>Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Public Joint-Stock Company «TNS energo Nizhny Novgorod».</p> <p>Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО «ТНС энерго НН».</p> <p>Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: PJSC «TNS energo NN».</p> <p>Место нахождения Нижегородская область, город Нижний Новгород.</p> <p>Почтовый адрес: 603057, Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3в.</p> <p>Телефон: (831) 243-07-99; факс: (831) 412-36-48</p> <p>Адрес страницы в сети Интернет: https://nn.tns-e.ru/</p>
<p>Сведения о государственной регистрации Общества</p>	<p>Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1055238038316</p> <p>Дата государственной регистрации: 01.04.2005</p> <p>Наименование регистрирующего органа: Инспекция Федеральной налоговой службы по Нижегородскому району г. Нижнего Новгорода</p>
<p>Контакты сектора по корпоративному управлению для акционеров</p>	<p>Ляпина Марина Евгеньевна – ведущий специалист сектора по корпоративному управлению ПАО «ТНС энерго НН»</p> <p>Телефон: (831) 243-08-33; факс: (831) 412-36-48</p> <p>Адрес электронной почты: m.liapina@nn.tns-e.ru</p>
<p>Банковские реквизиты Общества</p>	<p>Полное наименование: Филиал ПАО Сбербанк (публичное акционерное общество) Волго-Вятский банк</p> <p>Сокращенное наименование: Филиал ПАО Сбербанк (ПАО) Волго-Вятский банк</p> <p>Место нахождения: г. Нижний Новгород, ул. Октябрьская, д. 35</p> <p>ИНН/КПП: 7707083893/526002001</p> <p>БИК: 042202603</p> <p>ПАО «ТНС энерго НН»</p> <p>ИНН/КПП: 5260148520/997650001</p> <p>К/счет: 30101 810 9 0000 0000 603</p> <p>Р/счет: 40702 810 4 4202 0002 355</p>
<p>Сведения о реестродержателе Общества</p>	<p>Акционерное общество ВТБ Регистратор</p> <p>ОГРН 1045605469744</p> <p>ИНН 5610083568</p> <p>Место нахождения: 127015 Москва, ул. Правды, д. 23</p> <p>Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54</p> <p>Лицензия ЦБ РФ на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001 от 21.02.2008</p> <p>Телефон: (495) 787-44-83; Факс: (499) 257-17-00</p> <p>Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru</p> <p>Адрес страницы в сети Интернет: http://www.vtbreg.ru</p>



ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Приложение № 1
к годовому отчету ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год

ОТЧЕТ о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен и предварительно утвержден Советом директоров ПАО «ТНС энерго НН» на заседании 20.04.2026, протокол от 21.04.2026 № 16/497.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

В настоящем отчете используются ссылки на Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ (далее – ФЗ «Об АО»).

Модель корпоративного управления ПАО «ТНС энерго НН» построена на базе норм действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава Общества, принципах, рекомендованных Кодексом, с учетом требований правил листинга ПАО Московская Биржа.

Более подробная информация о наиболее существенных аспектах практики корпоративного управления приведена в разделе «Корпоративное управление» годового отчета Общества.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления произведена ПАО «ТНС энерго НН» на основании методологии, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», и приведена ниже в таблице (Приложение №1). В Приложении №1 указаны причины частичного или полного несоблюдения отдельных принципов, а также планы по устранению данных несоответствий, что отражает усилия Общества, направленные на совершенствование практики корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается. В отчетном периоде: - сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров опубликовано менее чем за 30 дней до даты проведения собрания. Сообщение раскрыто в срок, установленный Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ. Отклонение не является существенным. - сообщение о проведении внеочередного заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров опубликовано не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания. 2-3 Соблюдается.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	директоров общества, общаться друг с другом	период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается 2. Не соблюдается В отчетном периоде было проведено одно собрание акционеров в форме заседания. При подготовке к данному собранию Совет директоров не принимал решение о приглашении кандидатов в органы управления и контроля Общества для их участия в

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		собрании акционеров. Необходимость принятия такого решения не закреплена в Уставе и внутренних документах Общества и не является императивной. Внутренними документами Общества предусмотрено, что на вопросы акционеров, принимающих участие в заседании, отвечает Председательствующий. Председательствующий отвечает на вопросы лично или определяет лицо из выступающих на заседании для ответа на вопросы, если такие вопросы связаны с повесткой дня. 3. Соблюдается. 4. Соблюдается.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. Положение о дивидендной политике ПАО «ТНС энерго НН» не содержит ссылок на консолидированную финансовую отчетность. При определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов Совет директоров ориентируется на величину чистой прибыли, определяемую по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной согласно требованиям Российских стандартов финансовой отчетности. Совет директоров Общества рассматривает основные направления распределения прибыли и определяет долю прибыли, которую рекомендует направить на выплату дивидендов на основе финансовых результатов деятельности Общества. 3 Частично соблюдается В соответствии с Уставом Общества, при подготовке к годовому Общему собранию акционеров, Совет директоров выносит рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты. В отчетном периоде Совет директоров (Протокол от 07.05.2025 № 13/479) рекомендовал Общему собранию акционеров ПАО «ТНС энерго НН» прибыль и убытки по результатам 2024 года не распределять, дивиденды по результатам 2024 года по обыкновенным и привилегированным акциям типа А не выплачивать (не объявлять). Рекомендации Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» годовому заседанию Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго НН» по размеру дивидендов и порядку их выплаты по результатам 2024 года были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров. Частичное соблюдение данного критерия является ограниченным во времени. В случае получения

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				рекомендаций Совета директоров о распределении чистой прибыли, в том числе на выплату (объявлении) дивидендов, обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике будут включены в состав материалов к заседанию Общего собрания акционеров.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, определяется финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	



ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В отчетном периоде Советом директоров Общества не принималось решения о создании Комитета по номинациям (назначениям, кадрам) и не рассматривался вопрос об утверждении стратегии в форме отдельного документа. Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен. 3. Частично соблюдается. В 2025 году Совет директоров не рассматривал отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа о выполнении стратегии Общества, но Советом директоров: - рассматривались предложения по эффективному ведению основной деятельности Обществом, сохранение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии и лидирующих позиций на рынке Нижегородской области; - утверждались целевые значения квартальных функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ), целевые значения годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ); - рассматривались отчеты исполнительного органа Общества об исполнении ФКПЭ и КПЭ; - ежеквартально рассматривались и утверждались отчеты об исполнении бизнес-плана Общества; - ежеквартально рассматривался и утверждался отчет единоличного исполнительного органа о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. Данные мероприятия позволяют оценить соответствие экономических и финансовых результатов деятельности Общества запланированным показателям, эффективность практических шагов, направленных на

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				реализацию стратегии, а также степень ее реализации.
2.1.2	Совет директоров устанавливает ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не устанавливал основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу ввиду отсутствия утвержденной стратегии Общества. Однако в отчетном периоде Совет директоров уделял достаточное время для рассмотрения вопросов о бизнес-планировании в Обществе путем утверждения бизнес-плана на текущий год, инвестиционных программ и отчетов об их исполнении (см п.2.1.1).
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. При реализации установленных бизнес-процессов в Обществе менеджментом Общества реализуется риск-ориентированный подход. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел Отчет единоличного исполнительного органа Общества об организации и функционировании систем управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год. Ввиду отсутствия утвержденной Советом директоров стратегии развития Общества, определение величин рисков (риск-аппетит) в настоящее время не представляется возможным. Сроки исполнения критерия возможно определить после утверждения стратегии развития ПАО «ТНС энерго НН».
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов членам совета	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе не утверждено Положение об информационной политике. Однако во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики: - Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет единоличный исполнительный орган Общества. - Обеспечивается открытый доступ к раскрываемой информации всем заинтересованным лицам. В текущей деятельности Общество считает данное положение приемлемым и достаточным, не несущим каких-либо рисков. В следующем отчетном периоде, в целях соблюдения данного критерия в полном объеме, возможно утверждение Положения об Информационной политике Общества.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В течение отчетного периода Совет директоров не рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе. Оценка практики корпоративного управления Общества в отчетном периоде проведена внутренним аудитором Общества. Информация об оценке включена в Годовой отчет Общества, предварительно рассмотренный Советом директоров. Контроль за практикой корпоративного управления осуществлялся Советом директоров: рассматривались отчеты Единоличного исполнительного органа об исполнении решений органов управления Общества.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров не была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. Все кандидаты в члены Совета директоров были предложены ПАО ГК «ТНС энерго», являющимся контролирующим лицом Общества и осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества. При подготовке к рассмотрению вопросов по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Обществом получены Анкеты кандидатов с указанием образования, опыта работы и др. В следующем отчетном периоде Советом директоров Общества планируется провести оценку кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	При избрании Совета директоров Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров на основании предоставленных Анкет кандидатами и информацию о наличии письменного согласия кандидатов. Информация публично раскрыта Обществом при подготовке к проведению Общих собраний. Оценка соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества Советом директоров Общества не проводилась.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		(или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		Результаты данной оценки, а также информация о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса акционерам не представлялись. В следующем отчетном периоде Советом директоров Общества планируется провести оценку соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов в Совет директоров текущим и ожидаемым потребностям Общества и результаты оценки представить акционерам.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не проводил анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и не определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Однако 29.12.2025 Совет директоров Общества утвердил Положение об оценке деятельности Совета директоров Общества, определяющее порядок и процедуру проведения оценки, в частности для определения компетенций, необходимых Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Данный факт косвенно говорит о соблюдении данного критерия. 27.03.2026 Совет директоров Общества рассмотрел результаты самооценки практики корпоративного управления в Обществе (Протокол от 30.03.2026 № 13/494).
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	потребностям общества и интересам акционеров		Однако 29.12.2025 Совет директоров Общества утвердил Положение об оценке деятельности Совета директоров Общества, определяющее порядок и процедуру проведения оценки, в частности для определения оптимальности и сбалансированности структуры и состава Совета директоров Общества. Данный факт косвенно говорит о соблюдении данного критерия. 27.03.2026 Совет директоров Общества рассмотрел результаты самооценки практики корпоративного управления в Обществе (Протокол от 30.03.2026 № 13/494).
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В течение отчетного периода в состав Совета директоров не входили члены Совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса. Отдельных решений о признании членов Совета директоров независимыми по решению Совета директоров в отчетном периоде не принималось. Также необходимо отметить, что поскольку Общество с 2012 года входит в Группу компаний «ТНС энерго», составы Советов директоров формируются по предложению ПАО ГК «ТНС энерго» (контролирующее лицо Общества) с учетом потребностей и задач для Группы на календарный год. Других предложений о выдвижении кандидатов в состав Совета директоров Общества не поступало. Решение об избрании предложенных кандидатов в состав Совета директоров также принято акционерами на собрании акционеров. Общество объективно не может влиять на ситуацию с выдвижением и избранием независимых директоров.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством			Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров Общества.
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1-2 Не соблюдается. В отчетном периоде Советом директоров не подготовлены заключения для акционеров о независимости каждого кандидата. Основной причиной отклонения является отсутствие членов Совета директоров, которые могут быть признаны независимыми (см. пояснение в п. 2.4.1.). Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае предложения акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров Общества. 3 Соблюдается.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, в составе Совета директоров отсутствуют (см. пояснение в п. 2.4.1). Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае избрания акционерами независимых кандидатов в состав Совета директоров Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	См. пояснения в п. 2.4.1. В ПАО «ТНС энерго НН» за отчетный период не было выявлено действий, связанных с возможным конфликтом интересов. Но в случае их возникновения, ввиду отсутствия независимых директоров, все существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, осуществляет Совет директоров. Каждый член Совета директоров выражает свое мнение путем голосования, руководствуясь Федеральным законом «Об акционерных обществах». В целях принятия объективных решений формируются материалы для членов Совета директоров по каждому рассматриваемому вопросу, в том числе включающие информацию о лицах, заинтересованных в совершении сделок, и основаниях их заинтересованности. Согласно Положению о Совете директоров члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно, а главными целями являются обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов. Кроме того, в Обществе приняты ряд внутренних документов, направленных на предотвращение конфликта интересов. Ситуация изменится и данный статус будет соблюдаться, когда в составе Совета директоров будет сформирован состав независимых директоров. Изменение сложившейся ситуации зависит от акционеров Общества, которые могут оказать

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				содействие во включении в состав Совета директоров членов в статусе независимого директора. Общество планирует рассмотреть вопрос о признании независимыми членов Совета директоров Общества после избрания нового состава Совета директоров на Общем собрании акционеров, в случае их соответствия критериям независимости.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается. Действующий Председатель Совета директоров не является независимым членом Совета директоров (см п.2.4.1.). Состав Совета директоров Общества, действующий в 2025 году, сформирован на основании предложений, поступивших от контролирующего лица Общества – ПАО ГК «ТНС энерго», осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества и являющейся его существенным акционером. При избрании Председателя Совета директоров главными критериями для Общества являются наличие безупречной деловой и личной репутации, значительный опыт работы в сфере деятельности Общества и нахождение на руководящих должностях, обладание авторитетом среди членов Совета директоров Общества для формирования собственной самостоятельной позиции. Председатель Совета директоров избран единогласно всеми членами Совета директоров, что подчеркивает его высокий профессионализм, авторитет, деловую репутацию и многолетний опыт в сфере экономики и энергетики. Председатель Совета директоров в полном объеме обеспечивает исполнение возложенных на него

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				функций, что подтверждается в том числе выводами и высокими оценками, содержащимися в отчете о внешней оценке деятельности Совета директоров. Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае избрания акционерами независимых членов Совета директоров Общества. 2. Соблюдается
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Положением об оценке деятельности Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» и его комитетов проведение внешней оценки деятельности Совета директоров в отчетном периоде, в том числе Председателя Совета директоров, и рассмотрение ее результатов отнесено на первый квартал 2026 года. Оценка эффективности работы Председателя Совета директоров в 2025 году проводилась 27.03.2026 (Протокол от __.03.2026 № 13/494). По мнению Совета директоров Общества, работа Председателя Совета директоров в отчетный период являлась эффективной и соответствовала потребностям Общества и интересам акционеров. Замечаний и предложений относительно работы Председателя Совета директоров в Общество не поступало.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмоторительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1-2 Соблюдается. 3. Не соблюдается. В Обществе не установлена конкретная процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества. Но в Положении о Совете директоров Общества, утвержденном решением внеочередного заочного голосования 24.12.2025 (Протокол от 25.12.2025 № 41), отражено право члена Совета директоров при необходимости привлекать по согласованию с Единоличным исполнительным органом Общества на договорной основе (при наличии в бюджете необходимых средств и с соблюдением условий конфиденциальности и сохранения коммерческой тайны) для участия в проверке не занимающих должностей в Обществе специалистов-экспертов в соответствующих областях (права, экономики, финансов, бухгалтерского учета, управления, экономической безопасности, и других), в том числе специализированные организации. На основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, в случае необходимости к работе Комитета могут привлекаться эксперты, обладающие необходимыми профессиональными знаниями. Условия привлечения экспертов, а также размер их вознаграждения определяют Советом директоров Общества. Кроме того, члены Совета директоров являются высокопрофессиональными специалистами, владеют методиками и способами получения интересующей их

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				информации. В отчетном периоде членами Совета директоров не запрашивались профессиональные консультации по вопросам, касающимся его компетенции. При этом при подготовке к заседанию Совета директоров Общество стремится предоставлять материалы, которые содержат исчерпывающую информацию по вопросам повестки дня. В случае необходимости сотрудники Общества, отвечающие за вопрос повестки дня, готовы дать членам Совета директоров дополнительную необходимую информацию. В 2025 году членами Совета директоров не направлялись в Общество заявки на необходимость получения профессиональных консультаций по вопросам.
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. Оценка качества работы совета директоров в отчетном периоде проводилась 27.03.2026. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. 2. Соблюдается.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		обществу организаций), а также о факте такого назначения		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается В связи с тем, что в Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров, к требованию о соблюдении данного принципа можно отнести внутренний документ Общества «Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» (действовавший до 24.12.2025) и Положение о Совете директоров ПАО «ТНС энерго НН» (новая редакция) (действует с 25.12.2025). Процедура ознакомления новых членов Совета директоров с деятельностью Общества и нормами корпоративного управления осуществляется председателем Совета директоров, членами исполнительных органов, а также через корпоративного секретаря Общества, в рамках своей компетенции. Впервые избранные члены Совета директоров вправе ознакомиться с внутренними документами Общества, системой корпоративного управления, системой управления рисками и внутреннего контроля, распределением обязанностей между исполнительными органами Общества, информацией о деятельности Общества, в том числе составляющей коммерческую тайну, и иной существенной информацией о деятельности Общества. На текущий момент Общество находит данное положение достаточным в своей деятельности, без дополнительных рисков.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе предусмотрено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Уставе Общества и в Положении о Совете директоров не предусмотрена обязанность рассматривать наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) на очных заседаниях Совета директоров. Однако данными документами предусмотрена возможность проведения заседаний как в очной, так и в заочной форме по вопросам, входящим в компетенцию Совета директоров.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Все заседания Совета директоров в отчетном периоде проведены в форме заочного голосования. На текущий момент Общество находит данное положение достаточным в своей деятельности, без дополнительных рисков.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом Общества предусмотрено принятие решений Советом директоров Общества простым большинством голосов членов Совета директоров, участвующих в заседании или заочном голосовании. Риски, связанные с неисполнением рекомендаций 170 Кодекса, минимизированы активным участием членов Совета директоров в заседаниях или заочных голосованиях и единогласным принятием решений. Особо значимые вопросы предварительно прорабатываются в рамках работы комитета Совета директоров. Общество находит нецелесообразным изменение кворума, необходимого для принятия решений Советом директоров, и не планирует вносить изменения в Устав Общества в этой части.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается. В Обществе Советом директоров сформирован Комитет по аудиту. В 2025 году Комитет по аудиту избран в новом составе, в котором отсутствуют члены Совета директоров, которые могут быть признаны независимыми. Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае избрания акционерами независимых членов Совета директоров Общества. 2. Соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода		3. Частично соблюдается. В составе Комитета отсутствуют члены Совета директоров, которые могут быть признаны независимыми. Все члены Комитета по аудиту обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае избрания акционерами независимых членов Совета директоров Общества. 4. Соблюдается.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1-3 Не соблюдается. В 2025 году Советом директоров не рассматривался вопрос о создании Комитета по вознаграждениям. Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае избрания акционерами независимых членов Совета директоров Общества. По мнению Общества, риски минимальны, так как Совету директоров предоставляются все необходимые материалы и ответы на поступающие вопросы (запросы) от членов Совета директоров при принятии решений о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1-3 Не соблюдается. В 2025 году Советом директоров не рассматривался вопрос о создании Комитета по номинациям.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае избрания акционерами независимых членов Совета директоров Общества. Взаимодействия с миноритарными акционерами в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества в отчетном периоде не осуществлялось по причине отсутствия направленных в Общество, предложений со стороны миноритарных акционеров.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению,	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопросы о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества, а также о формировании дополнительных комитетов Совета директоров, т. к. действующая структура Совета директоров Общества является сбалансированной. В следующем отчетном периоде планируется проведение анализа соответствия структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)			Дополнительные комитеты Совета директоров могут быть сформированы по предложению членов Совета директоров Общества.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту. В 2025 году Комитет по аудиту избран в новом составе, в котором отсутствуют члены Совета директоров, которые могут быть признаны независимыми (см. пояснение в п. 2.4.1.). Соблюдение критерия принципа корпоративного управления возможно только в случае избрания акционерами независимых членов Совета директоров Общества. Решений о создании Комитета по вознаграждениям и Комитета по номинациям не принимались. 2. Не соблюдается При Совете директоров сформирован Комитет по аудиту. В соответствии с п. 11.5 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго НН» на заседании Комитета помимо членов Комитета и Секретаря Комитета вправе присутствовать приглашенные членами Комитета лица.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. В отчетном периоде Обществом не проводились очные заседания Совета директоров. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном голосовании Совета директоров. При наличии целесообразности и финансовой возможности Общество планирует соблюдать данный принцип.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов внешняя организация (консультант) не привлекалась. 24.12.2025 решением внеочередного заочного голосования Общего собрания акционеров (Протокол от 25.12.2025 № 41) утверждено Положение об оценке деятельности Совета директоров и его комитетов, в котором определены процедуры проведения оценки (самооценки) и внешней оценки качества работы Совета директоров. Учитывая, что указанная процедура определена во вновь принятом положении, Общество будет стремиться исполнять указанный принцип в будущем.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях		
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе не сформирован Комитет по вознаграждениям Совета директоров. Совет директоров самостоятельно обеспечивает контроль за реализацией в Обществе политики по вознаграждению в рамках отчетов о выполнении бизнес-планов. В течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал вопросы об изменении политики (политик) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, не осуществил оценку их эффективности и прозрачности. По мнению Общества, риски минимальны.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации,	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Критерий не может быть применен, т. к. внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества – не предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
		3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Критерий не может быть применен, так как в Обществе не предусмотрена программа долгосрочной мотивации для единоличного исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	по которым являются акции общества)	три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества		
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание, поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ представления о текущем состоянии и перспективах директоров или комитета совета директоров общества, целостность и по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Функции внутреннего аудита возложены на руководителя внутреннего аудита в одном лице.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	внешняя организация с тем же принципом подотчетности		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается. В настоящий момент в Обществе не утверждено Положение об Информационной политике. 2. Не соблюдается. В течение отчетного периода Совет директоров (его Комитет) не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		(необходимости) пересмотра информационной политики общества		соблюдением информационной политики осуществляет единоличный исполнительный орган Общества. Обеспечивается открытый доступ к раскрываемой информации всем заинтересованным лицам. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с действующим российским законодательством. Общество стремится оперативно и достоверно раскрывать информацию. В целях развития практики корпоративного управления Общество планирует утвердить Положение об Информационной политике Общества в 2026 – 2027 гг.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1-2 Соблюдается. 3. Не соблюдается. Контролирующим лицом Общества является ПАО ГК «ТНС энерго», одновременно осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго НН». Специальный меморандум о планах ПАО ГК «ТНС энерго» относительно планов в отношении корпоративного управления не доведен до ПАО «ТНС энерго НН». По указанному основанию Общество не может исполнить соблюдение указанного критерия. Соблюдение критерия будет обеспечено Обществом незамедлительно после получения меморандума контролирующего лица.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности,	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1-3. Соблюдается Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках, иностранные

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков		акционеры не владеют существенным количеством акций Общества на отчетную дату.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается. В настоящий момент в Обществе не утверждено Положение об Информационной политике. Однако во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет единоличный исполнительный орган Общества. Обеспечивается открытый доступ к раскрываемой информации всем заинтересованным лицам. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с действующим российским законодательством. Существенные факты, годовой отчет, отчет эмитента, финансовые отчеты, материалы для акционеров и иную информацию о деятельности Общество публикует на

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		официальном сайте и на сайте центра раскрытия информации Интерфакс. Общество считает сложившуюся практику сбалансированной, не несущей каких-либо рисков. Однако, в целях соблюдения данного критерия, планируется утвердить Положение об Информационной политике Общества в 2026 – 2027 гг. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается. У Общества отсутствуют подконтрольные организации, имеющие для него существенное значение. 4. Частично соблюдается. Общество в Годовом отчете (раздел III) освещает вопросы устойчивого развития Общества, экологии, социальной ответственности в соответствии с Рекомендациями Банка России (п. 7 «Порядок и сроки раскрытия нефинансовой информации») по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (Письмо от 12.07.2021 № ИН-06-28/49).
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1 Не соблюдается. Годовой отчет Общества не содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах работы внутреннего аудита. 2. Соблюдается.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1 Частично соблюдается. В Обществе не утверждено Положение об Информационной политике. Но Общество считает, что в целом изложенный принцип соблюдается. Уставом Общества установлена обязанность по обеспечению доступа акционеров к документам, предусмотренным действующим российским законодательством. Акционерам, имеющим одинаковый объем прав, предоставляется равная возможность доступа к документам Общества. 2. Не соблюдается. См. объяснения, изложенные в критерии 1 настоящего принципа. У Общества отсутствуют подконтрольные организации.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. В Обществе не утверждено Положение об Информационной политике. Обоснование отсутствия данной рекомендации приведено в п. 2.1.6. Однако в Обществе действуют организационно-распорядительные документы, регламентирующие работу со сведениями, содержащими коммерческую тайну и иную конфиденциальную информацию. Согласно данным документам, акционер при получении сведений, составляющих коммерческую тайну и иную конфиденциальную информацию, подписывает обязательство о неразглашении коммерческой тайны и

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				иной конфиденциальной информации. Общество считает процедуру сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества. В целях соблюдения данного критерия оценки планируется утвердить Положение об Информационной политике Общества в 2026 – 2027 гг.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Решения по вопросам, относящимся к существенным действиям (реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумагах Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц), в соответствии с действующим законодательством РФ и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на Общее собрание акционеров вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. В настоящее время Общество находит данное мероприятие достаточным в своей текущей деятельности. Изменения во внутренние документы Общества планируется вносить с введением в действие

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				изменений в действующее законодательство в части единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий».
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде в Обществе отсутствовали независимые директора (см. пояснения п. 2.4.1.). В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Уставом Общества не определено понятие «существенных корпоративных действий». В соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется не позднее 5 (Пяти) дней до даты проведения заседания, за исключением случаев допускаемых и в максимально короткие сроки - не позднее одного дня до окончания срока приема опросных листов, что позволяет членам Совета директоров заявить о своей позиции по существенным корпоративным действиям. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Члены Совета директоров имеют право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям. Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления является одним из направлений деятельности Общества, но введение новых процедур не планируется. Общество находит данное мероприятие достаточным в своей текущей деятельности.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				В условиях отсутствия в законодательстве РФ единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» внесение изменений во внутренние документы Общества планируется проводить с учетом изменений действующего законодательства.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается. Устав Общества, с учетом особенностей его деятельности, не относит к компетенции Совета директоров одобрение иных сделок, имеющих для него существенное значение, помимо предусмотренных законодательством. Все сделки Общества, имеющие для него существенное значение, совершаются в соответствии с действующим законодательством РФ, Федеральным законом «Об акционерных обществах». Процедура их одобрения подлежит обязательному раскрытию на сайте в сети Интернет. 2. Соблюдается. В отчетном периоде Общество не совершало действий, относимых Кодексом к существенным корпоративным действиям.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	В течение отчетного периода Обществом не совершались существенные корпоративные действия.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input type="checkbox"/> не соблюдается	Общество обеспечивает своевременное и детальное раскрытие информации о существенных корпоративных действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично соблюдается. Во внутренних документах Общества не определены случаи и порядок привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Однако Общество руководствуется действующим законодательством РФ, в том числе требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» (главы IX, X и XI) - решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества. До акционеров и потенциальных инвесторов Общество своевременно доводит информацию о крупных сделках и сделках с заинтересованностью путем раскрытия информации в форме существенных фактов. Отчет о совершенных Обществом в 2024 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется с заинтересованность, входил в составе Годового отчета ПАО «ТНС энерго НН» за 2024 год, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 05.06.2025 (Протокол от 06.06.2025 № 40). 2. Частично соблюдается.

Ревизионная комиссия ПАО «ТНС энерго НН»

Утверждено
Ревизионной комиссией
ПАО «ТНС энерго НН»
(протокол от 15 апреля 2026 года № 3/25)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород»

ЗА 2025 ГОД

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

Состав Ревизионной комиссии избран решением годового Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» от 05.06.2025 (протокол от 06.06.2025 № 38)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН» от 23.06.2025 № 1/25
Председатель Ревизионной комиссии	Скаковская Елизавета Александровна
Секретарь Ревизионной комиссии	Меркулова Мария Сергеевна
Члены Ревизионной комиссии	Звягина Наталья Викторовна (с 30.12.2025 Звягина Наталья Викторовна является выбывшим членом Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН» на основании личного заявления об отказе от своих полномочий)

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025-2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН» от 05.03.2026 № 2/25) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год проводится в период с марта по июнь 2026 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «ТНС энерго НН», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН», решение Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН» (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН» от 05.03.2026 № 2/25).

Цель ревизии: Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «ТНС энерго НН», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год, в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «ТНС энерго НН» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «ТНС энерго НН» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «ТНС энерго НН», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «ТНС энерго НН».

Проверяемый период: с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Объект ревизии: годовой отчет за 2025 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «ТНС энерго НН», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго НН».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

Полное наименование	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «ТНС энерго НН» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3 В
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1055238038316, 01.04.2005
ИНН	5260148520
Филиалы и обособленные подразделения	1. Арзамасское отделение. 2. Балахнинское отделение. 3. Выксунское отделение. 4. Городское отделение (Нагорный участок). 5. Кстовское отделение. 6. Семеновское отделение. 7. Сергачское отделение. 8. Шахунское отделение.
Единоличный исполнительный орган	Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго НН» осуществляет Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» на основании договора о передаче полномочий ЕИО от 01.08.2012 № 10/08 (протокол ВОСА от 30.07.2012 № 17). Сведения о лице, являющемся единоличным исполнительным органом управляющей организации: с 03.08.2024 по настоящее время генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» Резакова Владислава Владимировна (протокол заседания Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» от 26.07.2024).
Главный бухгалтер	Хлытин Андрей Витальевич с 25.09.2017 (приказ от 25.09.2017 № 404-к).
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	892 человека
Основные акционеры	ПАО ГК «ТНС энерго» - 81,63 %.
Основные направления деятельности	Распределение электроэнергии (ОКВЭД 35.13)



II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «РИАН-АУДИТ» (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006049162), выраженного в аудиторском заключении от 13.03.2026 (договор на проведение аудита № 06/06-А/208-ЮР от 01.09.2025).

По мнению аудитора Общества ООО «РИАН-АУДИТ»:

«годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТНС энерго НН» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации».

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. Годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2025 год не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности раскрытия информации в отчете о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность». Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных Обществом в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете

Общества за 2025 год, в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «ТНС энерго НН»:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	13.03.2026
2.	Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2025 года	13.03.2026
3.	Отчет об изменениях капитала за 2025 год	13.03.2026
4.	Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2025 года	13.03.2026
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год	13.03.2026
6.	Годовой отчет ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год (с приложениями)	-
7.	Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «ТНС энерго НН» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	-

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год, с отчетом о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии
ПАО «ТНС энерго НН»

Скаиковская Е.А.

Член Ревизионной комиссии
ПАО «ТНС энерго НН»

Меркулова М.С.





*Аудиторское заключение
независимого аудитора*

*Акционерам
Публичного акционерного общества
«ТНС энерго Нижний Новгород»*

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород»¹ состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТНС энерго НН» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита². Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу и его связанным сторонам в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимые к аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

¹ Далее – ПАО «ТНС энерго НН», Общество, аудируемое лицо.
² Далее – МСА.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Отражение в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии (мощности) (см. разделы 29 «Дебиторская задолженность» и 37 «Доходы по обычным видам деятельности» пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год)

Расчёты с покупателями электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности аудируемого лица, и их надлежащее отражение при формировании показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности занимает ключевое место. В связи с этим отражение расчётов с покупателями электроэнергии в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- анализ положений учетной политики аудируемого лица по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии, включая критерии признания выручки и критерии создания резервов по сомнительным долгам.
- анализ условий договоров о возникновении обязательств покупателей по поставленной электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания выручки.
- аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии (мощности) (в том числе отражение выручки), которые предусматривали, среди прочего, сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности аудируемого лица за отчетный период.
- выборочное инспектирование правильности формирования выручки, дебиторской задолженности и резерва сомнительных долгов в регистрах бухгалтерского учёта;
- тестирование корректности переноса данных о выручке, дебиторской задолженности и резерва сомнительных долгов из регистров бухгалтерского учёта в бухгалтерскую (финансовую) отчётность;
- инспектирование раскрытия информации в отношении выручки, дебиторской задолженности и резерва сомнительных долгов, представленной в пояснениях к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Отражение в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности) (см. разделы 32 «Кредиторская задолженность» и 38 «Расходы по обычным видам деятельности» пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год)

Расчёты с поставщиками электроэнергии (мощности) являются одним из ключевых процессов в деятельности аудируемого лица, и надлежащее отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности), а также расчётов с поставщиками данного ресурса в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- анализ положений учетной политики аудируемого лица по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), включая критерии признания данных расходов;
- анализ условий договоров с поставщиками о возникновении обязательств по поставленной электроэнергии (мощности). На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обяза-



тельств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания расходов аудируемым лицом;

- аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с поставщиками электроэнергии (мощности) (в том числе отражение расходов), которые предусматривали, среди прочего, сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности аудируемого лица за отчетный период;

- выборочное инспектирование правильности формирования показателя себестоимости продаж и кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии (мощности) в регистрах бухгалтерского учёта;

- тестирование корректности переноса данных о себестоимости продаж и кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии (мощности) из регистров бухгалтерского учёта в бухгалтерскую (финансовую) отчётность;

- инспектирование раскрытия информации в отношении себестоимости продаж и кредиторской задолженности перед поставщиками электроэнергии (мощности), представленной в пояснениях к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Отражение в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии (см. разделы 32 «Кредиторская задолженность» и 38 «Расходы по обычным видам деятельности» пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год)

Расчёты с сетевыми организациями в процессе транспортировки электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности аудируемого лица, и их надлежащее отражение при формировании показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по транспортировке электроэнергии, а также расчётов с поставщиками данной услуги в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- анализ положений учетной политики аудируемого лица по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, включая критерии признания данных расходов и вопросы урегулирования разногласий с сетевыми организациями;
- анализ условий договоров с сетевыми организациями по транспортировке электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по услугам транспортировки согласно заключённым договорам с датой признания расходов;
- аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с сетевыми организациями (в том числе отражение расходов), которые предусматривали, среди прочего, сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности аудируемого лица за отчетный период;
- выборочное инспектирование правильности формирования расходов на услуги по передаче электроэнергии и кредиторской задолженности перед поставщиками данной услуги в регистрах бухгалтерского учёта;
- тестирование корректности переноса данных о расходах по передаче электроэнергии и кредиторской задолженности перед поставщиками данной услуги из регистров бухгалтерского учёта в бухгалтерскую (финансовую) отчётность;
- инспектирование раскрытия информации в отношении расходов на услуги по передаче электроэнергии и кредиторской задолженности перед поставщиками данной услуги, представленной в пояснениях к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.



Прочая информация, отличная от годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и аудиторского заключения о ней

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год и отчёте эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «ТНС энерго НН» за 2025 год и отчёт эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении прочей информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам представлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы придем к выводу, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы будем обязаны сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные иска-



жения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров Общества, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Генеральный директор
ООО «РИАН-АУДИТ»

Байрамгалин Ринат Уралович
ОГРН 22006108541

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено аудиторское
заключение
(доверенность № 2 от 12.01.2026 г.)

Тропин Сергей Васильевич
ОГРН 22006098437



13 марта 2026 года





Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество
«ТНС энерго Нижний Новгород»,
(ПАО «ТНС энерго НН»)

ОГРН 1055238038316

Местонахождение:
603950 Нижегородская обл., г. Нижний
Новгород, ул. Бекетова, д. 3В.

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью
«РИАН-АУДИТ», (ООО «РИАН-АУДИТ»)

ОГРН 1037709050664

ОГРН 12006049162

член Саморегулируемой организации аудиторов
Ассоциации «Содружество» с 18.02.2020 г.

Местонахождение:
127642, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный
округ Южное Медведково, проезд Дежнева, д. 1,
помещ. 6/4.

Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.

Организация	ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»	по ОКПО	76670306
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	5260148520
Организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество	по ОКOPF	12247
Форма собственности	Частная собственность	по ОКФС	16

Адрес в пределах места нахождения
603950, Нижегородская обл, Нижний Новгород, ул. Бекетова, дом 3В

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит
ООО «РИАН-АУДИТ»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7709426578
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1037709050664

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
Годовое общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2025 г.

Организация ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Распределение электроэнергии

Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество /Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 603950, Нижегородская обл, Нижний Новгород, ул. Бекетова, дом 3В

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "РИАН-АУДИТ"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

ОКВЭД 2

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710001

31 12 2025

76670306

5260148520

35.13

12247 16

384

ИНН

ОГРН/ОГРНИП

7709426578

1037709050664

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
1.1, 1.2, 1.3, 24	АКТИВ I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Нематериальные активы	1110	483	621	-
2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 25, 26	Основные средства	1150	1 397 005	1 103 859	997 193
2.3, 25	в том числе Активы в форме права пользования	11501	12 864	19 563	28 953
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
3.1, 3.2, 27	Финансовые вложения	1170	2 098 989	1 954 292	3 200 957
40	Отложенные налоговые активы	1180	3 722 352	3 909 816	60 112
30	Прочие внеоборотные активы	1190	537 151	1 965 304	2 971 443
	Итого по разделу I	1100	7 755 980	8 933 892	7 229 705
4.1, 28	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	244	71	56
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	1 888	2 804
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	43
5.1, 5.2, 29	Дебиторская задолженность	1230	6 265 508	5 133 165	12 243 656
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
34	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 207 571	409 680	185 588
35	Прочие оборотные активы	1260	13 285	767	5 244
	Итого по разделу II	1200	8 486 608	5 545 571	12 437 391
	БАЛАНС	1600	16 242 588	14 479 463	19 667 096

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
31	ПАССИВ III. Капитал Уставный капитал	1310	59 197	59 197	59 197
31	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	269 384	227 934	236 239
31	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	9 025 000	5 970 000	700 000
31	Резервный капитал	1360	2 960	2 960	2 960
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(9 273 957)	(10 427 340)	(938 818)
	в том числе:				
	- накопленная прибыль прошлых лет	13701	(10 427 340)	(938 818)	32 889
	- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	13702	1 153 383	(9 488 522)	(971 707)
	Итого по разделу III	1300	82 584	(4 167 249)	59 578
7.1, 33	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	-	588 000	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
6.1, 32	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 141	1 644 625	3 006 454
	Итого по разделу IV	1400	1 141	2 232 625	3 006 454
7.1, 33	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	-	1 312 000	5 960 853
6.1, 32	Кредиторская задолженность	1520	6 923 199	7 950 848	9 531 041
8.1, 36	Оценочные обязательства	1540	9 235 664	7 151 239	1 109 170
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	16 158 863	16 414 087	16 601 064
	БАЛАНС	1700	16 242 588	14 479 463	19 667 096

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго НН»
по доверенности № 77/292-н/77-2025-5-327 от 27.11.2025

Руководитель

С.С.Каширский
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер
А.В.Хлытин
(расшифровка подписи)

" 13 " марта 2026 г.

Годовой отчет публичного акционерного общества «ТНС ЭНЕРГО НИЖНИЙ НОВГОРОД» за 2025 год

115

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20 25 г.

Организация ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Распределение электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество /Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.


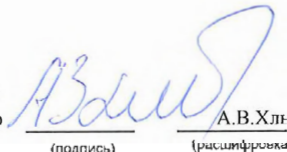
Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год) _____
по ОКПО _____
ИНН _____
ОКВЭД 2 _____
по ОКОПФ/ОКФС _____
по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2025
76670306		
5260148520		
35.13		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
37	Выручка	2110	59 119 556	52 571 276
38	Себестоимость продаж	2120	(27 862 967)	(24 579 085)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	31 256 589	27 992 191
38	Коммерческие расходы	2210	(26 759 981)	(24 655 506)
38	Управленческие расходы	2220	(1 824 547)	(1 590 304)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 672 061	1 746 381
	Доходы от участия в других организациях	2310	37 858	30 319
	Проценты к получению	2320	351 280	179 606
	Проценты к уплате	2330	(272 152)	(1 074 339)
39	Прочие доходы	2340	3 177 188	3 588 292
39	Прочие расходы	2350	(3 562 980)	(17 296 308)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	2 403 255	(12 826 049)
40	Налог на прибыль организаций	2410	(712 190)	3 337 087
	в т.ч.			
40	текущий налог на прибыль организаций	2411	(537 721)	(519 829)
40	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(174 469)	3 856 916
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	(537 682)	(340)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 153 383	(9 489 302)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	54 445	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	(12 995)	(7 275)
	Совокупный финансовый результат	2500	1 194 833	(9 496 577)
41	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	294,31	(2 421,36)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго»
- Управляющий директор ПАО «ТНС энерго НН»
по доверенности №77/292-н/17-2025-5-327 от 27.11.2025

Руководитель  (подпись) С.С.Каширский (расшифровка подписи)
Главный бухгалтер  (подпись) А.В.Хлыткин (расшифровка подписи)
" 13 "марта 2026 г.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение

Отчет об изменениях капитала
за январь-декабрь 20 25 г.

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20 25 г.

Организация ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 20 23 г.	3100	59 197	-	236 239	-	2 960	(238 818)	59 578
22	Корректировка в связи с изменением учетной политики и прочие корректировки	3110	-	-	-	700 000	-	(700 000)	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 23 г. после корректировки	3130	59 197	-	236 239	700 000	2 960	(938 818)	59 578

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь-декабрь 20 24 г.	3211	-	-	-	-	-	(4 219 302)	(4 219 302)
	Чистая прибыль (убыток)	3212	-	-	(8 305)	-	-	-	(8 305)
	Переоценка внеоборотных активов	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	780	780
	в том числе:								
	результат от перехода на ФСБУ	3241	-	-	-	-	-	(250)	(250)
	изменение добавочного капитала	3242	-	-	-	-	-	1 030	1 030
	На 31 декабря 20 24 г.	3250	59 197	-	227 934	700 000	2 960	(5 157 340)	(4 167 249)
	На 31 декабря 20 24 г.	3260	59 197	-	227 934	700 000	2 960	(5 157 340)	(4 167 249)
22	Корректировка в связи с изменением учетной политики и прочие корректировки	3210	-	-	-	5 270 000	-	(5 270 000)	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 20 24 г. после корректировки	3230	59 197	-	227 934	5 970 000	2 960	(10 427 340)	(4 167 249)

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь-декабрь 20 25 г.	3311	-	-	-	-	-	1 153 383	1 153 383
	Чистая прибыль (убыток)	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	3327	-	-	41 450	-	-	-	41 450
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	3 055 000	-	-	3 055 000
	в том числе:								
	невозвратные дивиденды	3341	-	-	-	-	-	-	-
	прочие доходы относящиеся на увеличение капитала	3342	-	-	-	3 055 000	-	-	3 055 000
	На 31 декабря 20 25 г.	3360	59 197	-	269 384	9 025 000	2 960	(9 273 957)	82 584

от лица Управляющей компании ПАО ГК «ТНС энерго»
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго НН»
по доверенности №77/292-и/77-2025-с/527 от 27.11.2025

Руководитель

С.С.Каширский

Главный бухгалтер

А.В.Харитин

« 13 » марта 2026 г.




Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-декабрь	январь-декабрь
			За 20 25 г.	За 20 24 г.
42	Денежные потоки от инвестиционных операций	4210	40 357	241 104
	Поступления - всего			
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	2 499	4 497
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	91 763
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	114 525
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	37 858	30 319
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(357 260)	(215 749)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(357 260)	(215 749)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(316 903)	25 355
42	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	3 655 000	35 500 000
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	600 000	30 230 000
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	3 055 000	5 270 000
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-декабрь	январь-декабрь
			За 20 25 г.	За 20 24 г.
42	Платежи - всего	4320	(2 500 000)	(34 250 000)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(2 500 000)	(34 250 000)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 155 000	1 250 000
	Сальдо денежных потоков за период	4400	1 797 891	224 092
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	409 680	185 588
34	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	2 207 571	409 680
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"
Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» -
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго НН»
по доверенности №77/292-п/77-2025-5-327 от 27.11.2025

Руководитель




(подпись)

С.С.Каширский

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



(подпись)

А.В.Хлытин

(расшифровка подписи)

" 13 " марта 2026 г. Нижний Новгород

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

1. Нематериальные активы

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменение за период						На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение	переклассифицировано, в т.ч. в долгосрочные активы к продаже	первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценение
					первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценение					
Нематериальные активы - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	759	(138)	-	-	-	(138)	-	-	-	759 (276)
	за январь-декабрь 20 24 г.	759	-	-	-	-	(138)	-	-	-	759 (138)
в том числе:											
Программное обеспечение (лицензии)	за январь-декабрь 20 25 г.	759	(138)	-	-	-	(138)	-	-	-	759 (276)
	за январь-декабрь 20 24 г.	759	-	-	-	-	(138)	-	-	-	759 (138)

1.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

тыс.руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего		483	621
в том числе:			
программное обеспечение (лицензии)		483	621

1.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактически затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактически затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения в объекты на приобретение нематериальных активов - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	1 300	-	(1 300)	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	4 186	-	(4 186)	-	-	-
в том числе:									
программное обеспечение (лицензии)	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	1 300	-	(1 300)	-	-	-
программное обеспечение (лицензии)	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	4 186	-	(4 186)	-	-	-

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода		
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	описано		амортизация	обесценение	переоценка		переклассификация, в т.ч. в долгосрочные активы к продаже	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация				первоначальная (переоцененная) стоимость
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	1 715 633	(633 059)	350 035	(1 041)	685	(107 450)	-	90 795	(31 710)	-	-	2 155 422	(771 534)
	за январь-декабрь 20 24 г.	1 514 209	(547 401)	212 042	(10 618)	4 948	(90 606)	-	-	-	-	-	1 715 633	(633 059)
в том числе: АСКУЭ	за январь-декабрь 20 25 г.	390 828	(31 551)	318 867	(351)	38	(34 787)	-	-	-	-	-	709 344	(66 300)
	за январь-декабрь 20 24 г.	223 251	(15 067)	169 749	(2 172)	1 277	(17 760)	-	-	-	-	-	390 828	(31 550)
Здания и сооружения	за январь-декабрь 20 25 г.	961 400	(346 045)	-	-	-	(33 039)	-	90 795	(31 710)	-	-	1 052 195	(410 794)
	за январь-декабрь 20 24 г.	967 361	(314 838)	1 346	(7 307)	2 688	(33 895)	-	-	-	-	-	961 400	(346 045)
Машины и оборудование	за январь-декабрь 20 25 г.	157 091	(87 484)	31 168	(341)	318	(28 373)	-	-	-	-	-	187 918	(115 539)
	за январь-декабрь 20 24 г.	116 714	(69 455)	40 947	(571)	512	(18 541)	-	-	-	-	-	157 090	(87 484)
Транспортные средства	за январь-декабрь 20 25 г.	9 115	(7 176)	-	-	-	(357)	-	-	-	-	-	9 115	(7 533)
	за январь-декабрь 20 24 г.	9 115	(6 819)	-	-	-	(356)	-	-	-	-	-	9 115	(7 175)
Вычислительная техника	за январь-декабрь 20 25 г.	148 962	(128 422)	-	(209)	197	(8 821)	-	-	-	-	-	148 753	(137 046)
	за январь-декабрь 20 24 г.	149 266	(111 704)	-	(304)	267	(16 985)	-	-	-	-	-	148 962	(128 422)
Земельные участки	за январь-декабрь 20 25 г.	7 490	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 490	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	7 490	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 490	-
Прочие ОС	за январь-декабрь 20 25 г.	40 747	(32 381)	-	(140)	132	(2 073)	-	-	-	-	-	40 607	(34 322)
	за январь-декабрь 20 24 г.	41 012	(29 518)	-	(264)	204	(3 069)	-	-	-	-	-	40 748	(32 383)

2.2. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

тыс.руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
Амортизируемые основные средства - всего	1 376 399	1 075 085	959 318
Неамортизируемые основные средства - всего	7 490	7 490	7 490
основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются	7 490	7 490	7 490

2.3. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода			
		первоначальная (фактическая) стоимость	накопленные амортизации и обесценение	поступило, в т.ч. в результате заключения новых договоров аренды	выбыло объектов		написано амортизации	обесценение	эффект модификации и изменения оценок по договорам аренды		переклассификация		
					первоначальная (фактическая) стоимость	накопленные амортизации и обесценение			первоначальная (фактическая) стоимость	накопленные амортизации и обесценение	первоначальная (фактическая) стоимость	накопленные амортизации и обесценение	
Права пользования объектами - всего	за январь-декабрь 2025	46 527	(26 964)	9 204	(10 742)	-	(5 161)	-	-	-	-	44 989	(32 125)
	за январь-декабрь 2024	46 527	(17 574)	-	-	-	(9 390)	-	-	-	-	46 527	(26 964)
в том числе:													
Арендованные ОС (ИПА)	за январь-декабрь 2025	46 527	(26 964)	9 204	(10 742)	-	(5 161)	-	-	-	-	44 989	(32 125)
	за январь-декабрь 2024	46 527	(17 574)	-	-	-	(9 390)	-	-	-	-	46 527	(26 964)

2.4. Иное использование объектов основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	10 720	18 487	9 260



2.5 Капитальные вложения в объекты основных средств (за исключением инвестиционной недвижимости) и права пользования активами

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальные (фактические) затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	первоначальные (фактические) затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения в объекты основных средств - всего	За январь-декабрь 2025	1 721	-	349 998	-	(1 432)	(350 035)	252	-
	За январь-декабрь 2024	1 432	-	212 331	-	-	(212 042)	1 721	-
в том числе:									
АСКУЭ	За январь-декабрь 2025	289	-	318 830	-	-	(318 867)	252	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	170 038	-	-	(169 749)	289	-
затраты на приобретение объектов основных средств	За январь-декабрь 2025	1 432	-	31 168	-	(1 432)	(31 168)	-	-
	За январь-декабрь 2024	1 432	-	42 293	-	-	(42 293)	1 432	-
Капитальные вложения в права пользования активами - всего	За январь-декабрь 2025	-	-	(9 204)	-	-	9 204	-	-
Капитальные вложения в права пользования активами - всего	За январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
аренда	За январь-декабрь 2025	-	-	(9 204)	-	-	9 204	-	-
аренда	За январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-

3.1. Наличие и движение финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период					На конец периода
		Текущая стоимость	Поступило	Поступило - переоценено по из. вложений, не имеющих рыночной стоимости	Выбыло (погашено)	Выбыло - переоценено по из. вложений, не имеющих рыночной стоимости	Изменение текущей рыночной стоимости	Текущая* стоимость
Долгосрочные - всего	за январь-декабрь 2025	1 954 292	-	-	-	-	144 697	2 098 989
	за январь-декабрь 2024	3 083 119	-	-	(213 664)	-	(915 163)	1 954 292
в том числе:		за январь-декабрь 2025	1 954 292	-	-	-	144 697	2 098 989
Акции	за январь-декабрь 2024	3 083 119	-	-	(213 664)	-	(915 163)	1 954 292

* Текущая рыночная стоимость финансовых вложений отражена по рыночной цене 3 (MARKETPRICE)*, установленной организаторами торгов на рынке ценных бумаг на заключительную дату торгов: 31.12.2025, а также 31.12.2024 соответственно.

3.2. Наличие и движение финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленный резерв под обесценение	Движение				Резерв под обесценение		
				Поступило	Поступило - переоценено по из. вложений, имеющих рыночную стоимость	Выбыло (погашено, списано)	Выбыло - переоценено по из. вложений, имеющих рыночную стоимость	Наисчислено (учислено)	Восстановлено	Использовано
Долгосрочные - всего	за январь-декабрь 2025	117 838	(117 838)	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024	117 838	-	-	-	-	-	(117 838)	-	-
в том числе:		за январь-декабрь 2025	117 838	(117 838)	-	-	-	-	-	-
Акции	за январь-декабрь 2024	117 838	-	-	-	-	-	(117 838)	-	-
ИТОГО	за январь-декабрь 2025	117 838	(117 838)	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024	117 838	-	-	-	-	-	(117 838)	-	-

4. Запасы

4.1. Наличие и движение запасов

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		поступление и затраты	Изменения за период		обесценение	На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		списано	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
Запасы - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	71	-	27 897 258	(27 897 252)	-	-	77	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	56	-	24 612 797	(24 612 782)	-	-	71	-
в том числе:									
электроэнергия и мощность	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	27 871 557	(27 871 557)	-	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	24 586 705	(24 586 705)	-	-	-	-
сырье и материалы	за январь-декабрь 20 25 г.	71	-	25 701	(25 695)	-	-	77	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	56	-	26 092	(26 077)	-	-	71	-

5.1 Структура дебиторской задолженности

тыс.руб.

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.		на 31 декабря 2024 г.		на 31 декабря 2023 г.	
	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	21 093 622	(14 828 114)	20 706 400	(15 573 235)	19 451 447	(7 207 791)
в том числе:						
задолженность покупателей и заказчиков	19 169 007	(14 757 804)	18 486 506	(14 765 609)	17 412 025	(6 470 473)
авансы выданные	9 311	-	7 712	-	26 701	-
переплата по налогам, сборам, страховым платежам	325 515	-	41 066	-	6 844	-
НДС с авансов полученных	171 069	-	141 551	-	134 489	-
прочая дебиторская задолженность	1 418 720	(70 310)	2 029 565	(807 626)	1 871 388	(737 318)
ИТОГО	21 093 622	(14 828 114)	20 706 400	(15 573 235)	19 451 447	(7 207 791)

5.2 Движение средств резерва по сомнительным долгам

тыс.руб.

Наименование показателя	за январь-декабрь 2025 г.		за январь-декабрь 2024 г.	
	Поступило за минусом восстановления	Использовано для списания дебиторской задолженности	Поступило за минусом восстановления	Использовано для списания дебиторской задолженности
Резерв по сомнительным долгам	102 779	(847 900)	8 698 100	(332 656)



6.1 Структура кредиторской задолженности

тыс.руб.

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Долгосрочная кредиторская задолженность – всего	1 141	1 644 625	3 006 454
в том числе:			
задолженность по реструктуризации перед дочерними организациями	-	1 633 526	2 986 232
прочие обязательства	1 141	11 099	20 222
Краткосрочная кредиторская задолженность – всего	6 923 199	7 950 848	9 531 041
в том числе:			
задолженность перед поставщиками и подрядчиками	5 482 570	6 762 596	8 014 019
авансы полученные	1 026 430	849 325	806 987
задолженность по налогам и сборам	250 578	133 314	129 771
задолженность перед внебюджетными фондами	22 779	18 731	15 764
задолженность перед персоналом по заработной плате	38 040	33 382	29 267
прочая кредиторская задолженность	102 802	153 500	535 233
ИТОГО	6 924 340	9 595 473	12 537 495

7.1 Кредиты и займы

Наименование показателя	Сроки погашения	Процентные ставки	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Долгосрочные кредиты и займы – всего			-	588 000	-
в том числе:					
займы от прочих организаций и физических лиц			-	588 000	-
Краткосрочные кредиты и займы – всего			-	1 312 000	5 960 853
в том числе:					
банковские кредиты, включая кредитные линии			-	-	5 160 853
займы от прочих организаций и физических лиц			-	1 312 000	800 000
ИТОГО			-	1 900 000	5 960 853

8.1. Оценочные обязательства

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Краткосрочные оценочные обязательства - всего	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>25</u> г.	7 151 239	4 824 205	(1 003 334)	(1 736 446)	9 235 664
	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>24</u> г.	1 109 170	6 741 013	(698 767)	(177)	7 151 239
в том числе:	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>25</u> г.	129 514	217 431	(203 929)	-	143 016
Неиспользованные отпуска, вознаграждение персоналу по итогам года (квартала)	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>24</u> г.	84 993	201 185	(156 664)	-	129 514
	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>25</u> г.	6 964 220	3 221 853	(747 369)	(1 736 446)	7 702 258
Неурегулированные разногласия с сетевыми компаниями	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>24</u> г.	1 018 284	6 482 323	(536 210)	(177)	6 964 220
	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>25</u> г.	57 505	1 384 921	(52 036)	-	1 390 390
Прочие оценочные обязательства	за <u>январь-декабрь</u> 20 <u>24</u> г.	5 893	57 505	(5 893)	-	57 505

9. Обеспечения обязательств

тыс.руб.

Наименование показателя	на 31 декабря 20 25 г.	на 31 декабря 20 24 г.	на 31 декабря 20 23 г.
Полученные - всего	49 318	28 218	54 852
в том числе:			
Независимые банковские гарантии, прочие обязательства	49 318	28 218	54 852

10. Расходы по обычным видам деятельности

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
Материальные затраты	(54 622 948)	(49 248 022)
Затраты на оплату труда	(901 985)	(787 920)
Отчисления на социальные нужды	(264 415)	(228 448)
Амортизация *	(243 575)	(206 822)
Прочие затраты	(414 572)	(353 683)
Итого расходы по обычным видам деятельности	(56 447 495)	(50 824 895)

* Данный показатель включает расходы в связи с приобретением активов, не признаваемых основными средствами / нематериальными активами в силу неосуществленности их стоимости

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго"
Заместитель Генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" -
Управляющий директор ПАО «ТНС энерго НН»
по доверенности №77/292-н/77-2025-5-327 от 27.11.2025

(наименование должности)

Главный бухгалтер ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»
(наименование должности)



(подпись)

(подпись)

С.С.Каширский
(расшифровка подписи)

А.В.Хлытин
(расшифровка подписи)

" 13 " марта 2026 г.

ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
В ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
ЗА 2025 ГОД
ПАО «ТНС энерго НН»

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Содержание

I. Общие сведения	3
1. Общая информация	3
2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах	5
3. Информация о численности персонала	6
4. Использование суждений, оценок и допущений	6
II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности	8
5. Основа составления	8
6. Активы и обязательства в иностранной валюте	8
7. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	9
8. Нематериальные активы	9
9. Основные средства, капитальные вложения	10
10. Учет аренды	12
11. Финансовые вложения	13
12. Запасы	14
13. Дебиторская задолженность	14
14. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	15
15. Уставный и добавочный капитал, резервный капитал	16
16. Заемные средства	16
17. Отсроченные обязательства	17
18. Расчеты с бюджетом по налогу на прибыль	17
19. Признание доходов	17
20. Признание расходов	18
21. Изменения в учетной политике Общества на 2026 год	18
22. Корректировка данных предшествующего отчетного периода в связи с изменениями учетной политики и прочие корректировки	18
III. Раскрытие существенных показателей	20
23. Информация по сегментам	20
24. Нематериальные активы	20
25. Основные средства	20
26. Капитальные вложения	21
27. Финансовые вложения	21
28. Запасы	21
29. Дебиторская задолженность	21
30. Прочие внеоборотные активы	21
31. Капитал и резервы	22
32. Кредиторская задолженность	22
33. Заемные средства	23
34. Наличие и движение денежных средств и денежных эквивалентов	23
35. Прочие оборотные активы	25
36. Отсроченные и условные обязательства	25
37. Доходы по обычным видам деятельности	25
38. Расходы по обычным видам деятельности	25
39. Прочие доходы и расходы	26
40. Налог на прибыль	27
41. Прибыль на акцию	28
42. Информация о связанных сторонах	29
43. Вознаграждение основному управленческому персоналу	35
44. Сегментная отчетность	35
45. Чрезвычайные обстоятельства	35
46. События после отчетной даты	35



ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

I. Общие сведения

1. Общая информация

Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород» (сокращенное название ПАО «ТНС энерго НН»), ИНН 5260148520, (далее Общество)

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Public Joint-Stock Company «TNS energo Nizhny Novgorod». Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке – PJSC «TNS energo NN»

Общество – крупнейшая энергоснабжающая организация региона, гарантирующий поставщик электроэнергии Нижегородской области.

В состав Общества входит восемь производственных отделений: Арзамасское, Балахнинское, Выксунское, Кстовское, Семёновское, Сергачское, Шахунское и Городское отделения, которое обслуживает потребителей Нижнего Новгорода, Бора и Дзержинска.

С 2012 года Общество входит в холдинг ПАО ГК «ТНС – энерго» – один из крупнейших независимых энергосбытовых холдингов России, который ведет свою деятельность во многих регионах РФ.

Регистрация:

Общество зарегистрировано Нижегородской инспекцией министерства по налогам и сборам г. Нижнего Новгорода 01.04.2005 г., свидетельство о государственной регистрации от 01.04.2005г № 52 003001432.

Общество создано в результате реорганизации ОАО «Нижевоэнерго» в форме выделения согласно решению внеочередного Общего собрания акционеров (протокол от 30.03.2005 № 14).

Общество является правопреемником в отношении части прав и обязанностей ОАО «Нижевоэнерго» в соответствии с разделительным балансом ОАО «Нижевоэнерго», утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Нижевоэнерго» (протокол от 30.03.2004 №14).

В соответствии с Федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц» Общество зарегистрировано Инспекцией по Нижегородскому району города Нижнего Новгорода МНС России по г. Нижнему Новгороду в Едином государственном реестре юридических лиц 06.07.2005 за основным государственным регистрационным номером 1055238038316.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 06.07.2005 № 52 003024157.

Место нахождения:

Юридический адрес :603950, г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3 В

Почтовый адрес: 603950, г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3 В

Номера контактных телефонов:

Телефон: (831) 243-07-99

Факс: (831) 412-36-48

Официальный сайт Общества в сети Интернет: nn.tns-e.ru

E-mail: info@nn.tns-e.ru

Деятельность:

Основным видом деятельности Общества является покупка электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и реализация (продажа) электрической

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

энергии потребителям, в том числе физическим лицам на розничном рынке электрической энергии Нижегородской области.

Общество также осуществляет продажу излишков электрической энергии и мощности на оптовом рынке электроэнергии.

К другим видам деятельности Общества относятся:

- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам;
- сдача имущества в аренду и субаренду.

Сведения о Регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг:

Регистратором Общества утверждено Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование: АО ВТБ Регистратор

ИНН: 5610083568

ОГРН: 1045605469744

Место нахождения: г. Москва

Юридический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон, факс: +7 (495) 787-44-83 (многоканальный)

Сайт: <https://www.vtbreg.ru/>

Лицензия Федеральной службы по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008 года выдана без ограничения срока действия. Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества: 12.11.2014

Сведения об аудитор:

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго НН» 06 июня 2025 года (протокол от 06.06.2025 № 40) назначено в качестве аудиторской организации для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, на 2025 год Общество с ограниченной ответственностью «РИАН-АУДИТ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РИАН-АУДИТ»

Место нахождения: 127642, г. Москва, проезд Дежнева, д.1, оф.1005

ИНН: 7709426578

ОГРН: 1037709050664

Телефон: +7 (916) 435-8834

Адрес электронной почты: tsv@rian-audit.ru.

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Место нахождения: 119192 Россия, г. Москва, Мичуринский проспект 21 корп. 4

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРИЗ): 12006128081

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации вознаграждения составила:

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2025 год ООО «РИАН-АУДИТ», Без НДС	2024 год ООО «РИАН-АУДИТ», Без НДС
Вознаграждение за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за отчетный год	860	840
Итого:	860	840

2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах
Исполнительный орган:
На основании решения внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго НН» от 27.07.2012 и Договора № 10/08 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «ТНС энерго Нижний Новгород» от 01.08.2012, полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществляет управляющая организация – ПАО ГК «ТНС энерго».
Осуществлять оперативное руководство деятельностью Общества в пределах прав и полномочий, предоставленных единоличному исполнительному органу на основании Устава Общества, ПАО ГК «ТНС энерго» уполномочило:
- с 16.10.2024 года по настоящее время - заместителя Генерального директора - Управляющего директора ПАО «ТНС энерго НН» Каширского Сергея Сергеевича (доверенность № 77/535-п/77-2024-2-1115 от 16.10.2024, доверенность № 77/292-п/77-2025-5-327 от 27.11.2025).

Сведения об управляющей организации:
Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Сокращенное фирменное наименование: ПАО ГК «ТНС энерго»
Место нахождения: г. Москва
ИНН: 7705541227
ОГРН: 1137746456231
Телефон/факс: +7 (495) 287-24-84
Адрес электронной почты: info@tns-e.ru
Сайт: <https://corp.tns-e.ru/>
Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет с 03.08.2024 по настоящее время Генеральный директор Резакова Владислава Владимировна.

Состав Совета директоров:
Текущий состав Совета директоров Общества избран решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества (протокол ГЗОСА от 06.06.2025 № 40), в количестве 7 человек, осуществляет руководство деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия Общества:

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Текущий состав Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго НН» избран решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества (протокол ГЗОСА от 06.06.2025 № 40) в количестве 3 (Трех) членов.

3. Информация о численности персонала
Среднегодовая численность сотрудников Общества составила:
891 человек в 2025 году;
871 человек в 2024 году.

4. Использование суждений, оценок и допущений
Для подготовки данной бухгалтерской отчетности руководство сделало ряд суждений, оценок и допущений в отношении признания и учета активов и обязательств, и раскрытия информации об условных активах и обязательствах. Фактически результаты могут отличаться от этих оценок. Оценки и лежащие в их основе допущения регулярно пересматриваются. Последствия пересмотра бухгалтерских оценок признаются в периоде их пересмотра и в любых соответствующих будущих периодах.
В частности, информация о важных сферах неопределенности оценки и критических суждениях при применении учетной политики, которые имеют самое существенное влияние на бухгалтерскую отчетность, представлена ниже:

- 4.1 Срок полезного использования основных средств**
Срок полезного использования объектов основных средств определяется исходя из:
- ожидаемого периода эксплуатации с учетом производительности или мощности, нормативных, договорных и других ограничений эксплуатации, намерений руководства Общества в отношении использования объекта;
 - ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации, системы проведения ремонтов, естественных условий, влияния агрессивной среды и иных аналогичных факторов;
 - ожидаемого морального устаревания, в частности, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основных средств;
 - планов по замене основных средств, модернизации, реконструкции, технического перевооружения.

- 4.2 Срок полезного использования нематериальных активов**
Срок полезного использования объектов нематериальных активов определяется исходя из:
- срока действия прав Общества на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;
 - срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
 - ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства Общества в отношении использования такого объекта;

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

- ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием нематериального актива;
- срока полезного использования иного актива, с которым объект нематериальных активов непосредственно связан (например, срока полезного использования материального носителя (вспл), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);
- других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов Обществом.

4.3 Обесценение внеоборотных нефинансовых активов

Обесценение имеет место, если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, которая является наибольшей из следующих величин: справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие и ценность от использования.

Расчет справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу основан на имеющейся информации по имеющим обязательную силу коммерческим сделкам продажи аналогичных активов или наблюдаемых рыночных ценах за вычетом дополнительных затрат, понесенных в связи с выбытием актива.

Расчет ценности от использования основан на модели дисконтированных денежных потоков. Денежные потоки формируются исходя из утвержденного бюджета. Возмещаемая стоимость в существенной степени зависит и наиболее чувствительна к ставке дисконтирования, используемой в модели дисконтированных денежных потоков, а также к ожидаемым потокам денежных средств и темпам роста, использованным в терминальный период.

При идентификации единиц, генерирующих денежные потоки, руководство принимает во внимание природу и специфику активов и бизнеса в целом (географическое распределение, регуляторные требования и т.д.) для подтверждения, что денежные потоки от определенных групп активов существенно взаимосвязаны друг от друга.

4.4 Резерв по сомнительным долгам

Резерв создается как по дебиторской задолженности за выполненные работы, услуги, реализацию товаров, так и по выданным авансам поставщикам и подрядчикам. Сумма резерва определяется отдельно по каждому контрагенту в зависимости от платежеспособности контрагента и вероятности непогашения задолженности полностью или частично.

Условия осуществления деятельности

В качестве значимых событий 2025 года необходимо отметить комплекс факторов экономического и геополитического характера, связанных с усилением санкций и ограничений в отношении Российской Федерации и ее экономических субъектов отдельными государствами и их объединениями, меры, принимаемые в Российской Федерации в ответ на внешнее санкционное давление. Указанные обстоятельства ведут к росту издержек, недостатку или нестабильности потребительского спроса, разрыву логистических цепочек, замедлению темпов экономического роста в Российской Федерации.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

В условиях реализации санкционных рисков руководство Общества на постоянной основе отслеживает изменения сложившейся ситуации и осуществляет оценку вероятности наступления негативных последствий для деятельности Общества. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности и не ожидает существенного негативного влияния указанных событий на результаты деятельности и финансовое положение Общества в обозримом будущем.

До даты подписания настоящей отчетности руководство Общества не отметило существенного влияния введенных санкционных мер на деятельность Общества.

Вместе с тем, неопределенность ситуации не позволяет оценить в денежном выражении размер влияния данных обстоятельств на деятельность Общества в дальнейшем.

Представленная бухгалтерская отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки Руководства Общества могут отличаться от фактических результатов. Однако руководство уверено, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно.

II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет Общества осуществляется на основе следующей учетной политики.

5. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации федеральных и отраслевых стандартов бухгалтерского учета, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года № 402 - ФЗ, Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации (далее – Минфин России) от 4 октября 2023 года, и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29 июля 1998 года № 34н, а также иных действующих нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности.

6. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей иностранной валюты, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции. Денежные средства в кассе, на валютных и депозитных счетах в банках, финансовые вложения в ценные бумаги (за исключением акций) и выраженные в иностранной валюте средства в расчетах, включая займы выданные и полученные (за исключением средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков), отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса Центрального банка Российской Федерации, действовавшего на отчетную дату и составившего:

	руб.		
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919

ПАО «ТНС энерго СПб»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также при пересчете их стоимости по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

7. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если они связаны с обычным операционным циклом Общества (независимо от срока их погашения) и если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Исключением являются реструктурированная дебиторская задолженность по электроснабжению со сроком погашения более 12 месяцев, и реструктурированная кредиторская задолженность по услугам по передаче со сроком погашения более 12 месяцев (не являющиеся задолженностью, связанной с обычным операционным циклом Общества), подлежащие классификации в качестве долгосрочной задолженности.

Заемные средства относятся к краткосрочным обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Срок обращения (погашения) таких активов и обязательств определяется условиями соответствующих договоров, выполнение которых привело к возникновению данных активов и обязательств.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода были классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что погашение (возврат) активов и обязательств произойдет не более чем через 12 месяцев после отчетной даты, то производится переклассификация долгосрочных активов и обязательств в краткосрочные (либо в текущую часть долгосрочных) по состоянию на конец отчетного периода.

8. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов Общество учитывает объекты, соответствующие требованиям ФСБУ 14/2022 со стоимостью более 3 000 000 рублей за единицу. К программам, правам, лицензиям и т.п. на программу СТЕК лимит не применяется.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по первоначальной (фактической) стоимости за минусом суммы амортизации, накопленной за все время их использования, и суммы накопленного обесценения.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

Начисление амортизации объектов нематериальных активов начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Общество устанавливает срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов при их постановке на учет исходя из срока действия исключительных прав, прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности, ожидаемого срока использования актива с учетом нормативных, договорных

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

и других ограничений, в течение которого предполагается получать экономическую выгоду (доход).

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Проверка на обесценение объектов нематериальных активов производится Обществом не реже 1 раза в год.

9. Основные средства, капитальные вложения

Капитальные вложения во внеоборотные активы

Капитальные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, иные вложения во внеоборотные активы, затраты на формирование стоимости права пользования активом, чистой стоимости инвестиции в арсенал, затраты на создание и приобретение нематериальных активов. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов капитальных вложений обособленно.

В бухгалтерском балансе объекты капитальных вложений во внеоборотные активы с учетом их существенности отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы», 1150 «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов данные объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

Проверка на обесценение объектов капитальных вложений осуществляется не реже 1 раза в год.

Основные средства

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Федерального стандарта бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020), утвержденного приказом Минфина России от 17 сентября 2020 года № 204н, принятые к учету в установленном порядке, стоимостью более 100 000 рублей. Лимит не применяется к следующим группам объектов:

1. Земельные участки;
2. Здания, в том числе жилые;
3. Сооружения;
4. АСКУЭ, включая:
 - интеллектуальные приборы учета (измерительные комплексы), в том числе иное оборудование, которое используется для коммерческого учета электрической энергии (мощности), присоединенные к измерительной системе, установленные в одном или нескольких многоквартирных домах, производящие измерения потребленной в точке поставки электроэнергии;
 - устройства сбора и передачи данных (УСПД), а также иное оборудование, выполняющее функции устройств сбора и передачи данных, в том числе базовые станции, а также оборудование связи (коммутаторы, контроллеры, линии связи и

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

- прочее);
- сервер (с установленным программным обеспечением, если программное обеспечение не отвечает условиям для его признания в качестве нематериального актива) при помощи коммутационного и коммуникационного оборудования собирает данные с УСПД и (или) приборов учета для итоговой обработки, хранения и выполнения иных функций (сервера, системы хранения данных, коммутационное и иное сетевое оборудование, обеспечивающие исполнение требований предоставления доступа к минимальному набору функций потребителям ИСУЭ ГП).
5. Транспортные средства;
6. Машины и оборудование, за исключением информационного, компьютерного и телекоммуникационного оборудования.

В случае наличия у одного объекта нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект.

Стоимость и срок полезного использования части одного объекта считаются существенно отличающимися, если разница составляет более 10 % соответственно от стоимости и срока полезного использования объекта в целом.

Стоимость малоценных объектов основных средств -- не более 100 000 рублей (включительно) за единицу -- признается расходами периода, в котором они понесены (то есть списываются на расходы по обычной деятельности в момент понесения) с одновременным отражением их стоимости на забалансовом счете (забалансовый учет ведется до их списания).

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

После признания следующие группы основных средств оцениваются Обществом в бухгалтерском учете по переоцененной стоимости.

Общество регулярно переоценивает стоимость основных средств таким образом, чтобы она была равна или не отличалась существенно от их справедливой стоимости, определяемой в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Критерий существенности для целей осуществления переоценки группы основных средств «Здания и сооружения» принимается равным 10%.

Таким образом, результаты переоценки объекта основных средств подлежат отражению в бухгалтерском учете, если его справедливая стоимость отличается от балансовой более чем на 10%.

Переоценка проводится Обществом для каждой группы переоцениваемых основных средств по мере изменения их справедливой стоимости. Общество проводит переоценку не чаще одного раза в год (по состоянию на конец отчетного года).

Результаты переоценки основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости отражаются путем пересчета первоначальной (переоцененной) стоимости и суммы накопленной амортизации так, чтобы балансовая стоимость основного средства после переоценки была равна его справедливой стоимости. В этом случае производятся отдельные записи по корректировке - как для первоначальной стоимости, так и для амортизации.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Сумма накопленной дооценки списывается на нераспределенную прибыль Общества единовременно при списании переоцененного объекта.

Принятые Обществом сроки полезного использования по основным группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Принятые сроки полезного использования
Здания и сооружения	10 - 65 лет
Машины и оборудование	3 – 25 лет
Транспортные средства	7- 11 лет
вычислительная техника	2- 21 лет
прочие объекты	3-30 лет

По амортизируемым основным средствам применяется линейный способ амортизации исходя из установленных сроков их полезного использования.

Начисление амортизации объектов основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Проверка на обесценение объектов основных средств осуществляется не реже 1 раза в год.

10. Учет аренды

Общество при заключении договоров, предусматривающих получение (предоставление) за плату во временное пользование имущества, оценивают указанные договоры на предмет соответствия этого договора требованиям признания в качестве договора аренды согласно МСФО (IFRS) 16 «Аренда», введенного в действие на территории РФ Приказом Минфина России от 11.06.2016 N 111, и Федерального стандарта бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), утвержденного приказом Минфина России от 16 октября 2018 года № 208н.

В качестве единицы учета аренды признается договор, если иной подход к выделению объектов учета аренды не является более уместным, исходя из положений договора.

Учет у арендодателя

По договорам финансовой аренды Общество оценивает инвестицию в аренду в размере ее чистой стоимости, которая определяется путем дисконтирования валовой стоимости.

Проценты, начисляемые по инвестиции в аренду, учитываются по мере их начисления в составе прочих доходов.

Учет у арендатора

Общество признает право пользования активом и обязательство по аренде на дату предоставления предмета аренды.

Общество применяет следующие упрощения практического характера на дату первого применения стандарта, а также для последующего учета аренды:

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

- Общество не применяет IFRS 16 к краткосрочным договорам аренды, по которым на дату начала аренды предусмотренный договором срок аренды составляет не более 12 месяцев;
- Общество не применяет IFRS 16 к договорам аренды, в которых базовый актив стоимостью менее 300 000 руб. При этом оценка стоимости базового актива должна определяться на основе стоимости актива, как если бы он был новым, вне зависимости от возраста актива на момент предоставления его в аренду.

При применении указанных выше упрощений арендатор признает платежи в составе расходов по такой аренде ежемесячно (или с периодичностью, установленной в договоре) в качестве расхода в течение срока аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, если такая ставка может быть легко определена, а при ее отсутствии – с использованием процентной ставки привлечения дополнительных заемных средств, представляющей собой ставку, по которой на дату начала арендных отношений Общество могло бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости права пользования активом в аналогичных экономических условиях.

Начисление амортизации права пользования активом начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем его признания в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания права пользования активом с бухгалтерского учета.

Проценты по обязательству по аренде учитываются в составе прочих расходов по мере их начисления или включаются в стоимость актива, если арендуемое имущество используется для создания другого актива.

11. Финансовые вложения

Финансовые вложения приведены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, и финансовых вложений, по которым создан резерв под обесценение финансовых вложений.

Из состава финансовых вложений исключены денежные эквиваленты - высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости (депозиты до востребования и которые возможно востребовать до окончания их срока, банковские векселя сроком обращения до 3 месяцев).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности по состоянию на конец отчетного квартала по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и предыдущей их оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости. На конец отчетного квартала указанные вложения, по которым имеется устойчивое снижение их стоимости, отражаются в отчетности за минусом начисленного резерва под обесценение финансовых вложений. Общество на основании доступной информации определяет расчетную стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения первоначальной стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создает резерв под обесценение финансовых вложений. Сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется (кроме векселей и депозитных сертификатов), отражаются в бухгалтерском учете при выбытии по их видам по способу ФИФО.

Иные финансовые вложения, в том числе векселя и депозитные сертификаты (за исключением перечисленных ценных бумаг), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в бухгалтерском учете при их выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Единицей бухгалтерского учета по видам финансовых вложений является одна ценная бумага.

Займы, выданные работникам, в качестве средства их материального стимулирования отражаются в составе дебиторской задолженности.

12. Запасы

Запасы при их постановке на учет оцениваются по фактической себестоимости.

Оценка запасов при их выбытии производится по способу средней себестоимости (взвешенная оценка).

В составе запасов не признаются запасы, предназначенные для управленческих, которые потребляются в ходе обычной деятельности Общества. Данные затраты признаются расходами периода, в котором были понесены.

Общество образует в установленном порядке резерв под обесценение запасов. Проверка запасов на обесценение проводится не реже чем ежеквартально по состоянию на отчетную дату. При этом данный резерв не создается по запасам, если на отчетную дату чистая стоимость продажи этих запасов соответствует или превышает их фактическую себестоимость.

Резерв под обесценение запасов не создается по сырью, материалам и другим запасам, используемым при выполнении работ и оказании услуг, если эти работы, услуги предполагается реализовать по цене, соответствующей себестоимости или выше себестоимости.

Себестоимость приобретаемых товаров (электроэнергии и мощности) формируется из сумм, уплаченных продавцам при их приобретении, при этом в себестоимость электрической энергии, подлежащей продаже на розничном рынке электрической энергии, включаются установленные правилами функционирования оптового рынка затраты на мощность.

Прочие расходы (например, расходы в виде абонентной платы, услуги по передаче электрической энергии, биржевым сборам товарных бирж, услугам системного оператора по обеспечению системной надежности, услугам организации функционирования торговой системы оптового рынка электрической энергии (мощности) и т.п.), связанные с приобретением и реализацией таких товаров, включаются в состав коммерческих расходов.

Стоимость приобретенной электроэнергии и мощности на конец каждого отчетного периода списывается в себестоимость продаж в полном объеме в связи с особой спецификой реализуемого товара и отсутствием остатков нереализованных товаров.

13. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками), с учетом всех предоставленных Обществом скидок и надбавок.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, а также задолженность, сроки погашения которой еще не наступили, по в отношении которой существует высокая вероятность ее непогашения в установленный договором срок, отражается за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленный резерв по сомнительным долгам относится на прочие расходы. При оплате сомнительной задолженности, по которой был создан резерв, соответствующая сумма резерва относится на прочие доходы (восстанавливается).

Переальная к взысканию задолженность, в том числе задолженность с истекшим сроком исковой давности, списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом за балансом в течение 5 лет.

НДС к возмещению, исчисленный с авансов полученных, отражается Обществом в составе показателя строки «Дебиторская задолженность».

14. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (на дату размещения), финансовые вложения, приобретаемые с целью перепродажи в краткосрочной перспективе (как правило, в течение трех месяцев), а также другие высоколиквидные финансовые вложения, имеющие короткий срок погашения (три месяца или менее на дату размещения), и отражает их по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, относятся к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

Данные о наличии и движении денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте при составлении отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включается в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

НДФЛ, платежи по страховым взносам и прочие перечисления, связанные с заработной платой, отражаются в составе строки «Платежи в связи с оплатой труда работников».

Авансы, уплаченные и полученные, в отчете о движении денежных средств включаются в строки по соответствующим видам платежей и поступлений. Суммы возвращенных авансов отражаются как уменьшение соответствующих поступлений (выплат).

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

- операции по краткосрочным кредитам и займам, полученным и погашенным в течение отчетного периода (за исключением процентов);
- иные денежные потоки, характеризующиеся быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата;
- расчеты комиссионера или агента в связи с осуществлением ими услуг (за исключением платы за сами услуги);
- поступления в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- прочие расчеты, характеризующие не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов;
- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам.

Следующие денежные потоки отражаются в составе прочих поступлений и прочих выплат в разделе «Денежные потоки от текущих операций» отчета о движении денежных средств:

- уплата налогов и налоговых санкций, за исключением налога на прибыль, НДФЛ, возврат налогов;
- штрафные санкции по хозяйственным договорам;
- НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (возвращенного из бюджета);
- средства по беспроцентным векселям, уступка дебиторской задолженности с дисконтом (за исключением уступленной собственной дебиторской задолженности по основному виду деятельности (в том числе электроэнергия), которая учитывается в разделе «Денежные потоки от текущих операций» в составе поступлений от продажи продукции, товаров, работ, услуг).

15. Уставный и добавочный капитал, резервный капитал

Величина уставного капитала соответствует величине, установленной Уставом Общества.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер ежегодных отчислений в резервный капитал устанавливается по решению общего собрания акционеров в сумме не менее 5% от чистой прибыли.

В составе добавочного капитала учитываются эмиссионный доход, полученный при размещении дополнительной эмиссии акций.

16. Заемные средства

Общество отражает задолженность по полученным от заимодавцев и кредиторов займам и кредитам в сумме фактически поступивших денежных средств без учета общей величины обязательств, предусмотренной договором.

Заемные обязательства, отраженные в бухгалтерском учете как долгосрочные, но предполагаемые к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются в составе краткосрочных обязательств.

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), а также аналогичные по экономической природе платежи по заемным средствам (кредитам и займам), полученным на приобретение отдельных объектов основных средств и прочих активов, не являющихся инвестиционными активами, учитываются по мере их начисления в составе прочих расходов.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Дополнительные расходы по заемным средствам (кредитам и займам) включаются в состав прочих расходов единовременно.

Расходы по обслуживанию кредитов и займов, произведенные после момента их получения (например, комиссии банка, не связанные с получением кредита и не зависящие от срока действия договора, комиссии за переводку кредита, комиссии банка за сопровождение кредита и т.п.), списываются единовременно на прочие расходы.

17. Оценочные обязательства

Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства:

- по выплате вознаграждения по итогам работы за год (квартал);
- по оплате отпусков;
- другие оценочные обязательства.

Величина оценочного обязательства по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год (квартал) определяется на основе установленного в Обществе порядка определения величины указанного вознаграждения и признается в бухгалтерской (финансовой) отчетности на конец отчетного года (квартала).

Величина оценочного обязательства по оплате отпусков определяется исходя из количества дней отпуска, неиспользованных работниками Общества за время их работы в Обществе, и средних заработков, определяемых для каждого из них, и признается на конец каждого отчетного периода.

Вышеуказанные оценочные обязательства относятся на расходы по обычным видам деятельности.

18. Расчеты с бюджетом по налогу на прибыль

Общество формирует в бухгалтерском учете информацию о налоге на прибыль в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Для расчета налога на прибыль применяется балансовый метод, основанный на выявлении разниц в балансовой стоимости активов и обязательств с их налоговой базой.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль (при отсутствии специфических обстоятельств) соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль за соответствующий период.

В бухгалтерском балансе суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются сальдировано (свернуто).

19. Признание доходов

Поступления от продажи товаров, оказания услуг и выполнения работ признаются выручкой по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг, выполнения работ) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражается в отчетности за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

По операциям, связанным с реализацией электроэнергии (мощности) покупателям (потребителям), поставки которой осуществляются непрерывно, датой признания дохода и,

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

следовательно, датой отражения выручки от реализации в бухгалтерском учете является последнее число отчетного месяца, в котором фактически состоялась поставка (отпуск) электроэнергии (мощности) покупателю. Переход права собственности на отгруженный товар наступает в точке поставки в момент потребления электрической энергии.

20. Признание расходов

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные продажей товаров, выполнением работ, оказанием услуг.

К управленческим расходам относятся общехозяйственные расходы, которые ежемесячно списываются в полной сумме на финансовые результаты отчетного периода.

В составе коммерческих расходов учитываются плата за услуги по передаче электрической энергии по сетям и прочие расходы, связанные с приобретением и реализацией электроэнергии (мощности) такие как: плата за услуги по организации функционирования торговой системы оптового рынка электроэнергии (мощности); услуги по расчету требований и обязательств участников оптового рынка электроэнергии (мощности).

21. Изменения в учетной политике Общества на 2026 год

В соответствии с п.22 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденного приказом Минфина России от 17 сентября 2020 года № 204н, в учетной политике на 2026 год закреплены положения, определяющие порядок учета основных средств и инвестиционной недвижимости по первоначальной стоимости.

Изменен порядок отражения в бухгалтерской отчетности НДС с авансов выданных и полученных - дебиторская (кредиторская) задолженность по уплаченным (полученным) авансам отражается в размере уплаченной (полученной) суммы за вычетом НДС, право на вычет (обязанность по уплате) которого возникает у Общества в связи с уплатой (получением) аванса.

22. Корректировка данных предшествующего отчетного периода в связи с изменениями учетной политики и прочие корректировки.

Корректировки показателей 2023 и 2024 годов в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год:

Бухгалтерский баланс:

тыс. руб.							
Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023г.		
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Прочие внеоборотные активы	1190	-	1 965 304	1 965 304	1 076	2 970 367	2 971 443
ИТОГО по разделу I	1100	6 968 588	1 965 304	8 933 892	4 259 338	2 970 367	7 229 705
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	1 888	1 888	-	2 804	2 804
Дебиторская задолженность	1230	7 098 469	(1 965 304)	5 133 165	15 214 023	(2 970 367)	12 243 656
Прочие оборотные	1260	2 655	(1 888)	767	8 048	(2 804)	5 244



ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023г.	
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма до корректировки	Сумма после корректировки
активы					
ИТОГО по разделу II	1200	7 510 875	(1 965 304)	5 545 571	15 407 758
БАЛАНС	1600	14 479 463	-	14 479 463	19 667 096

тыс. руб.							
Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023г.		
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	5 970 000	5 970 000	-	700 000	700 000
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) в том числе:	1370	(4 457 340)	(5 970 000)	(10 427 340)	(238 818)	(700 000)	(938 818)
- накопленная прибыль прошлых лет	13701	(238 818)	(700 000)	(938 818)	32 889	-	32 889
- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	13702	(4 218 522)	(5 270 000)	(9 488 522)	(271 707)	(700 000)	(971 707)
ИТОГО по разделу III	1300	(4 167 249)	-	(4 167 249)	59 578	-	59 578
БАЛАНС	1700	14 479 463	-	14 479 463	19 667 096	-	19 667 096

Отчет о финансовых результатах:

Наименование показателя	Код строки	2024г.		
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки
Коммерческие расходы	2210	(26 245 810)	1 590 304	(24 655 506)
Управленческие расходы	2220	-	(1 590 304)	(1 590 304)
Прибыль(убыток) от продаж	2200	1 746 381	-	1 746 381
Прочие доходы	2340	8 858 292	(5 270 000)	3 588 292
Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(7 556 049)	(5 270 000)	(12 826 049)
Чистая прибыль (убыток)	2400	(4 219 302)	(5 270 000)	(9 489 302)

В связи с изменением порядка представления денежных поступлений и платежей в отчете о движении денежных средств были проведены корректировки сравнительных данных отчета о движении денежных средств за 2024 год, в том числе:
Отчет о движении денежных средств:

тыс. руб.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Код строки	Наименование строки	2024 г.		
		Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
4110	Поступления - всего	55 833 337	(5 270 000)	50 563 337
4120	Платежи - всего	(51 614 600)	-	(51 614 600)
4121	Поставщикам(подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(47 777 055)	274 708	(47 502 347)
4129	Прочие платежи	(1 171 364)	(274 708)	(1 446 072)
4100	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4 218 737	(5 270 000)	(1 051 263)
4310	Поступления - всего	30 230 000	5 270 000	35 500 000
4300	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	(4 020 000)	5 270 000	1 250 000

III. Раскрытие существенных показателей

Показатели на 31 декабря 2024 года, на 31 декабря 2023 года, приведены с учетом корректировок, раскрытых в разделе 21 в пояснении «Корректировка данных предшествующего отчетного периода в связи с изменениями учетной политики и прочие корректировки»,

23. Информация по сегментам

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не выделяет отдельных географических сегментов, поскольку источники и характер рисков на всей территории Российской Федерации примерно одинаковы.

24. Нематериальные активы

Информация по пояснению «Нематериальные активы» дополняется табличными пояснениями 1.1 «Наличие и движение нематериальных активов», 1.2 «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы», 1.3 «Капитальные вложения в нематериальные активы» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. В отчетном году элементы амортизации нематериальных активов существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

25. Основные средства

Информация по пояснению «Основные средства» дополняется табличными пояснениями 2.1 «Наличие и движение основных средств», 2.2 «Амортизируемые и неамортизируемые основные средства», 2.3 «Наличие и движение прав пользования активами», 2.4 «Иное использование объектов основных средств» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В отчетном году элементы амортизации основных средств существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

По состоянию на 31.12.2025 года проведена переоценка основных средств по группе «Здания» с привлечением независимого оценщика
В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец отчетного периода Общество на основании данных привлеченного независимого оценщика произвело сравнение возмещаемой стоимости основных средств и других внеоборотных активов и их балансовой стоимости, признаков возможного обесценения по состоянию на 31 декабря 2025 года не обнаружено.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

26. Капитальные вложения

Информация по пояснению «Капитальные вложения» дополняется табличным пояснением 2.5 «Капитальные вложения в объекты основных средств и права пользования активами» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

27. Финансовые вложения

Информация по пояснению «Финансовые вложения» дополняется табличными пояснениями 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость», 3.2 «Наличие и движение финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

28. Запасы

Информация по пояснению «Запасы» дополняется табличными пояснениями 4.1 «Наличие и движение запасов» бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Учитывая, что текущая рыночная стоимость производимых Обществом работ, услуг соответствует или превышает их фактическую себестоимость, а также принимая во внимание изменение цены или фактической себестоимости, непосредственно связанное с событиями после отчетной даты, подтверждающими существовавшие на отчетную дату условия ведения хозяйственной деятельности, резерв под обесценение запасов, используемых при выполнении работ, оказании услуг, не создавался.

Сумма авансов, уплаченных Обществом в связи с приобретением запасов, отражаемая по строке 1210 бухгалтерского баланса: на 31 декабря 2025 года составляет 167 тыс. рублей.

29. Дебиторская задолженность

Информация по пояснению «Дебиторская задолженность» дополняется табличными пояснениями 5.1 «Структура дебиторской задолженности», 5.2 «Движение средств резерва по сомнительным долгам» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

30. Прочие внеоборотные активы

тыс.руб.			
Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие внеоборотные активы - всего	537 151	1 965 304	2 971 443
в том числе:			
расходы, связанные с получением прав на программные продукты, производимые в виде фиксированного разового платежа, срок использования которых более 12 месяцев	-	-	1 076

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Долгосрочная дебиторская задолженность	537 151	1 965 304	2 970 367
--	---------	-----------	-----------

31. Капитал и резервы

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 года, на 31 декабря 2024 и 2023 гг. уставный капитал составляет 59 196 994 (Пятьдесят девять миллионов сто девяносто шесть тысяч девятьсот девяносто четыре) рубля 56 (пятьдесят шесть) копеек.

Обществом размещены следующие категории именных акций одинаковой номинальной стоимостью 11,88 рубля каждая:

1) привилегированные акции типа А:

- 1 063 512 (Один миллион шестьдесят три тысячи пятьсот двенадцать) штук на общую сумму по номинальной стоимости 12 634 522 (Двенадцать миллионов шестьсот тридцать четыре тысячи пятьсот двадцать два) рубля 56 (пятьдесят шесть) копеек;

2) обыкновенные акции:

- 3 919 400 (Три миллиона девятьсот девятнадцать тысяч четыреста) штук на общую сумму по номинальной стоимости 46 562 472 (Сорок шесть миллионов пятьсот шестьдесят две тысячи четыреста семьдесят два) рубля.

Размер доли каждой категории акций в уставном капитале эмитента:

Доля обыкновенных акций в уставном капитале эмитента –78,7 %

Доля привилегированных акций в уставном капитале эмитента –21,3%

Эмиссия ценных бумаг проводилась путем распределения акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания» среди акционеров ОАО «Нижевоэнерго», реорганизованного путем такого выделения. По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал полностью оплачен.

За 2025 год величина уставного капитала не изменилась.

Собственные акции, выкупленные у акционеров.

На 31 декабря 2025 года на балансе Общества не числятся собственные акции, выкупленные у акционеров.

Добавочный капитал, резервный капитал

Величина уставного капитала соответствует величине, установленной Уставом Общества.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. По состоянию на 31 декабря 2025 года резервный капитал полностью сформирован в размере 2 960 тыс. руб.

Размер ежегодных отчислений в резервный капитал устанавливается по решению Общего собрания акционеров в сумме не менее 5% от чистой прибыли. В составе добавочного капитала учитываются эмиссионный доход, полученный при размещении дополнительной эмиссии акций.

В составе добавочного капитала учитываются в том числе денежные средства в качестве вклада в имущество, не увеличивающего уставный капитал в размере: на 31 декабря 2025 года 9 025 000 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года 5 970 000 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года 700 000 тыс. руб.

32. Кредиторская задолженность

Информация по пояснению «Кредиторская задолженность» дополняется табличными пояснениями 6.1 «Структура кредиторской задолженности» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

33. Заемные средства

Информация по пояснению «Заемные средства» дополняется табличными пояснениями 7.1 «Кредиты и займы» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В бухгалтерской отчетности кредиты и займы отражены с учетом причитающихся на отчетные даты процентов.

Проценты, начисленные за использование кредитных средств за 2025 г.; 2024г., 2023г., составили 268 034 тыс. руб., 1 071 322 тыс. руб. и 756 149 тыс. руб. соответственно. Комиссия за пользование кредитной линией, начисленная за 2023г., составила 3 078 тыс. руб., за 2024г. и 2025 г. начислений не было. Обществу было доступно дополнительное финансирование текущей деятельности в виде неиспользованных лимитов по открытым кредитным линиям:

- По состоянию на 31 декабря 2025 года в сумме 9 900 000 тыс. руб.
- По состоянию на 31 декабря 2024 года в сумме 10 700 000 тыс. руб.
- По состоянию на 31 декабря 2023 года в сумме 7 880 000 тыс. руб.

34. Наличие и движение денежных средств и денежных эквивалентов

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства – всего	363 471	133 740	185 588
в том числе:			
Денежные средства на расчетных, текущих и иных аналогичных банковских счетах, включая (кроме депозитов)	363 469	133 738	185 586
Денежные средства в кассе и в пути	2	2	2
Денежные эквиваленты – всего	1 844 100	275 940	-
в том числе:			
Банковские депозиты до востребования и которые возможно востребовать до окончания их срока	1 844 100	275 940	-
ИТОГО	2 207 571	409 680	185 588

Информация о показателях прочих поступлений и выплат отчета о движении денежных средств

По строке 4119 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие поступления:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Строка 4119 «Прочие поступления»:	1 018 063	1 321 092

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Проценты на остаток, проценты по депозитам	349 297	177 261
Возврат займов работниками, а также поступления, связанные с уступкой прав, поступлением и погашением беспроцентных векселей, проценты за пользование чужими денежными средствами	-	106 312
Штрафные санкции по хозяйственным договорам полученные	621 123	998 898
Возврат встречного обеспечения	-	12 687
Прочая реализация	47 643	25 934

По строке 4129 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие платежи:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Строка 4129 «Прочие платежи»:	(1 306 633)	(1 446 072)
Штрафные санкции по хозяйственным договорам уплаченные	(775 044)	(655 856)
расходы по неосновным видам деятельности (НВД)	(36 650)	(21 283)
госпошлина	(100 978)	(41 119)
проценты за пользование чужими денежными средствами	(112 364)	(150 370)
НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС уплаченного в бюджет (отрицательная разница)	(66 203)	(274 137)
Уплата налогов и налоговых санкций, за исключением налога на прибыль	(10 832)	(6 786)
Перечисление денег в УК на транзитный счет для покупки электроэнергии (мощности) ОРЭМ	(183 337)	(274 708)
Прочие платежи	(21 225)	(21 813)

Информация о существующих на отчетную дату ограничениях использования денежных средств и о возможностях привлечь дополнительные денежные средства:

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства, которые могут быть дополнительно получены Обществом***	16 770 000	14 030 000	10 630 000

*** В составе показателя отражаются величина денежных средств, которая может быть привлечена на условиях овердрафта; общая сумма открытых, но неиспользованных Обществом кредитных линий; величина недополученных займов по заключенным договорам.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

35. Прочие оборотные активы

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие оборотные активы - всего	13 285	767	5 244
в том числе			
расходы, связанные с получением прав на программные продукты производимые в виде фиксированного разового платежа, срок использования которых равен или менее 12 месяцев	10 813	-	4 480
Прочие	2 472	767	764

36. Оценочные и условные обязательства

Информация об оценочных обязательствах приведена в табличном пояснении 8.1 «Оценочные обязательства» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

37. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи продукции, товаров, оказания услуг, выполнения работ (за минусом НДС)

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Выручка – всего	59 119 556	52 571 276
В том числе		
Выручка от продажи электроэнергии и мощности	59 119 556	52 571 276

38. Расходы по обычным видам деятельности

Информация по пояснению «Расходы по обычным видам деятельности» дополняется табличными пояснениями 10 «Расходы по обычным видам деятельности» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

Расходы по видам деятельности

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Себестоимость продаж – всего	(27 862 967)	(24 579 085)
в том числе		
Покупная электроэнергия	(16 197 673)	(13 931 272)
Покупная мощность	(11 665 294)	(10 647 813)
Коммерческие расходы – всего	(26 759 981)	(24 655 506)

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

в том числе	(25 667 239)	(23 441 593)
Услуги по передаче электроэнергии		
Услуги агентов, управления и другие расходы на ОРЭ	(1 092 742)	(1 213 913)
Управленческие расходы – всего	(1 824 547)	(1 590 304)
ИТОГО	(56 447 495)	(50 824 895)

39. Прочие доходы и расходы

тыс. руб.				
Наименование видов прочих доходов и расходов	2025 год		2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
(в составе строк 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах)				
Доходы/расходы от переоценки финансовых вложений, эмиссионных ценных бумаг (свернуто)	144 697	-	-	(915 162)
Штрафы, пени, неустойки (свернуто)	2 164 806	-	2 729 399	-
Проценты по реструктуризации, отсрочке, рассрочке	544 026	-	788 712	-
Урегулирование разногласий (свернуто)	6 470	-	12 698	-
Доходы от компенсации расходов по введению режима ограничения энергопотребления	43 784	-	39 509	-
Резервы по сомнительным долгам (свернуто)	-	(102 780)	-	(8 698 099)
Доходы/расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году (свернуто)	249 177	-	-	(110 089)
Доходы/расходы от сделки по уступкам права требования (свернуто)	-	(444 337)	-	-
Проценты по реструктуризации	-	(575 053)	-	(754 984)
Создание резерва по оценочным обязательствам (свернуто)	-	(2 335 101)	-	(6 526 220)
Расходы от реализации ценных бумаг(обращающихся на ОРЦБ) (свернуто)	-	-	-	(121 902)
Создание Резерва под обесценение финансовых вложений	-	-	-	(117 838)



ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Прочие	24 228	(105 709)	17 974	(52 014)
Итого прочие доходы/расходы:	3 177 188	(3 562 980)	3 588 292	(17 296 308)

40. Налог на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» Общество отразило в бухгалтерском учете, а также в отчете о финансовых результатах следующие показатели:

тыс. руб.			
№ п/п	Наименование показателя	Сумма	
		2025 год	2024 год
1	Прибыль (убыток) до налогообложения - всего	2 403 255	(12 826 049)
	в том числе:	2 365 397	-
1.1	облагаемая по ставке 25%		
1.2	облагаемая по ставке 20%	-	(12 856 368)
1.3	облагаемая по ставке 13%	-	-
1.4	облагаемая по ставке 0%	-	-
1.5	дивиденды полученные*	37 858	30 319
2	Условный доход (расход) по налогу на прибыль	(591 349)	2 571 274
	в том числе:	(591 349)	-
2.1	рассчитанный по ставке 25%		
2.2	рассчитанный по ставке 20%	-	2 571 274
2.3	рассчитанный по ставке 13%	-	-
2.4	рассчитанный по ставке 0%	-	-
3	Постоянный налоговый доход (расход)	(135 135)	(23 764)
4	Доход (расход) по налогу на прибыль, в т.ч.	(712 190)	3 337 087
4.1	Текущий налог на прибыль	(537 721)	(519 829)
	в том числе		
4.1.1	федеральный инвестиционный налоговый вычет	9 566	-
4.2	Отложенный налог на прибыль	(174 469)	3 856 916
	в том числе обусловленный:		
4.2.1	возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде	(174 469)	3 066 346

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

4.2.2	изменением правил налогообложения, изменениями применяемых налоговых ставок	-	790 570
4.2.3	признанием (списанием) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах	-	-
5	Налог на прибыль прошлых лет	(2 454)	(340)

* - дивиденды приведены за минусом налога на прибыль, удержанного налоговым агентом.

41. Прибыль на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного года, которая приходится на одну обыкновенную акцию в обращении. Она определяется путем уменьшения (увеличения) прибыли (убытка) отчетного периода, остающегося в распоряжении организации после налогообложения и других обязательств, платежей в бюджет и внебюджетные фонды, на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	1 153 383	(9 489 302)
Сумма дивидендов по привилегированным акциям, причитающихся к начислению их владельцам за отчетный период, тыс. руб.	-	-
Чистая прибыль за минусом причитающихся дивидендов, тыс. руб.	1 153 383	(9 489 302)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. шт.	3 919	3 919
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб. коп.	294,31	(2 421,36)

Дивиденды за 2025 года на дату составления отчетности не объявлялись.

Разводненная прибыль на акцию отражает возможное снижение уровня базовой прибыли на акцию в следующих периодах. Общество не имеет потенциальных обыкновенных акций с разводняющим эффектом – конвертируемые облигации. Конвертация облигаций Обществом не планировалась и не осуществлялась. За 2025 г. чрезвычайные обстоятельства отсутствовали, поэтому соответствующие сравнительные данные о базовой прибыли на акцию до учета чрезвычайных обстоятельств, и разводненной прибыли на акцию до учета чрезвычайных обстоятельств не приводятся.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

42. Информация о связанных сторонах

ПАО «ТНС энерго НН» входит в группу лиц ПАО ГК «ТНС энерго».

По состоянию на 31.12.2025 доля в уставном капитале ПАО «ТНС энерго НН», принадлежащая ПАО ГК «ТНС энерго» составляет 81,63%, доля обыкновенных акций ПАО «ТНС энерго НН» составляет 97,05%.

По состоянию на 31.12.2025 акционерами, владеющими более 25% в уставном капитале ПАО ГК «ТНС энерго», являются:

- АО «ФинАльянс СТ» - 29,9992%;
- Sunflake Limited/Санфлейк Лимитед, Кипр – 28,2623%

Ценные бумаги ПАО «ТНС энерго НН» допущены к организованным торгам (торговые коды ценных бумаг: NNSB и NNSBP).

Общество раскрывает информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах на странице информационного агентства по ссылке: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7022>

В соответствии с п. 2 ст. 6.1. и ст. 7 Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 № 115-ФЗ на эмитентов, ценные бумаги которых, допущены к организованным торгам и которые раскрывают информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, не распространяется обязанность по установлению своих бенефициарных владельцев.

По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет следующие связанные стороны:

№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О. и должность физических лиц (должность указывается только для основного управленческого персонала)	Доля в капитале Общества/ доля Общества в капитале организации	Период аффилированности
1	Физические и юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) контролируют Общество (например, материнская и ее контролирующие собственники, либо физическое лицо, владеющее	ПАО ГК «ТНС энерго»	81,63%/0%	с 29.05.2013 по настоящее время

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О. и должность физических лиц (должность указывается только для основного управленческого персонала)	Доля в капитале Общества/ доля Общества в капитале организации	Период аффилированности
	контрольным пакетом акций (долей) Общества).			
2	Юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) находятся под контролем Общества.	нет	нет	нет
3	Физические и юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) оказывают значительное влияние на Общество (путем владения более 20% и не более 50% акций (долей) Общества, например, один из участников Общества, владеющий от 20 до 50% его долей, а также контролирующие собственники этого участника).	нет	нет	нет
4	Юридические лица, на которые прямо или косвенно (через дочерние компании) Общество оказывает значительное влияние (путем владения более 20% и не более 50% их акций (долей) (например, зависимые компании и	нет	нет	нет

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О. и должность физических лиц (должность указывается только для основного управленческого персонала)	Доля в капитале Общества/ доля Общества в капитале организации	Период аффилированности
	их дочерние предприятия).			
5	Организации, которые находятся под контролем или значительным влиянием со стороны любого лица, упоминаемого выше в пунктах 1-5, в том числе путем:			
5.1	Владения более 50% акций (долей) организации;	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж»	2,6292%/3,8648%	с 29.05.2013 по настоящее время
		Публичное акционерное общество «ТНС энерго Кубань»	0,0347%/0%	с 29.05.2013 по настоящее время
		Публичное акционерное общество «ТНС энерго Марий Эл»	0%/5,0052%	с 29.05.2013 по настоящее время
		Публичное акционерное общество «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	0,8539%/0,0398%	с 29.05.2013 по настоящее время
		Публичное акционерное общество «ТНС энерго Ярославль»	11,5285%/5,8694%	с 29.05.2013 по настоящее время
		Акционерное общество «ТНС энерго Карелия»	0%/0%	с 29.05.2013 по настоящее время
		Акционерное общество «ТНС энерго Тула»	0%/15,90%	с 29.05.2013 по настоящее время
		Общество с ограниченной	0%/0%	с 01.03.2014 по настоящее время

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О. и должность физических лиц (должность указывается только для основного управленческого персонала)	Доля в капитале Общества/ доля Общества в капитале организации	Период аффилированности
		ответственностью «ТНС энерго Великий Новгород»		
		Общество с ограниченной ответственностью «ТНС энерго Пенза»	0%/0%	с 01.03.2014 по настоящее время
5.2	Наличия возможности иметь большинство голосов на заседаниях совета директоров или равнозначного органа управления;	нет	нет	нет
5.3	Владения более 20% и не более 50% акций (долей) организации;	ООО «Нижегородская коммунальная компания»	0%/0%	с 29.05.2013 по настоящее время (период связанности)

Операции и состояние расчетов со связанными сторонами

тыс. руб.

Виды операций	Основное хозяйствующее общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны*	Основное хозяйствующее общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны*
1	2	3	4	5	6	7	8	9
январь-декабрь 2025 год					январь-декабрь 2024 год			

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Прочие доходы, в том числе от продажи основных средств и других активов и проценты к получению	3 173	-	-	706	2 943	-	-	-
Дебиторская задолженность на конец отчетного периода (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	320	-	-	-	294	-	-	-
Приобретение товаров, работ, услуг	(1 051 879)	-	-	-	(1 170 064)	-	-	-
Прочие расходы, в том числе от продажи основных средств и других активов, вклады в имущество дочерних организаций и проценты к уплате	(85 978)	-	-	(156 850)	-	-	-	(151 770)
Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	730 992	-	-	-	1 087 505	-	-	-
Получено займов	600 000	-	-	-	-	-	-	1 900 000
Займы полученные (включая проценты), подлежащие погашению более чем через 12 месяцев, на конец отчетного периода	600 000	-	-	-	-	-	-	588 000

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Займы полученные (включая проценты), подлежащие погашению в течение 12 месяцев, на конец отчетного периода	-	-	-	-	-	-	-	1 312 000
Дивиденды (доходы от участия) к получению	-	-	-	37 858	-	-	-	30 319

Информация о существенных денежных потоках Общества с основным хозяйствующим обществом, дочерними и зависимыми обществами

тыс. руб.

№	Название строки	2025 год	Из графы 3,	Из графы 3,	2024 год	Из графы 6,	Из графы 6,
			в том числе по основному хозяйствующему обществу*	в том числе по дочерним и зависимым обществам*		в том числе по основному хозяйствующему обществу*	в том числе по дочерним и зависимым обществам*
1	2	3	4	5	6	7	8
Денежные потоки от текущих операций							
4110	Поступления – всего	58 264 570	3 152	-	50 563 337	2 939	-
4120	Платежи – всего	(57 304 776)	(1 437 564)	-	(51 614 600)	(679 190)	-
Денежные потоки от инвестиционных операций							
4210	Поступления – всего	40 357	-	-	241 104	-	-
4220	Платежи – всего	(357 260)	-	-	(215 749)	-	-
Денежные потоки от финансовых операций							
4310	Поступления – всего	3 655 000	3 655 000	-	35 500 000	5 270 000	-
4320	Платежи – всего	(2 500 000)	(600 000)	-	(34 250 000)	-	-

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

43. Вознаграждение основному управленческому персоналу

Основной управленческий персонал Общества представлен в лице заместителя генерального директора по правовым вопросам и корпоративному управлению; заместителя генерального директора по реализации электроэнергии; заместителя генерального директора по экономике и финансам; главного бухгалтера. Вознаграждение основному управленческому персоналу определяется Трудовыми договорами и Приложением к трудовым договорам - Положением о материальном стимулировании высших менеджеров.

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Сумма вознаграждения, выплачиваемого основному управленческому персоналу, - всего	48 792	44 285
в том числе		
краткосрочные вознаграждения,	48 792	44 285
в том числе		
выплаты, произведенные в отчетном периоде основному управленческому персоналу в связи с окончанием ими трудовой деятельности;	5 495	3 032

Краткосрочные вознаграждения сформированы показателями, определенными трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании высших менеджеров, а также вознаграждениями членам Совета директоров.

44. Сегментная отчетность

Основным видом деятельности Общества является реализация покупной электроэнергии и мощности, выручка от реализации которой составляет 99,99 % от общей суммы выручки от реализации. В связи с этим операционные сегменты не выделяются. Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не выделяет отдельных географических сегментов, поскольку источники и характер рисков на всей территории Российской Федерации примерно одинаковы.

45. Чрезвычайные обстоятельства

За период 2025 года у Общества в составе расходов отсутствовали расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации имущества и т.п.).

46. События после отчетной даты

В качестве значимых событий после 31.12.2025 года необходимо отметить комплекс факторов экономического и геополитического характера, связанных с усилением санкций и ограничений в отношении Российской Федерации и ее экономических субъектов отдельными государствами и их объединениями, меры, принимаемые в Российской Федерации в ответ на внешнее санкционное давление. Указанные обстоятельства ведут к росту издержек, недостатку или нестабильности потребительского спроса, разрыву логистических цепочек, замедлению темпов экономического роста в Российской Федерации.

ПАО «ТНС энерго НН»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

В условиях реализации санкционных рисков руководство Общества на постоянной основе отслеживает изменения сложившейся ситуации и осуществляет оценку вероятности наступления негативных последствий для деятельности Общества. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности и не ожидает существенного негативного влияния указанных событий на результаты деятельности и финансовое положение Общества в обозримом будущем.

До даты подписания настоящей отчетности руководство Общества не отметило существенного влияния введенных санкционных мер на деятельность Общества. Вместе с тем, неопределенность ситуации не позволяет оценить в денежном выражении размер влияния данных обстоятельств на деятельность Общества в дальнейшем. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки Руководства Общества могут отличаться от фактических результатов. Однако руководство уверено, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно.

От лица Управляющей компании
ПАО ГК «ТНС энерго»
по доверенности от 27.11.2025 №77/292-н/77-2025-5-327

Заместитель Генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго»
Управляющий директор
ПАО «ТНС энерго НН»



С.С. Каширский

Главный бухгалтер

А.В. Хлытин

13 марта 2026г.



Нижний Новгород
2026